

СХВАЛЕНО
Вченою радою ЦНТУ
26 січня 2021 р.
протокол № 6



ЗАТВЕРДЖУЮ

Ректор ЦНТУ

Володимир КРОПІВНИЙ

26 січня 2021 р.

СТРАТЕГІЯ розвитку Центральноукраїнського національного технічного університету на період 2021-2025 р.

МІСІЯ УНІВЕРСИТЕТУ

Забезпечення розвитку кадрового, наукового, освітнього і культурного потенціалу центральноукраїнського регіону; підготовка висококваліфікованих фахівців, визнаних на регіональному рівні, в Україні та інших країнах світу; надання освітніх і наукових послуг світового рівня якості.

ВІЗІЯ УНІВЕРСИТЕТУ

Візія університету ґрунтується на баченні ЦНТУ як провідного навчального і науково-дослідного центру центральноукраїнського регіону, який:

- готує високоосвічених фахівців для регіону, України і світу, конкурентоспроможних на вітчизняному і міжнародному ринках праці;
- проводить наукові дослідження для потреб регіону, України і світу на високому світовому рівні;
- формує в учасників освітнього і наукового процесу патріотичну і громадянську позицію, почуття гордості за університет, регіон, країну;
- реагує на потреби економіки, логістики, виробництва та інших сфер регіону, України, світу з урахуванням тенденцій розвитку інноваційних кластерів та забезпечення сталого розвитку територій;
- розробляє перспективні плани розвитку регіону і країни, створює та реалізує інноваційні проекти.

Візія ЦНТУ ґрунтується на цінностях і принципах, що включають: компетентність, професіоналізм, активну громадянську позицію, лідерство, якість, креативність, добросовісність, гуманізм, національну свідомість, відкритість, прозорість, децентралізацію, інклюзивність, протидію проявам авторитаризму тощо.

СТРАТЕГІЯ УНІВЕРСИТЕТУ

ЦНТУ реалізує свою місію шляхом досягнення таких стратегічних цілей:

- розвиток університету як освітнього і наукового центру, призначеного для підготовки кадрів та виконання наукових досліджень у широкому спектрі секторів економіки, насамперед центральноукраїнського регіону, а також України і світу, та розвитку галузей знань: культура і мистецтво; гуманітарні науки; соціальні та поведінкові науки; управління та адміністрування;

природничі науки; інформаційні технології; механічна інженерія; електрична інженерія; автоматизація та приладобудування; електроніка та телекомунікації; архітектура та будівництво; аграрні науки та продовольство; транспорт; публічне управління та адміністрування; міжнародні відносини;

- розвиток університету як культурного і виховного центру, що сприяє утвердженню гуманістичних цінностей, формуванню національної свідомості і патріотизму, вихованню лідерських якостей та становленню активної громадянської позиції у здобувачів;
- підготовка кваліфікованих фахівців у сфері виробництва, в тому числі агропромислового та машинобудівного, електроенергетики та енергетичного менеджменту, логістики, транспорту та транспортних технологій, промислового та цивільного будівництва, автоматизації та комп'ютерно-інтегрованих технологій, економіки, підприємництва, менеджменту, кібербезпеки, інформаційних технологій та інформаційної діяльності тощо;
- підвищення професійних знань та навичок здобувачів вищої освіти у сфері цифрової економіки, розробки та використання програмних продуктів для прийняття управлінських рішень;
- моніторинг потреб регіонального, вітчизняного і закордонного ринків праці та відкриття нових спеціальностей для підготовки відповідних кадрів;
- участь у розробці перспективних планів розвитку регіону і країни на основі інноваційної кластеризації та цілей сталого розвитку;
- участь у розробці та впровадженні інноваційних проектів;
- забезпечення умов для розвитку особистості та професійного зростання здобувачів вищої освіти, формування компетентностей, що забезпечують конкурентоспроможність випускників на ринку праці в Україні та світі;
- підвищення кадрового потенціалу університету, розвиток наукових шкіл;
- розвиток матеріально-технічної бази та соціальної інфраструктури університету;
- удосконалення внутрішньої системи забезпечення якості та змісту університетської освіти і технології освітньої діяльності;
- удосконалення нормативної бази університету, структури і методів управління, системи виховної роботи;
- упровадження у всі сфери діяльності університету новітніх інформаційних технологій;
- розширення сфери міжнародної діяльності університету;
- інтеграція університету у світовий науковий та освітній простір, підготовка фахівців для інших країн;
- участь у виконанні науково-дослідних розробок, у тому числі для іноземних замовників;
- надання освітніх послуг з подальшого професійного розвитку фахівців з вищою освітою, зокрема, підвищення їх кваліфікації;
- забезпечення збереження життя та зміцнення здоров'я здобувачів вищої освіти та інших учасників освітнього процесу під час перебування в межах університету.

СТРАТЕГІЧНІ НАПРЯМИ

Освіта:

- забезпечення реалізації принципів академічної доброчесності;
- підвищення показників системи забезпечення якості освіти;
- безперервний розвиток і вдосконалення освітніх послуг;
- розвиток нових освітніх технологій навчання;
- урахування потреб ринку праці та вимог основних стейкхолдерів освітнього процесу;
- упровадження передового світового досвіду в галузях освіти і науки та результатів власних науково-дослідних розробок в освітній процес;
- підтримання в університеті сприятливих умов для розвитку творчої співпраці науковців і студентів;
- вдосконалення системи підвищення кваліфікації викладачів на базах провідних підприємств галузі;
- забезпечення збалансованості теоретичної і практичної підготовки фахівців, ефективної і результативної взаємодії університету з роботодавцями;
- розроблення концепції англійськомовного викладання окремих навчальних дисциплін у межах україномовних програм, як важливої складової розвитку академічної мобільності та інтернаціоналізації університету;
- збільшення частки аудиторних годин у загальній кількості аудиторних годин, протягом яких викладання навчальних дисциплін здійснюється англійською мовою;
- удосконалення навчально-методичного забезпечення освітнього процесу, що реалізується через застосування сучасних інформаційних і телекомунікаційних технологій;
- вдосконалення комплексу персональних навчальних систем у межах електронної системи управління навчанням Moodle;
- постійне оновлення і модернізація матеріально-технічної бази університету;
- збільшення кількості навчальних аудиторій, які оснащені мультимедійним обладнанням або іншим спеціальним обладнанням, яке забезпечує виконання функцій мультимедійного обладнання;
- створення сприятливих умов для розвитку органів студентського самоврядування;
- розширення участі органів студентського самоврядування у формуванні вибіркової складової освітніх програм, організації науково-навчального процесу, оцінюванні його якості та адаптації першокурсників до системи навчання в ЦНТУ;
- розроблення та реалізація Концепції розвитку фізичної культури студентів ЦНТУ на 2021-2025 роки.

Наука:

- розвиток наукових досліджень і впровадження їх результатів на ринок і в освітній процес;
- забезпечення умов для ефективної наукової та інноваційної діяльності

представників університетської спільноти шляхом сприяння в пошуках фінансування та покращення матеріально-технічної бази;

- підтримка наукових шкіл ЦНТУ;
- збільшення ролі ЦНТУ в розв'язанні актуальних регіональних проблем шляхом системної участі працівників університету в консультативно-дорадчих комісіях і робочих групах при органах місцевого самоврядування, обласної державної адміністрації; залучення до наукових досліджень студентів та аспірантів, сприяння їх участі в програмах стажування та академічної мобільності;
- безперервний розвиток і вдосконалення наукової діяльності; запровадження системи моніторингу академічної доброчесності;
- сприяння та заохочення членів університетської спільноти до збільшення кількості публікацій в авторитетних міжнародних і національних виданнях;
- забезпечення постійного моніторингу публікації статей співробітників ЦНТУ у фахових виданнях, які належать до міжнародних наукометричних баз даних Web of Science, Scopus;
- збільшення кількості проіндексованих публікацій науково – педагогічних працівників у виданнях, які реферуються у науково-метричних базах Web of Science та Scopus;
- продовження та активізація роботи щодо підготовки міжнародних проєктів;
- забезпечення оновлення інформації щодо ідей наукових і освітніх проєктів в ЦНТУ, які потребують фінансування за рахунок міжнародних грантів; сприяння пошуку зацікавлених вітчизняних та іноземних партнерів;
- комерціалізація результатів наукових досліджень;
- розвиток бібліотеки ЦНТУ.

Міжнародне співробітництво:

- розширення міжнародної наукової співпраці шляхом укладання нових угод з зарубіжними навчальними закладами;
- розширення співпраці із зарубіжними університетами-партнерами в програмах «подвійних дипломів», обмінів, академічної мобільності, стажування;
- збільшення кількості іноземних студентів та розширення «географії країн», з яких до ЦНТУ вступатимуть студенти;
- збільшення кількості здобувачів вищої освіти, які брали участь у програмах міжнародної академічної мобільності;
- збільшення кількості штатних науково-педагогічних, які брали участь у програмах міжнародної академічної мобільності;
- сприяння участі науковців у міжнародних наукових конференціях та активізувати роботу з проведення міжнародних наукових заходів на базі Університету;
- створення порталу університету на англійській мові та забезпечення його постійного оновлення;
- розбудова контактів з випускниками ЦНТУ, які працюють у міжнародних компаніях в Україні та за кордоном.

Управління:

- підтримання корпоративної культури в університеті;
- здійснення перегляду функціональних обов'язків посадових осіб та забезпечення актуалізації організаційної структури університету;
- оптимізація структури наявних підрозділів в університеті шляхом розмежування функцій і повноважень;
- постійна взаємодія між адміністративними підрозділами, факультетами, кафедрами, органами студентського самоврядування, громадськими організаціями;
- розвиток ефективної системи управління персоналом;
- зменшення частки адміністративно-управлінського персоналу в загальній чисельності штатних посад зведеного штатного розкладу;
- запровадження комплексної автоматизації управління закладом вищої освіти, включаючи систему електронного документообігу;
- запровадження системи ключових показників ефективності в контрактах проректорів та керівників структурних підрозділів;
- забезпечення ефективності функціонування системи управління якістю;
- забезпечення ефективного й прозорого процесу інформування про діяльність університету всіх зацікавлених сторін;
- здійснення модернізації маркетингової діяльності університету, удосконалення зв'язків з громадськістю з метою формування позитивного іміджу університету;
- модернізація сайту ЦНТУ відповідно сучасним тенденціям з орієнтацією на активних користувачів соціальних мереж.

Фінансування:

- забезпечення функціонування прозорої системи фінансового та ресурсного планування, управління та звітності;
- диверсифікація надходжень та обґрунтований розподіл коштів на стратегічні проекти й поточну діяльність;
- застосування ефективної моделі розрахунку штатного розкладу;
- розроблення й запровадження прозорої системи заохочення членів університетської спільноти та структурних підрозділів до активної участі в диверсифікації фінансових надходжень;
- запровадження в ЦНТУ енергозберігаючих технологій з метою зменшення витрат на утримання приміщень.