



МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І
НАУКИ УКРАЇНИ
ЦЕНТРАЛЬНОУКРАЇНСЬКИЙ
НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ
УНІВЕРСИТЕТ
Кафедра економіки, менеджменту
та комерційної діяльності
СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ
ДИСЦИПЛІНИ



Назва курсу	Діагностика в системі управління
Викладач	Глевацька Наталія Миколаївна, кандидат економічних наук, доцент кафедри економіки, менеджменту та комерційної діяльності
Контактний телефон	+380508394535 (Глевацька Н.М.)
E-mail	natalev@ukr.net
Обсяг та ознаки дисципліни	Вибіркова дисципліна, змістових модулів – 2. Форма контролю: залік. Загальна кількість кредитів – 4, годин – 120 Формат: очний (offline / face to face) / дистанційний (online). Мова викладання: українська Рік викладання –
Консультації	Консультації проводяться відповідно до Графіку, розміщеному в інформаційному ресурсі moodle.kntu.kr.ua; у режимі відео конференцій Zoom, через електронну пошту, Viber, Telegram за домовленістю.
Пререквізити	Особливі вимоги відсутні

1. Мета і завдання дисципліни

Метою вивчення навчальної дисципліни «Діагностика в системі управління» є формування у здобувачів системного розуміння методів і інструментів діагностики, які використовуються для аналізу та оцінки ефективності управлінських процесів, а також розвиток навичок їх застосування для виявлення проблем, оцінки ризиків та прийняття обґрунтованих управлінських рішень у різних організаційних середовищах.

Завдання вивчення дисципліни:

- засвоєння основних понять і принципів діагностики в управлінні;
- оволодіння навичками економічного діагностування з метою забезпечення ефективного управління підприємством;
- навчання здобувачів теоретичним основам економічної діагностики;
- формування теоретико-методологічних аспектів економічної

діагностики в сучасних умовах реформування економіки;

- опанування інструментами діагностики;
- формування у здобувачів практичних навичок та умінь щодо проведення відповідних економічних розрахунків;
- вироблення вміння формулювати рекомендації на основі діагностики;
- розвиток практичних навичок застосування діагностичних методів у різних організаційних контекстах;
- формування критичного мислення;
- сприяння дослідницькій діяльності, розвиток самостійності та відповідальності здобувачів.

2. Результати навчання

У результаті вивчення навчальної дисципліни здобувач вищої освіти повинен

знати:

- економічну сутність, структуру та види виробничих резервів;
- методологію оцінювання стратегічного протистояння підприємств-конкурентів;
- принципи та методи управлінської та фінансової діагностики;
- методологію діагностики конкурентоспроможності підприємства та конкурентоспроможності його продукції;
- методологію діагностики економічної безпеки підприємства;
- методологію економічної культури підприємства;

вміти:

- здійснювати вибір методології аналізу діяльності підприємства, розробляти та опрацьовувати його процедури;
- проводити оцінку фінансового стану підприємства та розробляти заходи щодо його покращення;
- володіти методами SWOT-аналізу, бенчмаркінгу, експертними методами;
- застосовувати при проведенні оцінки вартості майна методи капіталізації доходу, дисконтування майбутнього доходу;
- володіти методами оцінки економічної безпеки за результатами фінансової діагностики;
- проводити ранжування підприємств на підставі інтегральних показників рейтингової оцінки з метою визначення найпривабливішого підприємства;
- оцінювати конкурентоспроможність підприємства та продукції, що ним випускається;
- розробляти конструктивні рекомендації щодо використання виробничих резервів

набути соціальних навичок(soft-skills):

- здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми в економічній сфері, які характеризуються комплексністю та невизначеністю умов, що передбачає застосування теорій та методів економічної науки;
- здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями;

- здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу;
- використовувати математичний інструментарій для дослідження соціально економічних процесів, розв'язання прикладних завдань в сфері обліку, аналізу, контролю, аудиту, оподаткування.

3. Політика курсу та академічна доброчесність

Очікується, що здобувачі вищої освіти будуть дотримуватися принципів академічної доброчесності, усвідомлювати наслідки її порушення.

При організації освітнього процесу в Центральнотукаїнському національному технічному університеті здобувачі вищої освіти, викладачі та адміністрація діють відповідно до: Положення про організацію освітнього процесу; Положення про організацію вивчення вибіркового навчальних дисциплін та формування індивідуального навчального плану ЗВО; Кодексу академічної доброчесності ЦНТУ.

4. Програма навчальної дисципліни

Змістовий модуль 1. Теоретичні основи діагностики системи управління.

Тема 1. Предмет і завдання дисципліни

Тема 2. Діагностика конкурентного середовища підприємства

Тема 3. Діагностика конкурентоспроможності підприємства та продукції

Тема 4. Управлінська діагностика

Тема 5. Діагностика потенціалу підприємства

Тема 6. Діагностика економічної культури підприємства

Змістовий модуль 2. Діагностика виробничого, фінансового, управлінського потенціалу підприємства та його економічної безпеки

Тема 7. Діагностика майна і ринкова ціна підприємства

Тема 8. Фінансова діагностика

Тема 9. Діагностика платоспроможності і результатів господарювання

Тема 10. Діагностика економічної безпеки підприємства

Тема 11. Діагностика ризику

Тема 12. Інформаційні системи та їх значення для економічної діагностики

5. Система оцінювання та вимоги

Види контролю: поточний, підсумковий.

Методи контролю: спостереження за навчальною діяльністю здобувачів, усне опитування, письмовий контроль.

Рейтинг здобувача із засвоєння дисципліни визначається за 100 бальною шкалою, у тому числі: перший модуль – 50 балів, другий модуль – 50 балів.

Семестровий залік полягає в оцінці рівня засвоєння здобувачем вищої освіти навчального матеріалу на лекційних та практичних заняттях і виконання індивідуальних завдань за стобальною та дворівневою («зараховано», «не зараховано») та шкалою ЄКТС результатів навчання.

6. Рекомендовані джерела інформації:

Основні

1. Економічна діагностика: підруч./В. Л. Дикань, І. В.Токмакова, В. О. Овчиннікова та ін. Харків : УкрДУЗТ, 2022. 284 с.
2. Економічна діагностика: навч.посібник. 3-тє видання. Косянчук Т.Ф., Лук'янова В.В., Майорова Н.І., с. 452. 2023.
3. Економічна діагностика: Підручник / В. Л. Дикань, І. В. Токмакова, В. О. Овчиннікова та ін. Харків: УкрДУЗТ, 2022. 284 с.
4. Гусєва О.Ю., Воскобоева О.В., Ромащенко О.С. Економічна діагностика: навчальний посібник. Київ: Державний університет телекомунікацій, 2021. 164с.
5. Управлінська діагностика: курс лекцій для здобувачів вищої освіти денної та заочної форми навчання. Упорядник: С.О. Заїка. Харків: ДБТУ [б. в.], 2023 – 270 с. URL: chrome-extension://efaidnbnmnnibpcajpcglcfindmkaj/https://repo.btu.kharkov.ua/bitstream/123456789/41884/1/KL_Upravlins_ka_diahnostyka_23.pdf. (дата звернення 12.07.2024).

Додаткові

1. N. Hlevatska, O. Yakushev, V. Cherednichenko . Management of primary health care institutions in modern economic conditions. //Збірник наукових праць Черкаського державного технологічного університету. Серія: Економічні науки. № 61 (2021). (Категорія «Б») URL: <http://ven.chdtu.edu.ua/article/view/236843>. (дата звернення 12.07.2024).
2. Krap, A., Bataiev, S., Bobro, N., Kozub, V., & Hlevatska, N. (2024). Examination of digital advancements: Their influence on contemporary corporate management methods and approaches. *Multidisciplinary Reviews*, 7, 2024spe026. <https://doi.org/10.31893/multirev.2024spe026>. Scopus. (дата звернення 12.07.2024).
3. Економічна діагностика фінансово-майнового стану закладів готельно-ресторанного господарства [Електронний ресурс] / В. Ф. Доценко, Т. Д. Косова, О. В. Ярошевська // *Агросвіт*. - 2020. - № 11. - С. 42-49. - URL:http://nbuv.gov.ua/UJRN/agrosvit_2020_11_8. (дата звернення 12.07.2024).
4. Економічна діагностика конкурентоспроможності суб'єктів малого підприємництва регіону та шляхи її підвищення [Електронний ресурс] / Н. В. Гришина, Д. С. Войт, І. О. Коваленко, К. В. Асламова. // *Ефективна економіка*. - 2020. - № 4. - URL:http://nbuv.gov.ua/UJRN/efek_2020_4_61. (дата звернення 12.07.2024).
5. Економічна діагностика як інструмент регулювання регіонального ринку споживчих товарів [Електронний ресурс] / Н. В. Проскурніна, В. В. Белявцева, О. О. Гусакова // *Бізнес Інформ*. - 2021. - № 12. - С. 140-147. (дата звернення 12.07.2024).
6. Догадайло Я. В., Левченко О.П., Бодра Ю.А. Діагностика економічної результативності логістичної діяльності підприємства. Економіка транспортного комплексу. 2020. Вип. 37. С. 76-94.
7. Завитій, О. (2021). Роль фінансової діагностики в діяльності підприємства. Інститут бухгалтерського обліку: контроль та аналіз в умовах глобалізації, (1-2), 33-41.

8. Дмитренко А. Діагностика витратності функціонування підприємства. Економічний аналіз. 2020. № 3(3). С. 175–181.
9. Ахновська, І., Криворучко, Д., Сидорчук, Д. (2022). Експресдіагностика витрат суб'єктів господарювання. Економіка та суспільство, (45). – С. 56-68.

Інформаційні ресурси

1. Державна служба статистики України. Офіційний веб-сайт. URL: <https://www.ukrstat.gov.ua/>. (дата звернення 12.07.2024).
2. Кабінет Міністрів України. Урядовий портал. Офіційний веб-сайт. URL: <https://www.kmu.gov.ua/>. (дата звернення 12.07.2024).
3. Науково-практичний журнал «Менеджмент сьогодні». веб-сайт. URL: <https://tms.ua/zhurnal-praktychnyj-menedzhment/>. (дата звернення 12.07.2024).
4. Офіційний портал Верховної Ради України. Офіційний веб-сайт. URL: <https://www.rada.gov.ua/>. (дата звернення 12.07.2024).
5. Президент України. Офіційне інтернет-представництво. Офіційний веб-сайт. URL: <https://www.president.gov.ua/>. (дата звернення 12.07.2024).
6. ЮНЕСКО. Офіційний веб-сайт. URL: <https://www.unesco.org/en/data-center>. (дата звернення 12.07.2024).
7. Сайт Національної бібліотеки імені В.І. Вернадського. Офіційний веб-сайт. URL: <http://www.nbuv.gov.ua/>. (дата звернення 12.07.2024).
8. Фінансовий аналіз українських компаній: веб-сайт. URL: http://www.sokrat.com.ua/ua/private/index_ifg/. (дата звернення 12.07.2024).
9. Українські підручники он-лайн. URL: <https://pidru4niki.com/>
10. International Security and Partnership Center, Центр міжнародної безпеки та партнерства. URL: www.ispc.org.ua. (дата звернення 12.07.2024).
11. Система фінансової звітності: веб-сайт. URL: <https://frs.gov.ua/>. (дата звернення 12.07.2024).
12. Фінансова звітність підприємств України : веб-сайт. URL: <https://opendatabot.ua/open/check-reports>. (дата звернення 12.07.2024).
13. Репозитарій Центральноукраїнського національного технічного університету : веб-сайт. URL: <https://dspace.kntu.kr.ua/home>. (дата звернення 12.07.2024).
14. Дистанційна освіта ЦНТУ : веб-сайт. URL: <http://moodle.kntu.kr.ua> (дата звернення 12.07.2024).

Розглянуто і схвалено на засіданні кафедри ЕМ та КД, Протокол №1 від «28» серпня 2024 р.