

**ЗВІТ**  
**про результати роботи**  
**VIII Міжнародної науково-практичної конференції**  
**«Конкурентоспроможна модель інноваційного розвитку економіки**  
**України».**

**6-7 листопада 2025 року** у м. Кропивницький на базі Центральноукраїнського національного технічного університету відбулась VIII Міжнародна науково-практична конференція **«КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНА МОДЕЛЬ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ».**

Робота конференції відбувалась за наступними напрямками:

- нова економіка та міжнародні економічні відносини;
- менеджмент, інноваційний розвиток та цифрові інструменти;
- торгівля, маркетинг та підприємництво в SMART середовищі;
- публічне управління, адміністрування та сталий розвиток.

Конференція проводилась восьмий раз поспіль.

Формат роботи конференції змішаний: аудиторне пленарне засідання та аудиторна робота секцій з онлайн підключенням слухачів та виступаючих.

Забезпечено значну географію роботи конференції за рахунок сталих партнерських зв'язків з такими закладами, як Громадська організація «Всеукраїнська асоціація економістів-міжнародників», Міжнародна фундація науковців та освітян, Інститут економіки промисловості НААН України (м. Київ), Державний університет "Київський авіаційний інститут" (м. Київ), Навчально-науковий інститут управління, економіки та бізнесу, Міжрегіональної Академії управління персоналом (м. Київ), Національний університет «Одеська політехніка» (м. Одеса), Національний університет «Одеська юридична академія» (м. Одеса), Львівський національний університет імені Івана Франка (м. Львів), Львівський державний університет внутрішніх справ (м. Львів), ННІ «Каразінський банківський інститут» Харківського національного університету імені В.Н. Каразіна (м. Харків), Державний університет інтелектуальних технологій і зв'язку (м. Одеса), Національний університет «Запорізька політехніка» (м. Запоріжжя), Уманський національний університет (м. Умань), Уманський державний педагогічний університет імені Павла Тичини (м. Умань), Волинський національний університет імені Лесі Українки (м. Луцьк), Західний університет Трініті (м. Ванкувер, Канада), Люблінська політехніка (м. Люблін, Польща), Міжнародна Академія Прикладних Наук в Ломжі (м. Ломжа, Польща), Університет економіки (м. Варна, Республіка Болгарія), Міжнародний центр передових середземноморських агрономічних досліджень в м. Барі (м. Валензано, Італія), Дебреценський університет (м. Дебрецен, Угорщина), Національний

університет Кордови (м. Кордова, Аргентина), Азербайджанський технічний університет (м. Баку, Азербайджан), Університет АДАМАС (м. Калькутта, Індія), Кутаїський університет (м. Кутаїсі, Грузія).

Всього брало участь близько 300 осіб на виступах та обговореннях впродовж 2 днів конференції, 328 тез доповідей увійшло у збірник від здобувачів, аспірантів та професорсько-викладацького складу навчальних закладів, тези опубліковано українською та англійською мовами.

Учасники VIII Міжнародної науково-практичної конференції «Конкурентоспроможна модель інноваційного розвитку економіки України» представляли тези з 33 закладів вищої освіти:

1. Волинський національний університет імені Лесі Українки, м. Луцьк
2. Державний біотехнологічний університет, м. Харків
3. Державний податковий університет, м. Ірпінь
4. Державний університет «Київський авіаційний інститут», м. Київ
5. Державний університет інтелектуальних технологій і зв'язку, м. Одеса
6. Донецький державний університет внутрішніх справ, м. Кропивницький
7. ДУ «Інститут регіональних досліджень імені М.І. Долишнього НАН України», м. Львів
8. ЗВО «Університет Короля Данила», м. Івано-Франківськ,
9. Інститут демографії та досліджень якості життя імені Михайла Птухи НАН України, м. Київ
10. Кропивницький будівельний фаховий коледж, м. Кропивницький
11. Львівський державний університет внутрішніх справ, м. Львів
12. Львівський національний університет імені Івана Франка, м. Львів
13. Львівський торговельно-економічний університет, м. Львів
14. Міжрегіональної Академії управління персоналом, м. Київ
15. Національний технічний університет «Дніпровська політехніка», м. Дніпро
16. Національний університет «Запорізька політехніка», м. Запоріжжя
17. Національний університет «Львівська політехніка», м. Львів
18. Національний університет «Одеська політехніка», м. Одеса
19. Національний університет «Одеська юридична академія», м. Одеса
20. Національного університету «Запорізька політехніка», м. Запоріжжя
21. ННІ «Каразінський банківський інститут» Харківський національний університет імені В.Н. Каразіна, м. Харків
22. Одеський національний економічний університет, м. Одеса
23. ПВНЗ «Буковинський університет», м. Чернівці
24. Полтавський університет економіки і торгівлі, м. Полтава
25. Приватний заклад вищої освіти «Університет Київ», м. Київ

26. Спілки підприємців малих, середніх і приватизованих підприємств України, м. Київ

27. Українська Державна Льотна Академія, м. Кропивницький

28. Уманський державний педагогічний університет імені Павла Тичини, м. Умань

29. Уманський національний університет, м. Умань

30. Харківський національний університет імені В.Н.Каразіна, м. Харків

31. Херсонський державний аграрно-економічний університет, м. Херсон – м. Кропивницький

32. Центральноукраїнський національний технічний університет, м. Кропивницький

33. Черкаський національний університет ім. Богдана Хмельницького, м. Черкаси.

За результатами конференції всебічно було обговорено такі питання та проблемні напрямки:

Секція 1. Нова економіка та міжнародні економічні відносини

Основні питання, які розглядалися:

- Виклики глобальної економіки у воєнний та післявоєнний період.
- Механізми забезпечення продовольчої безпеки України.
- Цифровізація як фактор зміни глобальної економічної архітектури.
- Адаптація українського аграрного та промислового секторів до євроінтеграційних процесів.
- Штучний інтелект і автоматизація як нові детермінанти ефективності бізнесу.
- Міжнародна торгівля, експорт агропродукції, розвиток морських коридорів.
- Корпоративне управління, антикорупційний комплаєнс і соціальна відповідальність.
- Розвиток людського капіталу та персоналу в умовах турбулентності.

Проблемні напрями:

1. Глобальна продовольча безпека — залежність від геополітичних конфліктів і логістичних обмежень.

2. Протекціонізм і торговельні війни — вплив на економічну стійкість і міжнародні ринки.

3. Резильєнтність аграрного бізнесу — пошук моделей адаптивного управління персоналом.

4. ІІІ в економіці — етичні та управлінські наслідки для продуктивності.

5. Євроінтеграційна трансформація — проблеми доступу до ринків ЄС і модернізації аграрного експорту.

6. Соціально-економічна цифровізація — ризики зростання нерівності через технологічний розрив.

Секція 2. Менеджмент, інноваційний розвиток та цифрові інструменти  
Основні питання, які розглядалися:

- Цифрова трансформація бізнесу та управління в умовах війни.
- Використання штучного інтелекту в управлінні, фінансах, освіті та HR.
- Agile, Scrum, Kanban — нові гнучкі моделі менеджменту.
- Інноваційні підходи до управління ризиками, фінансовою безпекою та конкурентоспроможністю підприємств.
- Роль нематеріальної мотивації, HR-аналітики та стрес-менеджменту в організаційній ефективності.
- Інтеграція ESG-принципів у корпоративні стратегії.
- Smart-технології у логістиці, фінансах, маркетингу, консалтингу.
- Менеджмент освіти і державного сектору під час війни.

Проблемні напрями:

1. Інституціоналізація інновацій — як інтегрувати ІІІ, Big Data, ERP у реальні бізнес-процеси.

2. Цифрова нерівність підприємств — брак ресурсів у малого бізнесу для діджиталізації.

3. Ризик-менеджмент у кризі — пошук моделей прогнозування в умовах невизначеності.

4. Людський фактор у цифровій економіці — баланс між автоматизацією та людяністю.

5. Кібербезпека і захист даних — як стратегічний елемент стійкості бізнесу.

6. Інноваційне управління освітою — інтеграція технологій у підготовку нових кадрів.

7. Психоемоційна стійкість управлінців — новий аспект менеджменту добробуту.

Секція 3. Торгівля, маркетинг та підприємництво в SMART середовищі  
Основні питання, які розглядалися:

- Смарт-маркетинг, діджиталізація торгівлі та електронна комерція.
- Поведінкові патерни споживачів у Web 3.0 і гіперперсоналізації.
- Використання соціальних мереж, мобільних додатків і штучного інтелекту в маркетингових стратегіях.
- Розвиток студентських і молодіжних стартапів.
- Smart-підприємництво та роль інновацій у формуванні конкурентних переваг.
- Етика цифрового бізнесу та відповідальне підприємництво.
- Інтеграція бізнесу у цифрову економіку, роль маркетингу довіри.
- Розвиток електронних фінансових сервісів і FinTech-компаній.

Проблемні напрями:

1. Трансформація маркетингу — від традиційного до поведінково-аналітичного SMART-підходу.

2. Етика бізнесу — збереження довіри й відповідальності у цифровому просторі.

3. Розвиток малого бізнесу — автоматизація процесів і доступ до цифрових інструментів.

4. Підприємництво молоді — брак інституційної підтримки для стартапів.
5. FinTech і кіберризики — виклики безпеки фінансових технологій.
6. Соціальні зміни в поведінці споживачів — адаптація маркетингу до кризових контекстів.
7. Експорт і міжнародна активність бізнесу — використання торгово-промислових палат і цифрових каналів.

Секція 4. Публічне управління, адміністрування та сталий розвиток  
Основні питання, які розглядалися:

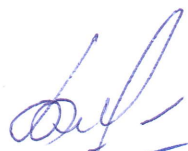
- Модернізація публічного управління та децентралізація влади.
- Інноваційні механізми взаємодії органів влади, бізнесу та громади.
- Етичне лідерство, доброчесність і прозорість публічної влади.
- Smart government і цифровізація адміністративних процесів.
- ESG-фінанси, сталість і відповідальне управління.
- Управління людським капіталом у публічному секторі.
- Професійна підготовка державних службовців нового покоління.
- Розвиток інституційної спроможності місцевого самоврядування у післявоєнний період.

Проблемні напрями:

1. Відбудова державного управління після війни — створення нової моделі ефективного governance.
2. Прозорість і підзвітність влади — боротьба з корупцією через цифрові механізми.
3. ESG-підходи у публічній політиці — інтеграція сталого розвитку в місцеві стратегії.
4. Довіра до влади — роль комунікацій і партнерств зі стейкхолдерами.
5. Професійна адаптація кадрів — етичні стандарти, освіта, цифрові компетенції.
6. Інноваційні моделі муніципального співробітництва — взаємодія територіальних громад.
7. Соціальна відповідальність і доброчесність державних службовців — як умова легітимності публічної влади.

**Заступник голови  
оргкомітету конференції**

**Секретар оргкомітету конференції**


**Тетяна РЯБОВОЛИК**

**Анна ДОРЕНСЬКА**