

Протокол №1
засідання організаційного та програмного комітетів
VIII Міжнародної науково-практичної конференції
«КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНА МОДЕЛЬ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ
ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ»
від 07.11.2025 року

Присутні члени організаційного комітету (формат онлайн/онлайн)

ПОРЯДОК ДЕННИЙ:

1. Обговорення результатів VIII Міжнародної науково-практичної конференції «Конкурентоспроможна модель інноваційного розвитку економіки України», 06-07 листопада 2025 року.

Слухали: Секретаря оргкомітету конференції, асистента кафедри Доренську А.О., яка доповіла, що 06-07 листопада 2025 року на базі кафедри економіки, менеджменту та комерційної діяльності Центральноукраїнського національного технічного університету відбулась VIII Міжнародна науково-практична конференція «КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНА МОДЕЛЬ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ».

Робота конференції відбувалась за 10 ключовими напрямками:

- нова економіка та міжнародні економічні відносини;
- менеджмент, інноваційний розвиток та цифрові інструменти;
- торгівля, маркетинг та підприємництво в SMART середовищі;
- публічне управління, адміністрування та сталий розвиток.

По даному питанню виступили:

1) Заступник Голови оргкомітету конференції к.е.н., доцент Рябоволик Т.Ф. відзначила, що Конференція проводилась восьмий раз поспіль.

Формат роботи конференції змішаний: аудиторне пленарне засідання та аудиторна робота секцій з онлайн підключенням слухачів та виступаючих.

Забезпечено значну географію роботи конференції за рахунок сталих партнерських зв'язків з такими закладами, як Громадська організація «Всеукраїнська асоціація економістів-міжнародників», Міжнародна фундація науковців та освітян, Інститут економіки промисловості НААН України (м. Київ), Державний університет "Київський авіаційний інститут" (м. Київ), Навчально-науковий інститут управління, економіки та бізнесу, Міжрегіональної Академії управління персоналом (м. Київ), Національний університет «Одеська політехніка» (м. Одеса), Національний університет «Одеська юридична академія» (м. Одеса), Львівський національний університет імені Івана Франка (м. Львів), Львівський державний університет внутрішніх справ (м. Львів), ННІ «Каразінський банківський інститут» Харківського національного університету імені В.Н. Каразіна (м. Харків),

Державний університет інтелектуальних технологій і зв'язку (м. Одеса), Національний університет «Запорізька політехніка» (м. Запоріжжя), Уманський національний університет (м. Умань), Уманський державний педагогічний університет імені Павла Тичини (м. Умань), Волинський національний університет імені Лесі Українки (м. Луцьк), Західний університет Трініті (м. Ванкувер, Канада), Люблінська політехніка (м. Люблін, Польща), Міжнародна Академія Прикладних Наук в Ломжі (м. Ломжа, Польща), Університет економіки (м. Варна, Республіка Болгарія), Міжнародний центр передових середземноморських агрономічних досліджень в м. Барі (м. Валензано, Італія), Дебреценський університет (м. Дебрецен, Угорщина), Національний університет Кордови (м. Кордова, Аргентина), Азербайджанський технічний університет (м. Баку, Азербайджан), Університет АДАМАС (м. Калькутта, Індія), Кутаїський університет (м. Кутаїсі, Грузія).

2) Модератор дистанційної роботи конференції, к.е.н., доцент Андрощук І. О. зазначила, що пленарне засідання відбулось за графіком і було розпочате Головою оргкомітету конференції – проректором з наукової роботи та міжнародних зв'язків ЦНТУ, к.т.н., доцентом Тихим Андрієм Анатолійовичом.

Слідом за ним актуальність конференції окреслені заступниками голови орг. комітету, завкафедрою ЕМКД, к.е.н., доцентом Рябоволик Т.Ф, та деканом факультету д.е.н., професором Шалімовою Н.С.

Пленарне засідання продовжилось виступами гостей:

Биковець Вячеслав Михайлович, Перший віце-президент, генеральний директор Спілки підприємців малих, середніх і приватизованих підприємств України

Люлька Володимир Анатолійович, заступник начальника Центрального міжрегіонального управління Національного агентства України з питань державної служби – начальник відділу у місті Києві, Київській, Черкаській, Полтавській та Кіровоградській областях

Гавриленко Олександр Анатолійович, директор Агенції регіонального розвитку Кіровоградської області

Семенець-Орлова Інна Андріївна, доктор наук з державного управління, професор, директор Навчально-наукового інституту управління, економіки та бізнесу Міжрегіональної Академії управління персоналом

Ушенко Наталя Валентинівна, доктор економічних наук, професор, професор кафедри міжнародної економіки, Київський столичний університет імені Бориса Грінченка, Віце-президент Громадської організації «Всеукраїнська асоціація економістів-міжнародників»

Капленко Галина Вікторівна, доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри економіки та публічного управління, Львівський національний університет імені Івана Франка

Кібік Ольга Миколаївна, доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри економіки та менеджменту, Національний університет «Одеська юридична академія» (м. Одеса)

Копитко Марта Іванівна, доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри менеджменту та економічної безпеки навчально-наукового інституту управління, психології та безпеки, Львівський державний університет внутрішніх справ

Карпенко Андрій Володимирович, доктор економічних наук, професор, професор кафедри економіки та митної справи, Національний університет «Запорізька політехніка», директор Громадської спілки «Запорізький кластер «Інжиніринг – Автоматизація – Машинобудування»

Баранова Валерія Вадимівна, доктор економічних наук, професор, професор кафедри банківського бізнесу та фінансових технологій, Навчально-науковий інститут «Каразінський банківський інститут», Харківський національний університет імені Каразіна

Лутай Лариса Анатоліївна, доктор економічних наук, професор, професор кафедри логістики, Державний університет «Київський авіаційний інститут»

Станіславик Олена В'ячеславівна, доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту та маркетингу, Державний університет інтелектуальних технологій і зв'язку

Осіпова Алла Анастасіївна, кандидат економічних наук, доцент, завідувач кафедри економіки Уманського національного університету

Подзігун Світлана Миколаївна, кандидат економічних наук, професор, професор кафедри маркетингу, менеджменту та управління бізнесом, Уманський державний педагогічний університет імені Павла Тичини

Пастушенко Віталій Анатолійович, кандидат юридичних наук, доцент кафедри правових дисциплін та публічного управління факультету № 4 Донецького державного університету внутрішніх справ, начальник Кропивницької районної військової адміністрації Кіровоградської області

Ернеста Андреа Фабіо, старша наукова дослідниця Національного університету Кордови (м. Кордова)

Зоя Шарлович, кандидат педагогічних наук, ад'юнкт, Міжнародна Академія Прикладних Наук в Ломжі (м. Ломжа, Польща)

Ольга Белан, доктор економічних наук, доцент кафедри економіки та туристичного менеджменту, Університет економіки (м. Варна)

3). Секретар оргкомітету конференції Доренська А.О. відзначила, що всього брало участь близько 300 осіб на виступах та обговореннях впродовж 2 днів конференції, 328 тез доповідей увійшло у збірник від здобувачів, аспірантів та професорсько-викладацького складу навчальних закладів, тези опубліковано українською та англійською мовами.

Учасники VIII Міжнародної науково-практичної конференції «Конкурентоспроможна модель інноваційного розвитку економіки України» представляли тези з 33 закладів вищої освіти.

4). Заступник голови оргкомітету конференції к.е.н., доцент Рябоволик Т.Ф. наголосила, що в результаті плідної дводенної роботи було обговорено такі питання та проблемні напрямки:

Секція 1. Нова економіка та міжнародні економічні відносини

Основні питання, які розглядалися:

- Виклики глобальної економіки у воєнний та післявоєнний період.
- Механізми забезпечення продовольчої безпеки України.
- Цифровізація як фактор зміни глобальної економічної архітектури.
- Адаптація українського аграрного та промислового секторів до євроінтеграційних процесів.
- Штучний інтелект і автоматизація як нові детермінанти ефективності бізнесу.
- Міжнародна торгівля, експорт агропродукції, розвиток морських коридорів.
- Корпоративне управління, антикорупційний комплаєнс і соціальна відповідальність.
- Розвиток людського капіталу та персоналу в умовах турбулентності.

Проблемні напрями:

1. Глобальна продовольча безпека — залежність від геополітичних конфліктів і логістичних обмежень.
2. Протекціонізм і торговельні війни — вплив на економічну стійкість і міжнародні ринки.
3. Резильентність аграрного бізнесу — пошук моделей адаптивного управління персоналом.
4. ІІІ в економіці — етичні та управлінські наслідки для продуктивності.
5. Євроінтеграційна трансформація — проблеми доступу до ринків ЄС і модернізації аграрного експорту.
6. Соціально-економічна цифровізація — ризики зростання нерівності через технологічний розрив.

Секція 2. Менеджмент, інноваційний розвиток та цифрові інструменти

Основні питання, які розглядалися:

- Цифрова трансформація бізнесу та управління в умовах війни.
- Використання штучного інтелекту в управлінні, фінансах, освіті та HR.
- Agile, Scrum, Kanban — нові гнучкі моделі менеджменту.
- Інноваційні підходи до управління ризиками, фінансовою безпекою та конкурентоспроможністю підприємств.
- Роль нематеріальної мотивації, HR-аналітики та стрес-менеджменту в організаційній ефективності.
- Інтеграція ESG-принципів у корпоративні стратегії.
- Smart-технології у логістиці, фінансах, маркетингу, консалтингу.
- Менеджмент освіти і державного сектору під час війни.

Проблемні напрями:

1. Інституціоналізація інновацій — як інтегрувати ІІІ, Big Data, ERP у реальні бізнес-процеси.

2. Цифрова нерівність підприємств — брак ресурсів у малого бізнесу для діджиталізації.

3. Ризик-менеджмент у кризі — пошук моделей прогнозування в умовах невизначеності.

4. Людський фактор у цифровій економіці — баланс між автоматизацією та людяністю.

5. Кібербезпека і захист даних — як стратегічний елемент стійкості бізнесу.

6. Інноваційне управління освітою — інтеграція технологій у підготовку нових кадрів.

7. Психоемоційна стійкість управлінців — новий аспект менеджменту добробуту.

Секція 3. Торгівля, маркетинг та підприємництво в SMART середовищі
Основні питання, які розглядалися:

- Смарт-маркетинг, діджиталізація торгівлі та електронна комерція.
- Поведінкові патерни споживачів у Web 3.0 і гіперперсоналізації.
- Використання соціальних мереж, мобільних додатків і штучного інтелекту в маркетингових стратегіях.
- Розвиток студентських і молодіжних стартапів.
- Smart-підприємництво та роль інновацій у формуванні конкурентних переваг.
- Етика цифрового бізнесу та відповідальне підприємництво.
- Інтеграція бізнесу у цифрову економіку, роль маркетингу довіри.
- Розвиток електронних фінансових сервісів і FinTech-компаній.

Проблемні напрями:

1. Трансформація маркетингу — від традиційного до поведінково-аналітичного SMART-підходу.

2. Етика бізнесу — збереження довіри й відповідальності у цифровому просторі.

3. Розвиток малого бізнесу — автоматизація процесів і доступ до цифрових інструментів.

4. Підприємництво молоді — брак інституційної підтримки для стартапів.

5. FinTech і кіберризики — виклики безпеки фінансових технологій.

6. Соціальні зміни в поведінці споживачів — адаптація маркетингу до кризових контекстів.

7. Експорт і міжнародна активність бізнесу — використання торгово-промислових палат і цифрових каналів.

Секція 4. Публічне управління, адміністрування та сталий розвиток
Основні питання, які розглядалися:

- Модернізація публічного управління та децентралізація влади.
- Інноваційні механізми взаємодії органів влади, бізнесу та громади.
- Етичне лідерство, доброчесність і прозорість публічної влади.
- Smart government і цифровізація адміністративних процесів.
- ESG-фінанси, сталість і відповідальне управління.

- Управління людським капіталом у публічному секторі.
- Професійна підготовка державних службовців нового покоління.
- Розвиток інституційної спроможності місцевого самоврядування у післявоєнний період.

Проблемні напрями:

1. Відбудова державного управління після війни — створення нової моделі ефективного governance.
2. Прозорість і підзвітність влади — боротьба з корупцією через цифрові механізми.
3. ESG-підходи у публічній політиці — інтеграція сталого розвитку в місцеві стратегії.
4. Довіра до влади — роль комунікацій і партнерств зі стейкхолдерами.
5. Професійна адаптація кадрів — етичні стандарти, освіта, цифрові компетенції.
6. Інноваційні моделі муніципального співробітництва — взаємодія територіальних громад.
7. Соціальна відповідальність і доброчесність державних службовців — як умова легітимності публічної влади.

Ухвалили:

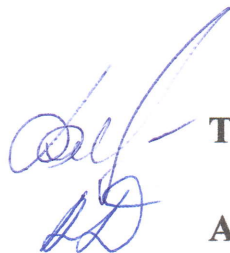
Визнати роботу VIII Міжнародної науково-практичної конференції «Конкурентоспроможна модель інноваційного розвитку економіки України», 06-07 листопада 2025 року задовільною.

Враховуючи позитивний досвід проведення конференцій впродовж тривалого періоду, напрацьовані контакти, тісні зв'язки з вітчизняними та закордонними науковцями і закладами вищої освіти та можливості факультету, провести на базі кафедри економіки, менеджменту та комерційної діяльності Центральноукраїнського національного технічного університету у листопаді 2026 року вже IX Міжнародну науково-практичну конференцію «Конкурентоспроможна модель інноваційного розвитку економіки України». Орієнтовна кількість учасників – 300, у т.ч. представники іноземних країн.

Мета проведення заходу сприяти налагодженню співпраці між українськими та закордонними науковцями, аспірантами, магістрантами, студентами; стимулювати обмін ідеями, досвідом та інформацією; залучати до спільної науково-практичної діяльності.

**Заступник голови
оргкомітету конференції**

Секретар оргкомітету конференції



Тетяна РЯБОВОЛИК

Анна ДОРЕНСЬКА