



## СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

<b>Назва курсу</b>	<b>Бюджетний менеджмент</b>
<b>Викладач (-і)</b>	Володимир ШАЛІМОВ, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри фінансів, банківської справи та страхування
<b>Контактний тел.</b>	+38(0522) 390-597
<b>E-mail:</b>	v.shalimov@ukr.net
<b>Обсяг та ознаки дисципліни</b>	Вибіркова дисципліна, змістових модулів – 3. Форма контролю: залік. Загальна кількість кредитів – 4, годин – 120, у т.ч. лекції – 28 годин, практичні заняття – 14 годин, самостійна робота – 78 годин. Формат: очний (offline / face to face) / дистанційний (online). Мова викладання: українська / англійська (одна тема). Рік викладання – 2022.
<b>Консультації</b>	Консультації проводяться відповідно до Графіку, розміщеному в інформаційному ресурсі moodle.kntu.kr.ua; у режимі відеоконференцій Zoom, через електронну пошту, Viber, Messenger, Telegram за домовленістю.
<b>Пререквізити</b>	Ефективність засвоєння змісту дисципліни значно підвищиться, якщо здобувач володіє знаннями з основ бюджетної та податкової систем.

### 1. Мета і завдання дисципліни

**Метою вивчення навчальної дисципліни «Бюджетний менеджмент» є формування у студентів системи знань з організації та управління бюджетним процесом у державі.**

#### **Завдання вивчення дисципліни:**

- формування компетентностей, важливих для застосування управлінських навичок у сфері державних та місцевих фінансів;
- теоретична та практична підготовка здобувачів з питань сутності та змісту процесів планування та виконання бюджетів різних рівнів.

## 2. Результати навчання

У результаті вивчення дисципліни здобувач вищої освіти повинен:

**знати:**

- сутність та складові бюджетного менеджменту, концепцій бюджетного менеджменту;
- сутність та структуру бюджету держави як об'єкта управління, структуру органів оперативного управління бюджетом, органів, що забезпечують виконання бюджету та контроль за його виконанням, їх функції та завдання діяльності;
- основи, методи, рівні та етапи бюджетного планування, порядок формування і затвердження бюджетів різних рівнів, основи управління доходами і видатками бюджетів різних рівнів;
- структуру документообороту, пов'язаного із плануванням та виконанням бюджету, організацію і методичку обліку виконання бюджету, структуру звітності з виконання бюджету;
- види, форми та методи державного фінансового контролю в сфері бюджетного менеджменту;
- існуючі підходи до організації бюджетного менеджменту в зарубіжних країнах;

**вміти:**

- аналізувати та опрацьовувати законодавчі та нормативні документи, що регулюють сферу бюджетних відносин;
- використовувати теоретичний та методичний інструментарій для обґрунтування управлінських рішень в сфері бюджетного менеджменту;
- здійснювати облік виконання бюджету та складати звітність за його результатами;
- аналізувати і планувати доходні та видаткові частини бюджетів різних рівнів;

**набути соціальних навичок (soft-skills):**

- розвинути вміння формувати власну думку та приймати обґрунтовані рішення;
- розвинути комунікативні навички, навички презентації матеріалу, взаємодії в команді.

## 3. Політика курсу та академічна доброчесність

Очікується, що здобувачі вищої освіти будуть дотримуватися принципів академічної доброчесності, усвідомлювати наслідки її порушення.

При організації освітнього процесу в Центральноукраїнському національному технічному університеті здобувачі вищої освіти, викладачі та адміністрація діють відповідно до: Положення про організацію освітнього процесу; Положення про організацію вивчення вибіркових навчальних дисциплін та формування індивідуального навчального плану ЗВО; Кодексу академічної доброчесності ЦНТУ.

#### **4. Програма навчальної дисципліни**

##### *Змістовий модуль 1. Сутність бюджетного менеджменту*

**Тема 1.** Сутність та засади бюджетного менеджменту

**Тема 2.** Бюджет як об'єкт управління та технології бюджетного менеджменту й бюджетування

**Тема 3.** Бюджетні ризики та управління ними у бюджетному менеджменті

**Тема 3.** Органи управління бюджетним процесом в Україні

##### *Змістовий модуль 2. Планування та виконання бюджету*

**Тема 4.** Бюджетне планування

**Тема 5.** Організація виконання бюджету

**Тема 6.** Облік виконання бюджетів

**Тема 7.** Звітність про виконання бюджетів

**Тема 8.** Контроль в системі бюджетного менеджменту

##### *Змістовий модуль 3. Бюджетний менеджмент в Європейському Союзі та інших країнах світу.*

**Торіс 9.** Financial Regulation applicable to the general budget of the European Union and in other European countries

**Тема 10.** Світовий досвід бюджетного менеджменту

#### **5. Система оцінювання та вимоги**

Види контролю: поточний, підсумковий.

Методи контролю: спостереження за навчальною діяльністю здобувачів, усне опитування, оцінювання письмових робіт (рефератів) та їх презентацій, письмовий контроль у вигляді тестів.

Рейтинг студента із засвоєння дисципліни визначається за 100 бальною шкалою, у тому числі: перший модуль – 50 балів, другий модуль – 50 балів.

Семестровий залік полягає в оцінці рівня засвоєння здобувачем вищої освіти навчального матеріалу на лекційних, практичних, семінарських або лабораторних заняттях і виконання індивідуальних завдань за стобальною та дворівневою («зараховано», «не зараховано») та шкалою ЄКТС результатів навчання.

#### **6. Рекомендована література**

1. Податковий кодекс України від 2 грудня 2010 року №2755-VII (зі змінами та доповненнями). URL : <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/2755-17>

2. Бюджетний кодекс України (зі змінами та доповненнями). URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2456-17>

3. Бюджетний менеджмент : підруч. / за ред. В. Г. Дем'янишина, Г. Б. Погрішук. Тернопіль : ТНЕУ, 2017. 532 с.

4. Бюджетний менеджмент: Підручник / В. Федосов, В. Опарін, Л. Сафонова та ін.; За заг. ред. В. Федосова. К.: КНЕУ, 2004. 864 с.

5. Бюджетний менеджмент: тренінг-курс: навч. посіб./ Л.Д. Сафонова, А.Є. Буряченко, Є.О. Малік та ін. К.: ДННУ «Акад. фін. Управління», 2012. 400 с.

6. Макрофінансове бюджетування: навч. посіб. / Т.С. Бабич, Т.В. Жибер; за наук. ред. д-ра екон. наук, проф. В.М. Федосова. К.: КНЕУ, 2011. 311 с.

7. Пріоритети розвитку фінансової системи України в умовах євроінтеграційних процесів : монографія / Л. Л. Гриценко, І. М. Боярко, Т. А. Васильєва та ін. ; за заг. ред. д-ра екон. наук Л. Л. Гриценко. Суми : Сумський державний університет, 2021. 379 с.

8. Савастєєва О. М. Організація бюджетного процесу на місцевому рівні в умовах фінансової децентралізації: теорія, методологія, практика : монографія. Чернігів: ЧНТУ, 2019. 360 с.

9. Sytnyk N., Onyusheva I., Holynskyy Y. The Managerial Issues of State Budgets Execution: The Case of Ukraine and Kazakhstan. Polish Journal of management Studies. 2019. Vol.19, No.1. P.445-463. URL: <https://bibliotekanauki.pl/articles/404900.pdf>

10. Financial Regulation applicable to the general budget of the Union. July 2018. European Commission. URL: <https://op.europa.eu/en/publication-detail/-/publication/e9488da5-d66f-11e8-9424-01aa75ed71a1/language-en>

11. Draft Recommendation of the OECD Council on The Principles of Budgetary Governance. OECD Senior Budget Officials. July 2014. URL: <https://www.oecd.org/gov/budgeting/Draft-Principles-Budgetary-Governance.pdf>

12. Shalimova N., Magopets O., Shalimov V. Amalgamated hromadas of rural territories in Ukraine: Legislative rules and main trends in the formation of financial resources in modern conditions. European Journal of Economics and Management. 2022. Vol. 8, Iss. 2. P. 15-30. [https://eujem.cz/wp-content/uploads/2022/eujem\\_2022\\_8\\_2/eujem\\_2022\\_8\\_2.pdf](https://eujem.cz/wp-content/uploads/2022/eujem_2022_8_2/eujem_2022_8_2.pdf)

13. Магопєць О.А., Шалімов В.В. Бюджетно-податковий потенціал в системі чинників забезпечення сталого розвитку об'єднаних територіальних громад. Центральнoукраїнський науковий вісник. Економічні науки. 2021. Вип. 7(40). С. 131-141. [http://economics.kntu.kr.ua/archive/7\(40\)/40\\_Magopets.html](http://economics.kntu.kr.ua/archive/7(40)/40_Magopets.html)

14. Shalimov V., Melnyk T., Reshetov V. Principles of Taxation and Budget Policy: the Necessity of the Stimulation of the Economic and Innovative Development. Innovative Economics and Management. 2021. Vol. 8, No3. P.64-74. <https://iem.ge/ojs/index.php/journal/article/view/68>

Розглянуто і схвалено на засіданні кафедри фінансів, банківської справи та страхування, Протокол №1 від 30 серпня 2022 р.