НАЦІОНАЛЬНЕ АГЕНТСТВО ІЗ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ВИЩОЇ ОСВІТИ

# ВІДОМОСТІ
про самооцінювання освітньої програми

| | |
|---|---|
| Заклад вищої освіти | **Центральноукраїнський національний технічний університет** |
| Освітня програма | **37029 Менеджмент** |
| Рівень вищої освіти | **Доктор філософії** |
| Спеціальність | **073 Менеджмент** |

Відомості про самооцінювання є частиною акредитаційної справи, поданої до Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти для акредитації зазначеної вище освітньої програми. Відповідальність за підготовку і зміст відомостей несе заклад вищої освіти, який подає програму на акредитацію.

Детальніше про мету і порядок проведення акредитації можна дізнатися на вебсайті Національного агентства – https://naqa.gov.ua/

*Використані скорочення:*

| | |
|---|---|
| **ID** | ідентифікатор |
| **ВСП** | відокремлений структурний підрозділ |
| **ЄДЕБО** | Єдина державна електронна база з питань освіти |
| **ЄКТС** | Європейська кредитна трансферно-накопичувальна система |
| **ЗВО** | заклад вищої освіти |
| **ОП** | освітня програма |

**Загальні відомості**

## 1. Інформація про ЗВО (ВСП ЗВО)

| | |
|---|---|
| Реєстраційний номер ЗВО у ЄДЕБО | **90** |
| Повна назва ЗВО | **Центральноукраїнський національний технічний університет** |
| Ідентифікаційний код ЗВО | **02070950** |
| ПІБ керівника ЗВО | **Кропівний Володимир Миколайович** |
| Посилання на офіційний веб-сайт ЗВО | **https://www.kntu.kr.ua** |

## 2. Посилання на інформацію про ЗВО (ВСП ЗВО) у Реєстрі суб'єктів освітньої діяльності ЄДЕБО

https://registry.edbo.gov.ua/university/90

## 3. Загальна інформація про ОП, яка подається на акредитацію

| | |
|---|---|
| ID освітньої програми в ЄДЕБО | **37029** |
| Назва ОП | **Менеджмент** |
| Галузь знань | **07 Управління та адміністрування** |
| Спеціальність | **073 Менеджмент** |
| Спеціалізація (за наявності) | *відсутня* |
| Рівень вищої освіти | **Доктор філософії** |
| Тип освітньої програми | **Освітньо-наукова** |
| Вступ на освітню програму здійснюється на основі ступеня (рівня) | **Магістр (ОКР «спеціаліст»)** |
| Структурний підрозділ (кафедра або інший підрозділ), відповідальний за реалізацію ОП | **Економічний факультет ЦНТУ** |
| Інші навчальні структурні підрозділи (кафедра або інші підрозділи), залучені до реалізації ОП | **Кафедра економіки, менеджменту та комерційної діяльності, кафедра економіки, підприємництва та готельно-ресторанної справи, кафедра аудиту, обліку та оподаткування, кафедра міжнародних економічних відносин та іноземних мов, кафедра фінансів, банківської справи та страхування, кафедра історії, археології, інформаційної та архівної справи, кафедра кібербезпеки та програмного забезпечення, відділ аспірантури та докторантури** |
| Місце (адреса) провадження освітньої діяльності за ОП | **25006, м. Кропивницький, пр. Університетський, 8, Центральноукраїнський національний технічний університет** |
| Освітня програма передбачає присвоєння професійної кваліфікації | *не передбачає* |
| Професійна кваліфікація, яка присвоюється за ОП (за наявності) | ***відсутня*** |
| Мова (мови) викладання | **Українська** |
| ID гаранта ОП у ЄДЕБО | **227657** |
| ПІБ гаранта ОП | **Музиченко Анатолій Степанович** |
| Посада гаранта ОП | **Професор** |
| Корпоративна електронна адреса гаранта ОП | **muzychenkoas@kntu.kr.ua** |
| Контактний телефон гаранта ОП | **+38(050)-654-30-69** |
| Додатковий телефон гаранта ОП | *відсутній* |

| Форми здобуття освіти на ОП | Термін навчання |
|---|---|
| заочна | 4 р. 0 міс. |
| очна денна | 4 р. 0 міс. |

### 4. Загальні відомості про ОП, історію її розроблення та впровадження

Розвиток ОНП «Менеджмент» у ЦНТУ спирається на багаторічний досвід підготовки фахівців управлінського профілю, науково-дослідну діяльність кафедр економічного факультету, сформований кадровий потенціал та співпрацю з підприємствами, установами й організаціями. Наявність наукових шкіл (НШ «Економіка та управління національним господарством» очолює гарант ОНП проф. А. Музиченко), досвід керівництва дисертаційними дослідженнями, участь НПП у виконанні НДР і міжнародних проєктах створили передумови для підготовки докторів філософії з менеджменту. У 2016 р. відбулася процедура ліцензування ОНП «Менеджмент» за спец. 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування». ОНП започатковано для забезпечення підготовки науковців, здатних досліджувати складні управлінські проблеми, розробляти нові підходи до розвитку організацій та здійснювати науково-педагогічну діяльність. Її реалізацію забезпечують кафедри економічного факультету із залученням інших підрозділів ЦНТУ. Програма поєднує освітню складову обсягом 60 кредитів ЄКТС із проведенням самостійного наукового дослідження, результати якого представляються до публічного захисту у формі дисертації. Термін підготовки становить чотири роки. Важливим етапом став досвід підготовки фахівців вищої кваліфікації, зокрема, у 2012 р. у ЦНТУ було відкрито Спеціалізовану вчену раду К23.073.03 по захисту дисертацій (Наказ МОНМС України від 17.05.2012 р. №594) на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук, у т.ч., зі спеціальності 08.00.03 «Економіка та управління національним господарством», яка надалі успішно пройшла процедуру перереєстрації та діяла у ЗВО до 31.12.2021 р. (https://surl.li/tahkgl). Упродовж реалізації ОНП її зміст переглядався з урахуванням розвитку управлінської науки, змін нормативних вимог, результатів внутрішнього моніторингу та пропозицій стейкхолдерів, результатів акредитації інших ОП у ЗВО. Із 2025 р. підготовка передбачена за спеціальністю D3 «Менеджмент» галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право». У редакції ОНП 2026 р. поглиблено питання управління конкурентоспроможністю та безпекою підприємств у глобальному середовищі, сталого розвитку, використання міжнародних управлінських практик, академічної доброчесності та відповідального застосування ШІ. Розширено можливості формування індивідуальної освітньої траєкторії відповідно до дослідницьких інтересів аспірантів. Чинну редакцію ОНП затверджено вченою радою ЦНТУ в червні 2026 р. Її розроблення та оновлення здійснювалися за участю НПП, представників роботодавців, здобувачів та інших стейкхолдерів. Програма проходить первинну акредитацію.

### 5. Інформація про контингент здобувачів вищої освіти на ОП станом на 1 жовтня поточного навчального року у розрізі форм здобуття освіти та ліцензійний обсяг за ОП

| Рік навчання | Навчальний рік, у якому відбувся набір здобувачів відповідного року навчання | Обсяг набору на ОП у відповідному навчальному році | Контингент студентів на відповідному році навчання станом на 1 жовтня поточного навчального року | | У тому числі іноземців | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | *ОД* | *З* | *ОД* | *З* |
| 1 курс | 2026 - 2027 | 10 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2 курс | 2025 - 2026 | 10 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3 курс | 2024 - 2025 | 10 | 2 | 2 | 0 | 0 |
| 4 курс | 2023 - 2024 | 10 | 9 | 9 | 0 | 0 |

*Умовні позначення:* ОД – очна денна; ОВ – очна вечірня; З – заочна; Дс – дистанційна; М – мережева; Дл – дуальна.

### 6. Інформація про інші ОП ЗВО за відповідною спеціальністю

| Рівень вищої освіти | Інформація про освітні програми |
|---|---|
| початковий рівень (короткий цикл) | *програми відсутні* |
| перший (бакалаврський) рівень | **4749 Менеджмент** |
| другий (магістерський) рівень | **3507 Управління фінансово-економічною безпекою**<br>**20400 Менеджмент туризму**<br>**16381 Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності**<br>**29511 Менеджмент бізнес-організацій**<br>**56554 Менеджмент ІТ у глобальному бізнес-середовищі**<br>**3475 Менеджмент організацій і адміністрування**<br>**20398 Менеджмент і адміністрування** |
| третій (освітньо-науковий/освітньо-творчий) | **37029 Менеджмент** |

| | |
|---|---|
| рівень | |

**7. Інформація про площі приміщень ЗВО станом на момент подання відомостей про самооцінювання, кв. м.**

| | Загальна площа | Навчальна площа |
|---|---|---|
| Усі приміщення ЗВО | 34611 | 12358 |
| Власні приміщення ЗВО (на праві власності, господарського відання або оперативного управління) | 34611 | 12358 |
| Приміщення, які використовуються на іншому праві, аніж право власності, господарського відання або оперативного управління (оренда, безоплатне користування тощо) | 0 | 0 |
| Приміщення, здані в оренду | 18 | 0 |

*Примітка.* Для ЗВО із ВСП інформація зазначається:
- щодо ОП, яка реалізується у базовому ЗВО – без урахування приміщень ВСП;
- щодо ОП, яка реалізується у ВСП – лише щодо приміщень даного ВСП.

**8. Документи щодо ОП**

| Документ | Назва файла | Хеш файла |
|---|---|---|
| Освітня програма | *D3 ОНП ДФ 2026.pdf* | CRcv7OZTDrIPVQONdn7EVewDO5y7YC7bW4axTW71+Z4= |
| Освітня програма | *ОНП 073 ДФ 2023.pdf* | 6XlMEsIFBws06KqLRcm9Zkurqr/pbRulQyXkWFSqvXs= |
| Навчальний план за ОП | *НП_МЕ_2023_Acn.pdf* | Xhj98PQu3wiIfQ8xX9D46qGrwDW8ZoanszC310f9Iro= |
| Навчальний план за ОП | *НП_МЕ_2026_Acn.pdf* | VWLt/h3HLI8q4RcQfFEJPaRelOxEHFvt/6hJ4R8NKos= |
| Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця відповідності публікацій наукових керівників напрямам (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти) | *Таблиця відповідності_Наук. керівники аспірантів.pdf* | EwGUoSovEygeoEILHTj7owNtNMNK5T98n80VfWRN/Lc= |
| Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця відповідності публікацій наукових керівників напрямам (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти) | *Рецензії_менеджмент на ОНП 2026 року (всі).pdf* | 5S1w2JTcwcUECr8UuQOlprUW+03jdfmMSVDxrc1eETY= |

**1. Проєктування освітньої програми**

**Чи освітня програма дає можливість досягти результатів навчання, визначених стандартом вищої освіти за відповідною спеціальністю та рівнем вищої освіти? Якщо стандарт вищої освіти за відповідною спеціальністю та рівнем вищої освіти відсутній, поясніть, яким чином визначені ОП програмні результати навчання відповідають вимогам Національної рамки кваліфікацій для відповідного кваліфікаційного рівня?**

ОНП «Менеджмент» забезпечує досягнення РН, визначених Стандартом вищої освіти зі спеціальності 073 «Менеджмент» для третього (освітньо-наукового) рівня (наказ МОН України №1436 від 24.12.2021 р., зі змінами; https://surl.li/enmarr). З 2025 р. ОНП реалізується за спеціальністю D3 «Менеджмент» відповідно до оновленого Переліку галузей знань і спеціальностей. Її зміст і компетентності відповідають вимогам Стандарту. РН1 (пошук і аналіз даних, цифрові інструменти) забезпечують ОК34, ОКС1-3; РН2 (наукова комунікація українською й англійською мовами) – ОК32, ОК35, ОКП1; РН3 (моделювання управлінських процесів) – ОКС1, ОКС3-4; РН4 (розроблення наукових і прикладних проєктів) – ОК34-5, ОКС1, ОКС3. РН5 (методологія досліджень і викладацька діяльність) формують ОК31, ОК33, ОК35, ОКС1, ОКС4, ОКП1; РН6 (планування й виконання досліджень, обґрунтування їх фінансування) – ОК31, ОК35, ОКС1-3; РН7 (апробація і впровадження наукових результатів) – ОК32, ОКС3, ОКП1; РН8 (розроблення й викладання дисциплін із менеджменту) – ОК33, ОКП1. Досягненню РН сприяють дослідницькі завдання, робота із сучасними інформаційними системами, підготовка наукових публікацій,

апробація результатів досліджень і науково-педагогічна (до 2024 р. – педагогічна) практика. Відповідність РН освітнім компонентам підтверджує матриця ОНП.

**Чи зміст освітньої програми враховує вимоги відповідних професійних стандартів (за наявності)?**

Професійний стандарт безпосередньо для спеціальності D3 «Менеджмент» третього (освітньо-наукового) рівня відсутній, професійна кваліфікація за ОНП не присвоюється. Водночас зміст ОНП «Менеджмент» враховує вимоги до професійної діяльності науково-педагогічних і наукових працівників. Зокрема, підготовка здобувачів до викладацької діяльності узгоджується з Професійним стандартом на групу професій «Викладач закладу вищої освіти» (наказ МОН України від 16.10.2024 р. №1466; https://surl.li/wdklmt), насамперед у частині трудових функцій і професійних компетентностей (А-Ж, п. 5, 6). Їх формуванню сприяють ОКЗ3 «Педагогіка вищої школи», ОКП1 «Науково-педагогічна практика», а також ОКЗ5 «Методологія та організація наукових досліджень і проєктної діяльності». Зазначені ОК забезпечують набуття СК3 (здатність здійснювати науково-педагогічну діяльність), досягнення РН5 (застосування методології досліджень у викладацькій практиці) та РН8 (розроблення і викладання навчальних дисциплін із менеджменту). Підготовка до наукової діяльності враховує положення Закону України «Про наукову та науково-технічну діяльність» від 26.11.2015 р. №848-VIII (п. 4, ст. 6; https://surl.li/xtoaig), що забезпечується формуванням СК1, СК2, СК4 та досягненням РН1-4, РН6-7 через опанування дослідницьких і фахових ОК, проведення власних наукових досліджень, апробацію та оприлюднення їх результатів.

**Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням потреб заінтересованих сторін (стейкголдерів)?**
**- здобувачі вищої освіти та випускники програми**

Потреби здобувачів в/о та випускників враховуються при визначенні мети, РН та оновленні змісту ОНП «Менеджмент» через участь у робочій групі, обговореннях програми, опитуваннях (https://surl.lt/kgjbiz; https://surl.li/vwviqg), спільних освітніх і наукових заходах. Зокрема, за пропозицією аспіранта Д. Замуренка у 2024 р. розширено використання Qlik Sense в ОКС1 для аналізу управлінських даних, побудови інтерактивних дашбордів та проведення власних досліджень. За рекомендацією І. Гайдукова (з 2025 р. є членом робочої групи ОНП) посилено прикладну спрямованість підготовки через залучення підприємств до досліджень аспірантів та використання реальних управлінських ситуацій. У 2025 р. враховано пропозицію М. Горпинченка щодо розширення міжуніверситетської наукової співпраці, участі аспірантів у спільних семінарах, конференціях та обговореннях результатів дисертаційних досліджень. У 2026 р. за пропозицією Є. Поліщука оновлено каталог вибіркових НД, розширивши можливості вивчення особливостей управління аграрними підприємствами (https://surl.li/pxissl). За ініціативою голови студради ЕФ І. Сторожук (у даний час – голова студради ЦНТУ) започатковано бінарні заняття та відкриті лекції аспірантів для здобувачів інших рівнів в/о. Аспіранти висловлюють свої пропозиції під час проходження атестацій (напр., https://surl.li/uphyom; https://surl.li/oktujh). Урахування зазначених пропозицій сприяє розвитку дослідницьких, аналітичних і науково-педагогічних компетентностей та досягненню РН ОНП.

**- роботодавці**

Потреби роботодавців враховуються при визначенні мети та РН ОНП «Менеджмент» через їх участь у робочій групі (https://surl.li/zpmtff), рецензуванні, анкетуванні (https://surl.li/rjadpg), обговоренні проєктів ОНП (https://surl.li/ojwvaj) та моніторингу її змісту. До робочої групи входять В. Биковець (Спілка підприємців малих, середніх і приватизованих підприємств України) та Д. Феофанов (ТОВ «АГРОПРОМ СФЕРА»). За пропозицією О. Гавриленка (Агенція регіонального розвитку Кіровоградської області) у 2024 р. оновлено ОКС2 «Фінансове забезпечення діяльності організацій» із посиленням питань цифровізації фінансового управління. У 2025 р. за пропозицією Т. Вірієнко (Кіровоградська регіональна ТПП) ОКС3 переорієнтовано на стратегічний та інноваційний розвиток підприємств (https://surl.li/xfjqoe). У 2026 р. пропозицію В. Биковця щодо інтеграції принципів сталого розвитку враховано в ОКС1-4, а рекомендації Л. Горохової (Українська асоціація з розвитку менеджменту та бізнес-освіти) щодо міжнародних управлінських практик – в ОКС1, ОКС3. Функціонує Рада стейкхолдерів економічного факультету ЦНТУ (https://surl.li/xtirho). Рецензії Кіровоградської регіональної ТПП, ТОВ «АГРОПРОМ СФЕРА», ПАТ НВП «Радій», ТДВ «М'ясокомбінат «Ятрань» підтверджують актуальність мети ОНП, її дослідницьку та прикладну спрямованість. Урахування потреб роботодавців сприяє досягненню РН1, РН3-6, пов'язаних з аналізом управлінських процесів, дослідженнями та обґрунтуванням рішень (https://surl.li/syteat).

**- академічна спільнота**

Представники внутрішньої та зовнішньої академічної спільноти беруть участь у формуванні мети, РН та оновленні змісту ОНП «Менеджмент» через участь у робочій групі, рецензування, обговорення на засіданнях кафедри, науково-методичних і вчених рад ЦНТУ, спільні наукові заходи (https://surl.li/pukbjg). Зокрема, за пропозицією д.е.н., проф., декана ЕФ Н. Шалімової у 2024 р. ОКП1 «Педагогічна практика» трансформовано в «Науково-педагогічну практику» для посилення дослідницької складової підготовки аспірантів (https://surl.li/oyxvyp), що дозволило активізувати процес виконання ними госпдоговірних тем. У 2025 р. за рекомендацією к.е.н., доц. Т. Рябоволик поглиблено зміст ОКС3 у частині моделювання стратегічних альтернатив, оцінювання інноваційного потенціалу та використання результатів у дисертаційних дослідженнях (https://surl.li/xfjqoe). За ініціативою к.е.н., доц. І. Андрощук проведено заходи з підготовки аспірантів до участі в наукових конкурсах і грантових програмах. Пропозицію представниці зовнішньої академічної спільноти д.е.н., проф. О. Станіславик (ДУІТЗ) у 2026 р. враховано шляхом оновлення ОКС4, посилення питань глобальних викликів, економічної безпеки та стійкості підприємств (https://surl.li/zpmtff). За рекомендацією к.е.н., проф. О. В'юник актуалізовано зміст ОК щодо академічної доброчесності, відповідального використання ШІ та достовірності наукових результатів. Зазначені зміни сприяють досягненню РН ОНП, розвитку дослідницьких і науково-педагогічних компетентностей.

**- інші стейкхолдери**

Урахування потреб інших стейкхолдерів при визначенні мети, РН та змісту ОНП «Менеджмент» забезпечується через співпрацю із професійними об'єднаннями, ГО, органами влади, установами регіон. розвитку (у т.ч., Кіровоградською ОВА, Кропивницькою міськрадою та ін.), участь НПП у міжнародних проєктах та експертній діяльності. За пропозицією директора Кіровогр. обласного ЦЗ П. Конопка у 2025 р. розширено залучення фахівців служби зайнятості до освітніх і наукових заходів, використання інформаційно-аналітичних матеріалів у дослідженнях аспірантів. Рекомендації директорки Української асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти Л. Горохової у 2026 р. враховано шляхом поглиблення міжнар. складової, використання зарубіжних досліджень і порівняльного аналізу управл. практик (https://surl.li/zpmtff); гарант ОНП проф. А. Музиченко та ін. НПП є членами даної асоціації. Додаткові можливості для розвитку ОНП створює участь НПП у міжнародних проєктах EUComplianceM4UA (проф. Н. Шалімова; https://surl.li/idvyyv), UniClaD та OLYMPIA (доц. І. Андрощук; https://surl.li/kajtvt та https://surl.li/zvezbn), Ukraine Twinning, діяльності ВГО «Інноваційний університет» (доц. О. Доренський, Т. Рябоволик), ГО «Прогресильні», Офісу доброчесності НАЗК (доц. О. Доренський; https://surl.li/dpmybj), професійних і наукових об'єднань. Така взаємодія сприяє актуалізації дослідницької проблематики, розвитку міжсекторальної співпраці, використанню сучасних підходів до менеджменту та підготовки науковців, що відповідає спрямованості РН1, РН4, РН6-7.

**Чи мета освітньої програми відповідає місії та стратегії закладу вищої освіти?**

Мета ОНП «Менеджмент», орієнтована на підготовку докторів філософії, здатних проводити самостійні наукові дослідження, створювати нові знання, розв'язувати складні проблеми менеджменту та здійснювати науково-пед. діяльність, узгоджується з місією ЦНТУ та осн. пріоритетами його стратегічного розвитку (https://surl.li/zpmtff). Відповідність «Стратегії розвитку ЦНТУ на період 2026/30 рр.» (https://surl.li/vqeqnc), що була розроблена з урахуванням результатів участі представників ЦНТУ у Програмі професійного розвитку академічних менеджерів закладів в/о України (ініційована МОН України у співпраці з Британською Радою у рамках реалізації спільного зі Світовим банком проєкту «Удосконалення вищої освіти в Україні заради результатів»; https://surl.li/qyespa), простежується завдяки спрямованості на розвиток наукових шкіл, підготовку докторів філософії, інтеграцію досліджень в освітній процес та посилення прикладного значення наукових результатів. Зазначені пріоритети відображені у змісті ОК35, ОКС1-4, що охоплюють сучасні методи менеджменту, цифровізацію, стратегічний та інноваційний розвиток, стійкість організацій. Мета ОНП також відповідає положенням Статуту ЦНТУ щодо підготовки наукових кадрів вищої кваліфікації, поєднання освітньої, наукової та інноваційної діяльності, розвитку наукових досліджень і співпраці зі стейкхолдерами (https://surl.li/uasiiv). Її реалізація сприяє формуванню наукового потенціалу університету та посиленню його внеску у розвиток регіону й держави.

**Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням тенденцій розвитку науки і спеціальності?**

Мета та РН ОНП «Менеджмент» визначаються з урахуванням сучасних тенденцій розвитку управлінської науки, зокрема цифровізації менеджменту, поширення аналітичних технологій, трансформації бізнес-моделей, посилення глобальних ризиків, необхідності забезпечення стійкості та інноваційного розвитку організацій. На формування фокусу ОНП вплинула участь НПП у держбюджетній темі «Розвиток інноваційно-інтегрованих структур як чинник національної безпеки держави в умовах соціально-економічної нестабільності» (№0117U001101, 2017/19 рр., https://surl.li/opchmp), що знайшло подальший розвиток завдяки дослідницькій діяльності НПП, наукових керівників та аспірантів (гарант ОНП проф. А. Музиченко очолює наукову школу «Економіка та управління національним господарством», https://surl.li/eidoac), участі у НДР (виконавці госптем з числа аспірантів ОНП – Л. Галушко, Т. Романчук, Є. Поліщук, Д. Замуренко; https://surl.li/tuyhob, а також НДР у межах кафедральної тематики – https://surli.cc/ujoopi), міжнародних проєктах (https://surl.li/kajtvt; https://surl.li/idvyyv; https://surl.li/awyaes), фахових конференціях (https://surl.li/khymdy; https://surl.li/sfenij; https://surl.li/mkfvge), під час співпраці з партнерами й спільних обговорень (https://surl.li/abufvi). ОНП забезпечує актуальність дослідницької підготовки аспірантів та сприяє досягненню РН1, РН3-7, пов'язаних із застосуванням сучасних методів дослідження, моделюванням управлінських процесів, створенням і впровадженням нових наукових результатів.

**Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням тенденцій розвитку ринку праці, галузевого та регіонального контексту?**

При формуванні мети та РН ОНП «Менеджмент» враховується зміна вимог до управлінських кадрів, зумовлена цифровізацією бізнесу, нестабільністю зовнішнього середовища, зростанням економічних ризиків та потребою у відновленні й розвитку підприємств (https://surl.li/zpmtff). Важливим є попит ЗВО і наукових установ на фахівців, здатних проводити дослідження, впроваджувати їх результати та здійснювати викладацьку діяльність. Визначенню актуальних напрямів підготовки сприяє діяльність Ради стейкхолдерів ЕФ (https://surl.li/xtirho), співпраця в межах укладених договорів (https://surl.li/dtidwg), залучення представників бізнесу, професійних об'єднань і регіональних установ до обговорення ОНП. Серед партнерів – Кіровоградська регіональна ТПП, Агенція регіонального розвитку Кіровоградської обл., обласний центр зайнятості, Спілка підприємців малих, середніх і приватизованих підприємств України, Українська асоціація з розвитку менеджменту та бізнес-освіти, підприємства виробничої, аграрної та інших сфер. Практичним результатом такої взаємодії стало оновлення змісту ОК з урахуванням цифрових інструментів, стратегічного та інноваційного управління, розширення дослідницької співпраці з підприємствами. Регіональні особливості відображено також у вибірковій складовій ОНП, зокрема, через можливість поглибленого вивчення різних аспектів менеджменту підприємств (https://surl.li/pxissl), що дозволяє поєднувати сучасні наукові підходи з реальними управлінськими проблемами регіону та держави.

**Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням досвіду аналогічних вітчизняних освітніх програм?**

Під час формування та оновлення мети ОНП, ПРН робоча група на постійній основі вивчає досвід вітчизняних ЗВО, які здійснюють підготовку докторів філософії з менеджменту. Так, зокрема, було враховано досвід Одеської політехніки щодо орієнтації на післявоєнну відбудову економіки та необхідність формування здатності у здобувачів розробляти обґрунтовані управлінські рішення для розвитку, відновлення та забезпечення стійкості організацій в умовах невизначеності (https://surl.li/cwnken). Аналіз змісту ОНП ЛНУ ім. Івана Франка (https://surl.li/vgdmfs) дав змогу врахувати відповідні ОК при посиленні в даній ОНП зв'язку між сучасними методами й моделями менеджменту в умовах невизначеності та цифровізації та практичним розв'язанням проблем розвитку та відновлення організацій для забезпечення сталості й стійкості суб'єктів господарювання в умовах глобалізації, цифровізації та невизначеності. Позитивною практикою, яку було імплементовано в 2024 році, стала заміна ОКП «Педагогічна практика» на ОКП «Науково-педагогічна практика» із внесенням необхідних змін до методичного забезпечення, що регламентує порядок її проходження здобувачами, що відбувалось, в тому числі за рахунок моніторингу досвіду ДУ «Житомирська політехніка» (https://surl.li/pmlgsc) та Державному торговельно-економічному університеті (https://surl.li/brmlch). Робочою групою було враховано досвід змісту та фокусу ОНП МНТУ ім. Ю. Бугая (https://surli.cc/elvkoe), у межах якої якій поєднано підготовку до самостійних досліджень, генерування інноваційних ідей, розв'язання комплексних проблем та педагогічної діяльності з орієнтацією на відповідальне обґрунтування управлінських рішень та принципи сталого розвитку. Таким чином, беручи до уваги даний позитивний досвід в даній ОНП закріплено дослідницьке й прикладне спрямування, підготовку до наукової, проєктної та викладацької діяльності, а також фокус на розробці інноваційних управлінських рішень для забезпечення сталого розвитку й стійкості організацій в умовах глобальних викликів, цифровізації та невизначеності. Крім того, з урахування обговорення та моніторингу позитивної практики вітчизняних ЗВО, було розширено каталог вибіркових дисциплін, зокрема додано ВК «Талант-менеджмент та управління діловою кар'єрою» (ХНЕУ ім. С. Кузнеця ВК «Управління талантами» (https://surl.li/wfgylu); ВК «Управління знаннями та розвиток інтелектуального потенціалу організацій» (КПІ ім. Ігоря Сікорського (https://surl.li/kdykzk).

**Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням досвіду аналогічних іноземних освітніх програм?**

Урахування досвіду аналогічних зарубіжних програм надало змогу вдосконалити мету ОНП та її ПРН. Так, зокрема, фокус даної ОНП у повній мірі відповідає кращим світовим практикам, аналіз досвіду якого відбувався шляхом проведення робочою групою моніторингу веб-сайтів та безпосередньої (офф) участі НПП у міжнародних стажуваннях та програмах академічної мобільності. Так, зокрема, досвід University of Warwick (Великобританія) (https://surl.li/xmgrkp) визначив фокус на розвиток самостійного критичного мислення здобувачів та міждисциплінарний характер освітньо-наукового середовища, що відображає мета даної ОНП. Орієнтація на забезпечення сталого розвитку й стійкості організацій в умовах глобалізації, цифровізації та невизначеності відповідає напряму PhD програми з менеджменту University of Sussex (Великобританія) (https://surli.cc/wfzfum). Крім того, вивчення змісту навч. дисц. University of Warwick (Великобританія) «Advanced Econometrics» надало змогу розширити досвід поєднання поглибленої теоретичної підготовки з практичним застосуванням сучасних програмних застосунків під час вибору методів дослідження та представлення наукових результатів у формі дослідницького пропозиції, тим самим, доповнивши зміст ОК, які забезпечують досягнення РН01, РН03 (https://surl.li/nztbsi). Зміст ОКС1 було вдосконалено за результатами навчання Андрощук І.О. на програмі подвійного диплому «MA Smart City Leadership and Management» в Coventry University (Великобританія) (https://surl.li/yqqdgi) шляхом вдосконалення змісту ОК через призму концепції Building Back Better. Завдяки моніторингу було запропоновано розширити каталог вибіркових компонент дисц. «Талант-менеджмент та управління діловою кар'єрою» на основі досвіду Walden University (США) (https://surli.cc/qfaier) та University of Gloucestershire (Великобританія) (https://surl.li/cttjfk).

## 2. Структура та зміст освітньої програми

**Яким є обсяг ОП (у кредитах ЄКТС)?**

60

**Яким є обсяг освітніх компонентів (у кредитах ЄКТС), спрямованих на формування компетентностей, визначених стандартом вищої освіти за відповідною спеціальністю та рівнем вищої освіти (за наявності)?**

44

**Який обсяг (у кредитах ЄКТС) відводиться на дисципліни за вибором здобувачів вищої освіти?**

16

**Продемонструйте, що зміст ОП відповідає предметній області заявленої для неї спеціальності (спеціальностям, якщо освітня програма є міждисциплінарною)?**

ОНП «Менеджмент» спрямована на підготовку фахівців ступеня доктора філософії, здатних продукувати нові знання, самостійно розв'язувати комплексні проблеми з управління організаціями та поєднувати науково-дослідну, інноваційну й науково-педагогічну діяльність. Зміст програми відповідає предметній області Стандарту вищої освіти третього (освітньо-наукового) рівня спеціальності 073 «Менеджмент», затвердженого наказом МОН від 24.12.2021 № 1436 зі змінами від 05.04.2022 № 295 (https://surli.cc/jthgcf). Об'єкт вивчення - управління організаціями та їх підрозділами. ОНП орієнтована на розвиток здатності продукувати наукові ідеї, критично оцінювати усталені підходи, проводити оригінальні дослідження й обґрунтовувати концептуальні та прикладні рішення з менеджменту, зокрема, з урахуванням наповнення ОК - забезпечення управління інноваційним розвитком організацій у стратегічному і тактичному вимірах, за умови ефективного управління їх ресурсним потенціалом з урахуванням викликів цифровізації, глобальної конкуренції та невизначеності оточуючого середовища. Освітня й наукова складові утворюють взаємопов'язану систему підготовки, що забезпечує набуття компетентностей 8-го рівня НРК. Із 60 кредитів ЄКТС освітньої складової обов'язкові ОК становлять 44 кр. (73,3%), вибіркові - 16 (26,7%). ОКЗ1 (4 кр.) формує філософське підґрунтя наукової діяльності, здатність до критичного мислення, аналізу й синтезу знань, концептуалізації проблем та інтелектуального саморозвитку. ОКЗ2 (8 кр.) забезпечує іншомовну наукову комунікацію, представлення й обговорення результатів досліджень. ОКЗ3, 4, 5 (9 кр.) поєднують педагогічну, інформаційно-технологічну та методологічну підготовку: організацію освітнього процесу, пошук і аналіз інформації, планування теоретичних та емпіричних досліджень, застосування спеціалізованого ПЗ, розроблення наукових проєктів. Фаховий блок ОКС1-ОКС4 (17 кр.) охоплює: сучасні методи й моделі менеджменту в умовах невизначеності та цифровізації, управління ресурсним потенціалом та фінансовим забезпеченням діяльності організацій, менеджмент стратегічного та інноваційного розвитку, управління конкурентоспроможністю й безпекою підприємств у глобальному середовищі. Його зміст забезпечує здатність науково обґрунтовувати і генерувати інноваційні управлінські рішення, методики та механізми менеджменту на основі наявних можливостей організації, визначати напрями підвищення її адаптивності та стійкості. Науково-педагогічна практика ОКП01 (6 кр.) закріплює вміння організовувати освітній процес і викладати фахові дисципліни. Вибіркові ОК (16 кр.) поглиблюють фахові компетентності й soft skills відповідно до наукових інтересів і тематики дисертації, формуючи індивідуальну освітню траєкторію. Наукова складова передбачає проведення оригінального дослідження, апробацію його результатів, підготовку й публічний захист дисертації.

**Яким чином здобувачам вищої освіти забезпечена можливість формування індивідуальної освітньої траєкторії?**

Індивідуальна освітня траєкторія аспірантів ОНП «Менеджмент» формується шляхом вибору теми дисертації та наукового керівника, можливістю виконання наукових досліджень за індивідуальним планом, в т.ч. НДР у межах госпрозрахункових договорів. Зміст навчання здобувачі узгоджують із власними дослідницькими інтересами через вибір варіативної складової, частка якої становить 26,7% обсягу ОНП. Реалізація індивідуальної траєкторії також передбачає під час проходження науково-педагогічної практики можливість використовувати на власний розсуд методи навчання, формувати зміст навчальних занять, брати участь в академічній мобільності, участь у наукових заходах, семінарах і тренінгах, отримати визнання результатів неформальної та/або інформальної освіти. Зазначені можливості формування індивідуальної освітньої траєкторії за ОНП «Менеджмент» регламентуються Положенням про організацію освітнього процесу в ЦНТУ (https://surl.lt/atyqzm), Положенням про організацію вивчення вибіркових навчальних дисциплін та формування індивідуального навчального плану ЗдВО (https://surl.li/lwirpu), Положенням про порядок визнання та перезарахування кредитів, результатів навчання і освітніх компонентів (https://surl.li/tlnbck), Положенням про порядок визнання результатів навчання, здобутих шляхом неформальної та/або інформальної освіти (https://surl.li/vyzsvq) та іншими нормативними документами ЦНТУ (https://surl.li/riomod).

**Яким чином здобувачі вищої освіти можуть реалізувати своє право на вибір навчальних дисциплін?**

Порядок обрання дисциплін аспірантами ОНП «Менеджмент» регламентують Положення про організацію освітнього процесу у ЦНТУ (https://surl.lt/atyqzm) та Положення про організацію вивчення вибіркових навчальних дисциплін та формування індивідуального навчального плану здобувача вищої освіти (ІНПЗВО) (https://surl.li/lwirpu). Вибіркова складова в ОНП та навчальному плані становить 16 кредитів ЄКТС, (26,7% від загального обсягу ОНП). Координацію процедури вибору здійснює завідувач відділу аспірантури та докторантури, який роз'яснює здобувачам порядок, строки й особливості обрання дисциплін. Консультативну підтримку в процесі вибору здійснюють гарант, завідувач кафедри та наукові керівники. Інформаційною основою для прийняття рішення є оприлюднений на сайті ЦНТУ каталог вибіркових дисциплін (https://surl.li/xutahy), де розміщено силабуси ВК. Додатково на економічному факультеті організовують презентації вибіркових дисциплін. Аспіранти також можуть обирати дисципліни для інших рівнів освіти із загального каталогу за умови дотримання вимог до опанування відповідної ВК (http://surl.li/gcfpnq). Вибір варіативних компонентів аспіранти здійснюють протягом першого тижня теоретичного навчання, подаючи заяви завідувачу відділу аспірантури та докторантури. Узагальнені відомості передаються до навчального відділу. Для здобувачів третього (освітньо-наукового) рівня обмеження щодо мінімальної кількості осіб, які обирають одну дисципліну немає. Каталог ВК щороку актуалізують, беручи до уваги новітні тенденції управлінської науки й практики, побажання здобувачів та пропозиції інших стейкхолдерів. Зокрема, збір зворотного зв'язку щодо зрозумілості процесу та задоволеності аспірантів процесом реалізації права на вільний вибір дисциплін варіативного циклу забезпечується Центром забезпечення якості вищої освіти шляхом систематичного анкетування аспірантів. За оприлюдненими результатами (https://surl.li/vwviqg) було засвідчено позитивну оцінку можливостей вибору варіативних компонентів: на запитання «Чи реалізується за освітньою програмою вільний вибір навчальних дисциплін?» 12 осіб (100% респондентів) відповіли «так». Також, здобувачами було надано пропозиції щодо перспективних ВК, якими варто розширити каталог вибіркових дисциплін. Зокрема його було оновлено шляхом додавання силабусів ВК «Управління знаннями та розвиток інтелектуального потенціалу організацій», «Талант-менеджмент та управління діловою кар'єрою» та ін.

**Опишіть, яким чином ОП та навчальний план передбачають практичну підготовку здобувачів вищої освіти, яка дозволяє здобути компетентності, необхідні для подальшої професійної діяльності**

Практичну підготовку аспірантів ОНП регламентують Положення про практичну підготовку здобувачів вищої освіти ЦНТУ (https://surl.li/hddbba) та Положення про науково-педагогічну практику здобувачів вищої освіти за третім (освітньо-науковим) рівнем вищої освіти «Доктор філософії» (https://surl.li/zqrrjz). Відповідно до змісту науково-педагогічної практики нею передбачено формування педагогічних, а також дослідницьких навичок, на що в ОНП виділено 6 кредитів у 2 семестрі. Базою проходження науково-педагогічної практики є ЦНТУ. Упродовж практики аспіранти набувають досвіду роботи в академічному середовищі та опановують навички викладання з одночасною інтеграцією власних наукових досліджень до змісту ОК. Відповідно, змістом практики передбачено набуття вміння планування та організації навчальної роботи, реалізації освітнього процесу у ЗВО шляхом проведення лекційних та практичних занять, формування комплекту документів для комерціалізації наукових досліджень у вигляді супровідних документів для оформлення госпдоговору. В цілому, практика передбачає досягнення ПРН 2, 5, 7, 8, формування інтегральної, загальних (ЗК 1, 2, 4) і спеціальних (СК 2, 3, 4) компетентностей. Окрім цього базисом отримання практичних управлінських знань та вмінь, виступає опанування ОКЗ 5 та ОКС 1 - ОКС 4, проведення індивідуальних досліджень у супроводі наукового керівника, участь у НДР і наукових заходах, підготовка наукових публікацій тощо.

**Продемонструйте, що ОП дозволяє забезпечити набуття здобувачами вищої освіти соціальних навичок (soft skills) упродовж періоду навчання**

Набуття soft skills за ОНП здійснюється системно, одразу за декількома напрямами. Зокрема, важливої ролі під час формування soft skills відіграє використання НПП таких методів навчання як командна робота, дебати, дискусії, вирішення проблемних ситуацій, ділові ігри, тренінги, що стимулюють розвиток комунікативних та лідерських навичок, пошук нестандартних рішень, креативність, стресостійкість, аналітичне осмислення інформації, взаємодію в групі тощо. Участь у конференціях, семінарах, конкурсах наукових робіт, підготовка проєктів, наукових публікацій і представлення результатів дисертації дозволяють вдосконалити означені навички та вміння презентувати власні наукові здобутки. Опанування ОКЗ 1, ОКЗ 2, ОКЗ 3, ОКЗ 5, ОКС 1, ОКС 2, ОКС 3, ОКС 4 дозволяє критично осмислювати висловлені судження, вибудовувати доказову аргументацію, відстоювати власні висновки й поважати альтернативні погляди в науковій дискусії. ОКЗ 3 та ОКП 1 формують навички лідерства, уміння налагоджувати зв'язок з аудиторією і досягати порозуміння через діалог. Вивчення ОКЗ 5 та блоку ОК, що формують компетентності зі спеціальності розвиває здатність організовувати проєктну роботу, формування альтернатив та прийняття оптимальних рішень в умовах невизначеності. Опанування цифрових навичок відбувається під час роботи із застосунками Google, Qlik Sense, OpenOffice Presentation, Microsoft PowerPoint, R, VOSviewer та ін.

**Продемонструйте, що зміст освітньої програми має чітку структуру; освітні компоненти, включені до освітньої програми, становлять логічну взаємопов'язану систему та в сукупності дають можливість досягти заявленої мети та програмних результатів навчання. Продемонструйте, що зміст освітньої програми забезпечує формування загальнокультурних та громадянських компетентностей, досягнення програмних результатів навчання, що передбачають готовність здобувача самостійно здійснювати аналіз та визначати закономірності суспільних процесів**

Структура ОНП забезпечує послідовне становлення ЗдВО як фахівця, здатного поєднувати наукові дослідження з науково-педагогічною діяльністю завдяки осмисленню управл. процесів на поч. етапі, що виступає базою для опанування спеціалізованих дослідн. і аналіт. умінь та їх проф. застосування. Під час вивчення ОКЗ1, ОКЗ2, ОКЗ3, ОКЗ4 (1 сем.) увагу зосереджено на загальнонауковому розвитку, мовній і педагог. підготовці ЗдВО, підвищенню акад. доброчесної та цифр. культури дослідн. діяльності. Паралельне вивчення ОКС1, ОКС2 дає змогу осмислити новітні методи та моделі менеджменту й формування вмінь ефект. управління фін. потенціалом і ресурс. забезпеченням організації. У 2-му сем. розвиток дослідницьких вмінь забезпечується опануванням ОКЗ5, а ОКС4, ОКС5 розширюють фахову підготовку з питань менеджменту конкурентоспроможності, безпеки організацій в глоб. середовищі, розвитку управл. думки в інноваційн. середовищі у страт. і такт. вимірах. Застосування засвоєних знань й умінь реалізуються під час проходження практики (ОКП01), а завершальним етапом підготовки аспірантів виступає захист дисертаційної роботи. Загальнокульт. й громад. компетентності розвиваються наскрізно в ОКЗ1–ОКЗ5, ОКС1–ОКС4, ОКП1 у напрямі вміння вести фахову дискусію, критично оцінювати судження, діяти відповідно до етичних норм і принципів академічної доброчесності, сприяє становленню наукового світогляду, усвідомленню суспільних наслідків управлінських рішень і формуванню активної громадянської позиції.

**Який підхід використовує ЗВО для співвіднесення обсягу окремих освітніх компонентів ОП (у кредитах ЄКТС) із фактичним навантаженням здобувачів вищої освіти (включно із самостійною роботою)?**

Нормативно співвідношення обсягу ОК із фактичним навчальним навантаженням здобувачів ОНП регулюється Положенням про організацію освітнього процесу в ЦНТУ (https://surl.lt/atyqzm), де зазначено, що кількість годин аудиторних занять для денної форми навчання за третім (освітньо-науковим) рівнем вищої освіти має бути не менше 8 годин навчальних занять в одному кредиті ЄКТС навчальної дисципліни. Так, обсяг аудиторних занять за ОК, обсягом 3 кр. і 4 кр. становить 39 год,. 5 кр. - 52 год, 8 кр. - 78 год. Орієнтовно, обсяг самостійної роботи становить 2/3 від загального обсягу годин за ОК. Відповідно до графіку освітнього процесу в навчальному плані передбачено наукову роботу аспіранта, що забезпечує зміщення фокусу на індивідуальну дослідницьку діяльність, яка є пріоритетною для даного рівня освіти. Збалансованість навчального навантаження оцінюється за результатами систематичного анкетування. Останнє опитування (https://surl.li/vwviqg) засвідчило, що

співвідношення аудиторних занять і самостійної роботи повністю задовольняє 91,7% респондентів, а 8,3% переважно задоволені ним. Результати анкетування свідчать про позитивну оцінку здобувачами встановленого розподілу навчального навантаження. Моніторинг задоволеності здобувачів щодо співвідношення складності завдань та відведеного часу на їх виконання забезпечується також і під час комунікації аспірантів з НПП, керівниками дисертаційних робіт, гарантом, завідувачем відділу аспірантури.

**Яким чином структура освітньої програми, освітні компоненти забезпечують практикоорієнтованість освітньої програми? Якщо за ОП здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти за дуальною формою освіти, опишіть модель та форми її реалізації**

Практикоорієнтованість ОНП досягається завдяки збалансованому поєднанню теоретичної та практичної підготовки, що охоплює виконання прикладних дослідницьких завдань. Під час проходження науково-педагогічної практики забезпечується взаємодія з професійним середовищем, здобувачі опановують здатність організовувати та планувати освітній процес, проводити заняття з фахових дисциплін, виконувати методичну й організаційну роботу, використовувати результати власних досліджень у викладанні. Розв'язанню актуальних управлінських проблем присвячені дисертаційні роботи, що також посилює практичну складову ОНП. Зв'язок теорії з практикою простежується і у змісті освітніх компонентів, зокрема під час аналізу реальних економічних даних, опрацювання кейсів і проблемних ситуацій, виконання проєктних та симуляційних завдань. Використання дослідницьких і аналітичних методів, в т.ч. в командній роботі, формує вміння обґрунтовувати практичні рішення та критично осмислювати отримані результати. Важливим є використання досвіду практиків, зокрема під час проведення гостьових лекцій і тренінгів (https://surl.li/pkwxlv, https://surl.li/yuroyp, https://surl.li/pucgbe, https://surl.li/hylzvh, https://surli.cc/wwjwir, https://surl.li/fsaenq, https://surl.li/gelayt та ін.). Постійна участь роботодавців в організації освітнього процесу за ОНП дає змогу враховувати у підготовці аспірантів актуальні запити бізнесу й тенденції ринку праці. Дуальна форма освіти за ОНП «Менеджмент» не здійснюється.

**Яким чином ОП забезпечує набуття здобувачами навичок і компетентностей направлених на досягнення глобальних цілей сталого розвитку до 2030 року, проголошених резолюцією Генеральної Асамблеї Організації Об'єднаних Націй від 25 вересня 2015 року № 70/1, визначених Указом Президента України від 30 вересня 2019 року № 722**

Підготовка за ОНП «Менеджмент» орієнтована на формування у аспірантів навичок та компетентностей, що направлені на досягнення глобальних цілей сталого розвитку (ЦСР). Зокрема, мета й фокус програми передбачають набуття здобувачами знань і вмінь, що пов'язані з розв'язанням комплексних проблем менеджменту організацій та науковим обґрунтуванням управлінських рішень із застосуванням сучасних методів і моделей менеджменту для забезпечення сталого розвитку й стійкості організацій в умовах цифровізації, невизначеності та глобальних викликів. Відповідні компетентності формуються через зміст освітніх компонентів і дослідницьку діяльність здобувачів. Зміст ОКС1, ОКС2 та ОКС4 формує вміння вдосконалювати управлінські процеси й підвищувати ефективність діяльності організацій, сприяючи реалізації ЦСР 8 «Гідна праця та економічне зростання». Опанування питань стратегічного та інноваційного розвитку в ОКС3, застосування сучасних моделей менеджменту й цифрових технологій в ОКС1 співвідносяться із ЦСР 9 «Промисловість, інновації та інфраструктура». ОК33 та науково-педагогічна практика ОКП01 забезпечують підготовку до викладацької діяльності, сприяючи досягненню ЦСР 4 «Якісна освіта». Спрямованість ОНП на формування компетентностей для досягнення ЦСР узгоджується з оновленою Стратегією розвитку ЦНТУ на 2026-2030 рр. (https://surl.li/ikjaxb), у якій пріоритетними визначено досягнення ЦСР 3-11, 16-17.

## 3. Доступ до освітньої програми та визнання результатів навчання

**Наведіть посилання на вебсторінку, яка містить інформацію про правила прийому на навчання та вимоги до вступників ОП**

https://vstup.kntu.kr.ua/vstup/pravyla-pryiomu-2026

**Поясніть, як правила прийому на навчання та вимоги до вступників ураховують особливості ОП?**

Прийом на ОНП «Менеджмент» здійснюється відповідно до Додатка 13 Правил прийому до ЦНТУ на 2026 р. (https://surl.li/imcsjo). Вимоги до вступників враховують дослідницьку спрямованість ОНП та необхідність володіння фаховими знаннями, методологією наукових досліджень і навичками академічної комунікації. До вступу допускаються особи зі ступенем магістра (спеціаліста). Конкурсний відбір передбачає ЄВІ з іноземної мови, ЄВВ з методології наукових досліджень та вступний іспит зі спеціальності D3 «Менеджмент» за програмою, що відповідає рівню магістра (https://surl.li/zfshqn). Найбільшу вагу має фаховий іспит (К=0,6), що дозволяє оцінити готовність вступника до розв'язання складних управлінських проблем. Вагові коефіцієнти ЄВІ та ЄВВ становлять по 0,2. Для осіб, які вступають з іншої спеціальності, передбачено додатковий іспит із результатом «зараховано/незараховано» (https://surl.li/enjvqo). Особливістю відбору є подання вступником наукової доповіді (реферату), презентації дослідницької пропозиції чи наукових досягнень за обраною спеціальністю, а також інформації про попередні навчальні та наукові результати, що надає змогу врахувати дослідницькі інтереси вступника та їх відповідність спрямуванню ОНП. За рівності конкурсних балів перевага надається результату фахового іспиту, а далі – ЄВВ з методології наукових досліджень.

**Яким документом ЗВО регулюється питання визнання результатів навчання та кваліфікацій, отриманих на інших освітніх програмах? Яким чином забезпечується доступність цієї процедури для учасників освітнього процесу?**

Питання визнання та перезарахування результатів навчання, здобутих в інших ЗВО та на інших ОП, у тому числі під час академічної мобільності, у ЦНТУ здійснюється відповідно до «Положення про порядок визнання та перезарахування кредитів, результатів навчання і освітніх компонентів» (https://surl.lt/qpqgko); за однозначної відповідності результатів рішення про визнання та перезарахування може ухвалити завідувач відділу аспірантури та докторантури. В інших випадках створюється предметна комісія за розпорядженням декана факультету. До складу предметної комісії входять гарант ОНП, представник випускової кафедри, та, за необхідності, НПП, які викладають відповідні ОК. Предметна комісія зіставляє документально підтверджені попереднього навчання з результатами, передбаченими відповідною ОП та ОК. Враховуються зміст, обсяг навчання, компетентності і пререквізити; за потреби здобувач надає додаткові документи, з ним проводиться співбесіда або інше оцінювання. У висновку зазначаються визнані результати навчання, відповідні ОК та обсяг кредитів ЄКТС. При частковому визнанні або відмові - підстави та результати, які залишаються непідтвердженими. Визначення порядку подальшого опанування та оцінювання передбачене п.3.5 для часткового перезарахування. Здобувач може подати апеляцію ректору протягом 10 робочих днів з дня отримання повідомлення про результат.

**Наведіть конкретні приклади та прийняті рішення щодо визнання результатів навчання та кваліфікацій, отриманих на інших освітніх програмах (зокрема під час академічної мобільності)**

На ОНП «Менеджмент» таких випадків по теперішній час не було.

**Яким документом ЗВО регулюється питання визнання результатів навчання, отриманих в неформальній та/або інформальній освіті? Яким чином забезпечується доступність цієї процедури для учасників освітнього процесу?**

Процедура визнання результатів навчання, здобутих у процесі неформальної та/або інформальної освіти, регламентується «Положенням про порядок визнання результатів навчання, здобутих шляхом неформальної та/або інформальної освіти в ЦНТУ» (https://surl.li/pjjhly). Гарант ОНП, НПП, наукові керівники консультують здобувачів щодо наявних ресурсів, актуальних курсів і можливостей їх зарахування. Загальний обсяг перезарахованих ОК не може перевищувати 25% від повного обсягу кредитів ОНП. Здобувачі можуть отримувати неформальну освіту, на онлайн-платформах, зокрема Coursera, Дія.Освіта, Prometheus, ВУМ-online, EdEra тощо. Порядок визнання результатів неформальної освіти роз'яснено на сайті ЕФ (https://surl.li/gbfcpk). Процедура визнання передбачає подання здобувачем заяви, декларації про попереднє навчання, та, за наявності, інших підтверджувальних документів, після чого їх розглядає предметна комісія, сформована з 3-х осіб розпорядженням керівника відділу аспірантури та докторантури. До складу комісії входять зав. кафедри, за якою закріплено ОК, викладач цього ОК та НПП випускової кафедри (як правило - науковий керівник). Перезарахування відбувається після зіставлення здобутих результатів навчання з результатами, передбаченими ОП та відповідним ОК. Під час повного визнання зараховується обсяг кредитів, установлений навч. планом ЦНТУ. При частковому визнанні зараховуються відповідні види навчальної роботи; кредити за ОК зараховуються після завершення його вивчення.

**Наведіть конкретні приклади та прийняті рішення щодо визнання результатів навчання отриманих у неформальній та/або інформальній освіті**

У межах реалізації ОНП здобувачі мають можливість долучатися до заходів неформальної освіти, що сприяє розвитку їх професійних, науково-дослідницьких, комунікативних та управлінських компетентностей. Рекомендації щодо проходження курсів неформальної освіти здобувачам надають гарант ОНП, наукові керівники, науково-педагогічні працівники під час лекцій і практичних занять. Переліки відповідних курсів розміщуються також у РПНД, на сторінках курсів у системі MOODLE, на сайті ЕФ, у групах соцмереж. Здобувачі мають можливість перезарахувати результати навчання, здобуті в межах неформальної освіти, шляхом подання відповідних заяв та проходження встановленої процедури оцінювання. Конкретні приклади: здобувачу Гайдукову І.В. зараховано результати навчання, отримані під час участі у проєкті DILLUGIS 24 «Digital Labs & Lectures for Ukrainian, German & International Students» (Цифрові лабораторії та лекції для українських, німецьких та іноземних студентів) за результатами успішного завершення курсів: «Business Process Management» («Управління бізнес-процесами»), сертифікат від 11.07.2024, в рамках ОКС 01 та «Project Management and Agile Methods» («Проєктний менеджмент та Agile-методи»), сертифікат від 03.02.2025 в рамках ВК «Проєктний менеджмент».

## 4. Навчання і викладання за освітньою програмою

**Продемонструйте, що освітній процес на освітній програмі відповідає вимогам законодавства (наведіть посилання на відповідні документи). Яким чином методи, засоби та технології навчання і викладання на ОП сприяють досягненню мети та програмних результатів навчання?**

Освітній процес за ОНП «Менеджмент» (денна, заочна форми) здійснюється згідно законодавства (ЗУ«Про освіту», ЗУ«Про вищу освіту», наказів МОН тощо) та Положення про організацію освітнього процесу в ЦНТУ (https://surl.li/vryuov), що регламентує основні форми та методи навчання. Передбачено: лекції, практичні заняття, самостійну робота, практичну підготовка, контрольні заходи. Мова викладання за ОНП українська (ОК32 викладається англійською, ОК35 та ОКС1 - з частковим використанням англійської мови). НПП, враховуючи

специфіку ОК, широко застосовують словесні, наочні та практичні методи навчання (дискусії, дебати, обговорення, візуалізацію матеріалу з використанням мультимедійного обладнання, розв'язання задач і ситуаційних вправ), інноваційні, інтегровані та інтерактивні (командні вправи, мозковий штурм, ділові ігри, кейс-стаді, моделювання, симуляції, перевернутий клас, Pitch Deck, опитування) з застосуванням мультимедійних сервісів Google, Kahoot, Mentimeter, Canva, Padlet, спеціалізованого ПЗ - Qlik Sense, VOSviewer, R, Plotly, Tableau Public, StatPlanet (в т.ч. безкоштовних їх демоверсій), що в цілому сприяє досягненню мети на ПРН за ОНП. Для дистанційного навчання використовують Moodle (https://surl.li/hqxbui) та платформи Zoom, Google Meet у режимі реального часу. Гарант ОНП у взаємодії з відділом аспірантури й докторантури, кафедрами, ЦЗЯВО, адміністрацією контролює обґрунтованість добору форм і методів навчання та якість їх застосування.

**Продемонструйте, яким чином методи, засоби та технології навчання і викладання відповідають вимогам студентоцентрованого підходу. Яким є рівень задоволеності здобувачів вищої освіти методами навчання і викладання відповідно до результатів опитувань?**

Студентоцентрований підхід на ОНП ґрунтується на врахуванні освітніх потреб і наукових інтересів аспірантів. Так, формування індивідуальної освітньої траєкторії передбачає вільний вибір ОНП, теми й напряму дослідження, наукового керівника. Вибіркову дисципліни здобувачі обирають відповідно до власних освітніх потреб і дослідницьких інтересів, що визначено Положенням про організацію вивчення вибіркових навчальних дисциплін та формування індивідуального навчального плану ЗдВО (https://surli.cc/sslyma). Аспіранти мають право за власним бажанням брати участь у наукових заходах, акад. мобільності, програмах підвищення кваліфікації, тренінгах, стажуваннях, міжнародних та грантових програмах проходити курси неформальної освіти, надавати пропозиції щодо удосконалення ОНП тощо. Окрім цього студентоцентрований підхід реалізовується шляхом надання необмеженого доступу до інформаційних ресурсів, навчально-методичного забезпечення, можливістю оскаржити отримані результати навчання (визначено порядок подання апеляції, скарги), налагоджений зворотний зв'язок, зокрема через спілкування з гарантом, керівниками, керівництвом ЗВО, скриньку довіри (https://surl.li/iogeod). НПП забезпечують добір методів, засобів й технологій навчання з огляду на зміст ОК та їх ефективність для формування компетентностей і досягнення ПРН. Задоволеність аспірантів методами навчання та викладання підтверджують результати опитування: 91,7% повністю задоволені програмою, 8,3% - переважно (https://surl.li/vwviqg).

**Продемонструйте, яким чином забезпечується відповідність методів, засобів та технологій навчання і викладання на ОП принципам академічної свободи**

Право учасників освітнього процесу ОНП «Менеджмент» на академічну свободу реалізується відповідно до Статуту ЦНТУ (https://surl.li/gpsqnd) та Положення про організацію освітнього процесу в ЦНТУ (https://surl.li/rejpnt). НПП мають академічну свободу самостійно формувати зміст дисциплін, удосконалювати робочі програми, зміст навчальних завдань, спираючись на власний професійний досвід для забезпечення високого якісного рівня викладання. НПП мають право обирати відповідні методи, засоби й технології навчання та викладання, що якнайкраще забезпечують формування компетентностей і досягнення ПРН, упроваджувати новітні освітні практики, рекомендувати платформи й курси неформальної освіти з можливістю подальшого визнання результатів навчання та ініціювати участь аспірантів у наукових заходах. Здобувачі реалізують академічну свободу шляхом вибору теми дисертаційного дослідження, наукового керівника, тем індивідуальних завдань, курсів неформальної освіти та вибіркових ОК, обсяг яких становить не менше 25% освітньої складової ОНП відповідно до законодавчих вимог. Під час проходження науково-педагогічної практики здобувачі мають право самостійно визначати методи й засоби викладання. Задоволеність аспірантів застосовуваними методами та технологіями навчання систематично відстежують шляхом опитувань і спілкування з гарантом ОНП, НПП, науковими керівниками, завідувачем аспірантурою та докторантурою.

**Опишіть, яким чином і у які строки учасникам освітнього процесу надається інформація щодо цілей, змісту та очікуваних результатів навчання, порядку та критеріїв оцінювання у межах окремих освітніх компонентів**

Усім учасникам освітнього процесу забезпечено необмежений доступ до інформації про цілі, зміст, очікувані ПРН, порядок і критерії оцінювання ОК на безоплатній основі. На сайті ЦНТУ оприлюднено Положення про організацію освітнього процесу (https://surl.li/rejpnt), що регламентує загальні основи даного процесу. У відповідній вкладці сайті ЦНТУ (https://surl.li/smerty) можна ознайомитися з ОНП та навчальними планами, на сторінці відділу аспірантури та докторантури (https://surl.li/jedauz) - з умовами вступу, програмами вступних випробувань, графіком освітнього процесу, зразками документів, каталогом вибіркових дисциплін, анкетами та можливостями міжнародної діяльності. Інформація щодо можливостей неформальної освіти наведено на сайті економічного факультету (https://surl.li/yeohto). Після зарахування аспіранти отримують персональний доступ до порталу ЦНТУ, де наявний розклад, є доступ до платформи Moodle, де розміщено НМК ОК, що доступні для ознайомлення у зручний час. Особистий зв'язок з НПП забезпечуються і через Moodle, де надано графік консультацій та контактні дані НПП, та через соціальні мережі. На першому занятті НПП ознайомлюють аспіратів із цілями, змістом, ПРН, критеріями оцінювання ОК і за потребою консультують впродовж семестру. Інформаційну підтримку забезпечують гарант ОНП, наукові керівники й адміністрація під час особистого спілкування, у чатах соціальних мереж та електронною поштою. Для отримання зворотного зв'язку регулярно проводять опитування аспірантів.

**Опишіть, яким чином відбувається поєднання навчання і досліджень під час реалізації ОП**

Підготовка аспірантів за ОНП «Менеджмент» перш за все безпосередньо пов'язана з виконанням аспірантами власних дисертаційних досліджень. Під час опанування освітньої складової програми обов'язкові ОК забезпечують

методологічну та фахову підготовку, а вибіркові ОК - поглиблення знань за обраним напрямом наукового пошуку, відображаючи науковий інтерес здобувачів. Індивідуальним планом наукової роботи відповідно до Положення про проходження здобувачами вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук атестації у ЦНТУ (https://surl.li/rbgxxr) передбачено підготовку й публікацію статей, зокрема у фахових виданнях. Так, аспірантам забезпечено можливість безоплатно публікувати результати досліджень у фаховому збірнику категорії «Б» «Центральноукраїнський науковий вісник. Економічні науки» (https://surl.li/vcyqay) (Галушко Л., Гайдуков І., Андрощук Д., Романчук Т. та ін). Апробація результатів наукових досліджень відбуваються на щорічних конференціях ЦНТУ до Дня науки (https://surli.cc/wmgysf). Фахове обговорення отриманих результатів дає змогу уточнювати дослідницькі підходи та враховувати рекомендації наукової спільноти (https://surl.li/pfvsud, https://surl.li/gtbdsn). На економічному факультеті проводяться конференції: кафедри ЕМКД - «Конкурентоспроможна модель інноваційного розвитку економіки України» (https://surl.li/svpryh); АОО - «Облік, оподаткування і контроль в управлінні» (https://surl.li/ptymyq); ЕПГРС - «Актуальні проблеми економіки та підприємництва в умовах викликів і загроз», «Проблеми і перспективи економічного розвитку в умовах модернізаційних процесів в Україні та світі» (https://surl.li/mffcsm); МЕВ - «Глобальна безпека та асиметричність світового господарства в умовах нестабільного розвитку економічних систем» (https://surl.li/aicuab); ФБСС - «Фінансово-кредитний механізм розвитку економіки та соціальної сфери» (https://surl.li/roejeo). Можливості наукової комунікації розширює участь в круглих столах та ін. заходах (https://surl.li/addaht; https://surl.li/jkxspc, https://surl.li/xyjnfu). Застосування набутих знань для розв'язання прикладних завдань забезпечується залученням аспірантів до НДР, пов'язаних із тематикою дисертацій на госпдоговірних умовах: НДР № 0123U105375, 0124U004984, 0124U004721, 0125U001667, 0126U004915, 0124U004096, 0124U004089 (Поліщук Є., Кабак В., Галушко Л., Замуренко Д., Романчук Т., Андрощук Д., Горпинченко М.) (https://surl.li/rzqysk). Здобувачі беруть участь і у виконанні НДР у межах кафедральних тематик № 0117U001298, 0124U000032, 0126U005293, 0126U005303, 0126U005294.

**Продемонструйте, із посиланням на конкретні приклади, яким чином викладачі оновлюють зміст освітніх компонентів на основі наукових досягнень і сучасних практик у відповідній галузі**

НПП, що забезпечують ОК за ОНП оновлюють їх зміст на постійній основі на підставі підвищень кваліфікації, стажувань, на основі результатів власних досліджень, участі в проєктній діяльності з урахуванням сучасних наукових і практичних досягнень науки у сфері менеджменту. Наприклад, Миценком В.І. (ОКЗ2) за результатами підвищення кваліфікації за програмою «Цифрові технології та штучний інтелект в освітньому процесі» у ДУ «Житомирська політехніка» удосконалено методику опрацювання теми «English Academic Style and Language» шляхом застосування прийому порівняльного редагування. Барабаш В.А. (ОКЗ 3) оновлено зміст Т. 2 з питань розвитку компетентностей здобувачів на основі дуальної освіти за рахунок підв. кваліфікації «Implementation of dual education in higher education: international experience», розширено Т.5 та 7 на підставі власних наукових пошуків під час написання фахових статей. В ОКЗ4, Доренським О.П. інформаційне забезпечення наукового дискурсу щорічно наповнюється останніми науковими досягненнями з дослідницької доброчесності, а також впроваджено ШІ-аватар дослідника (HeyGen) для ефективного презентування наукової інформації та результатів досліджень. Шалімовою Н.С. (ОКЗ 5) актуалізовано зміст теми 11 шляхом включення сучасних європейських підходів до оцінювання наукової діяльності відповідно до принципів CoARA та керівних принципів валоризації знань (Рекомендація Ради ЄС 2022/2415), суттєво оновлено та розширено зміст теми 13 з урахуванням положень нового Закону України «Про академічну доброчесність, поглиблено розгляд етичних аспектів проведення досліджень, включено принципи відповідального використання генеративного штучного інтелекту в науковій і публікаційній діяльностіна основі застосування вл. проф. досвіду як головного редактора фах. збірника кат. Б та представника програмного комітета Widera. Андрощук І.О. (ОКС 1) розширено зміст ОК шляхом включення до тем 11 та 14 принципів сталого розвитку та ESG у системи управління сучасними організаціями й програми їх відновлення на засадах Building Back Better, що сформовано з урахуванням міжнародного освітнього досвіду НПП, а саме: навчання за програмою подвійного диплома із City Management (2024-2026) та міжнародного кризового менеджменту у Віденській дипломатичній школі (2025). Сибірцевим В.В. (ОКС 2) розширено напрями застосування сучасних інформаційно-аналітичних технологій, інструментів Business Intelligence, статистичного аналізу, прогнозного моделювання та штучного інтелекту на основі власних наукових досліджень та вивчення передових наукових практик. За результатами участі у науково-практичних семінарах економічного факультету ЦНТУ Зайченком В.В. удосконалено методичні підходи до викл. ОКС4, зокрема шляхом інтеграції елементів форсайт-аналізу та сценарного моделювання, орієнтованих на дослідження перспективних змін глоб. конкурентного середовища, ідентифікацію потенційних загроз і визначення стратегічних альтернатив забезпечення конкурентоспроможності та стійкості підприємств.

**Опишіть, яким чином навчання, викладання та наукові дослідження пов'язані з інтернаціоналізацією діяльності за освітньою програмою та закладу вищої освіти**

В ЦНТУ здійснює діяльність відділ між. зв'язків (https://surl.li/txbavl), який координує інтернаціоналізацію діяльності ЗВО. Питання академ. мобільності врегульовано Положенням про акад. моб. (навчання, стажування) (https://surl.li/tqyphe). Має розгалужену мережу міжн. партнерств (https://surl.li/cfkdes). ЦНТУ є партнером у низці міжн. проєктів, зокрема: DOBRE (https://surl.li/eczdxt), Academic IQ (https://surli.cc/obinus), YEP (https://surl.li/wicyal), Twinning (https://surl.li/axpldw; https://surl.li/sezgnu), UniClaD (https://surl.li/uwwdvj), EUComplianceM4UA (https://surl.li/cgbsty), OLYMPIA (https://surl.li/usiljo). НПП та керівники аспірантів є серед осн. виконавців (Шалімова Н., Миценко В., Андрощук І., В'юник О., Зайченко В., Рябоволик Т., Горпинченко О.). Навч., викл. та наук. дослідж. у межах ОНП безпосередньо пов'язані із інтернаціоналіз. Діяльності шляхом участі у міжн. проєктах, заруб. стаж., академ. мобільності, заруб. конф. та публ. у виданнях, які індексуються у базах Scopus/WoS. Високий рівень володіння англійською мовою НПП сприяє посиленню складової інтернаціоналізації ОНП: викладачі постійно розвив. можл. для здобув., вдосконалюючи відп. ОК шляхом вивч. кращих заруб. практик. Діють англ. клуби («In the Know» (https://surl.li/mlfhmi) та «Challenge» (https://surl.li/kklaqo), а також реаліз. ініціатива

English4Ukraine у межах проєкту Twinning (https://surl.li/dfzejs), що сприяє постійному вдосконаленню англійської мови та її використ. здобувачами під час апробації результатів наук. досліджень.

## 5. Контрольні заходи, оцінювання здобувачів вищої освіти та академічна доброчесність

**Яким чином форми контрольних заходів та критерії оцінювання здобувачів вищої освіти дають можливість встановити досягнення здобувачем вищої освіти результатів навчання для окремого освітнього компонента та/або освітньої програми в цілому?**

Форми контрольних заходів за ОНП «Менеджмент» забезпечують об'єктивне, системне й комплексне оцінювання рівня досягнення ПРН як у межах окремих ОК, так і ОНП загалом. Організація, зміст, порядок проведення та форми контролю, спрямовані на перевірку рівня досягнення ПРН, визначаються відповідними нормативними документами ЦНТУ, зокрема Положенням про організацію освітнього процесу https://tinyurl.com/yyva7mvh, та Положенням про порядок організації освітнього процесу, контролю рівня знань та підсумкової атестації здобувачів вищої освіти із застосуванням дистанційних технологій навчання https://tinyurl.com/5rchnfw3. Оцінювання результатів навчання ґрунтується на рейтинговій системі, що передбачає використання встановленої шкали оцінок. Форми контрольних заходів і критерії оцінювання є чітко структурованими, зрозумілими та прозорими, доводяться до відома здобувачів на початку вивчення кожної дисципліни. Контроль за якістю підготовки аспірантів у межах ОНП здійснюється шляхом поєднання самоконтролю, вхідного, поточного та семестрового контролю, а також атестації здобувачів вищої освіти. Самоконтроль
з ОК ОНП здійснюється здобувачами самостійно шляхом перевірки рівня засвоєння навчального матеріалу та опрацювання питань для самоконтролю, розроблених НПП і включених до методичного забезпечення ОК. Вхідний контроль (у вигляді опитування з ключових питань або тестування) проводиться на початку вивчення дисциплін, для засвоєння яких необхідні певні попередні знання та компетентності. Поточний контроль здійснюється систематично протягом семестру з метою оцінювання засвоєння навчального матеріалу та забезпечення ефективного зворотного зв'язку між викладачами й аспірантами. Основними формами його проведення є усні опитування, виконання письмових завдань і тестування. Залежно від змісту ОК та особливостей навчальної дисципліни контроль може проводитися після опрацювання окремих тем у формі тестів, розв'язання кейсів і ситуаційних завдань або усного опитування. Семестровий контроль знань передбачає складання екзаменів, диференційованих заліків або заліків відповідно до навчального плану ОНП. Екзаменаційний контроль може поєднувати теоретичні питання, практичні завдання та тестові запитання. Теоретична складова дає змогу оцінити рівень знань здобувачів, логічність їхнього мислення та розуміння нормативних вимог і законодавчих положень. Практичні завдання спрямовані на перевірку здатності застосовувати набуті знання, а тестові запитання орієнтовані на визначення рівня засвоєння ключових положень і норм. Форма підсумкового контролю для кожного ОК визначається навчальним планом ОНП, а строки його проведення встановлюються графіком освітнього процесу. Види контрольних заходів і критерії оцінювання НПП розробляють з урахуванням специфіки відповідної ОК, що забезпечує належну перевірку сформованості загальних і спеціальних компетентностей (ЗК, СК), а також досягнення визначених ПРН. Атестація здобувачів вищої освіти за ОНП передбачає підготовку та подання звітів.

**Яким чином забезпечуються чіткість та зрозумілість форм контрольних заходів та критеріїв оцінювання навчальних досягнень здобувачів вищої освіти?**

Чіткість і зрозумілість форм контрольних заходів та критеріїв оцінювання результатів навчання здобувачів ОНП за відповідними ОК забезпечуються шляхом нормативного врегулювання процедур оцінювання та оприлюднення відповідних внутрішніх нормативних документів ЦНТУ у відкритому доступі на офіційному вебсайті університету. Зокрема, це Положення про організацію освітнього процесу (розділ 8: https://tinyurl.com/yyva7mvh), Положення про проходження здобувачами вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук проміжної та річної атестації в ЦНТУ (https://surl.li/kvongb). Контрольні заходи та критерії оцінювання навчальних досягнень здобувачів ОНП мають деталізоване відображення у робочих програмах ОК. Використання платформи Moodle (http://moodle.kntu.kr.ua/) забезпечує доступність навчально-методичних матеріалів, стандартизацію тестового контролю, об'єктивність оцінювання та оперативний зворотний зв'язок. Терміни проведення контрольних заходів визначаються графіком освітнього процесу. На першому занятті з НД викладачі ознайомлюють здобувачів із формами контролю, видами, змістом, характером і кількістю завдань, критеріями оцінювання та розподілом балів, що дає змогу аспірантам розуміти очікувані результати навчання за відповідними ОК, планувати власну навчальну діяльність і самостійно оцінювати рівень досягнення визначених результатів навчання.

**Яким чином і у які строки інформація про форми контрольних заходів та критерії оцінювання доводяться до здобувачів вищої освіти?**

На першому занятті викладачі ознайомлюють аспірантів із РПНД, де детально описані діагностика РН, форми контролю, структура розподілу балів, вимоги до виконання завдань. Протягом семестру інформація додатково роз'яснюється під час занять та консультацій. Навчально-методичне забезпечення ОК розміщується на платформі Moodle ttp://moodle.kntu.kr.ua/ для надання безперервного доступу здобувачів до актуальних даних. Консультативну підтримку щодо форм контрольних заходів, критеріїв оцінювання й атестації за науковою складовою здобувачам забезпечують гарант ОНП, керівник відділу аспірантури та докторантури, наукові керівники. Здобувачі отримують інформацію про тривалість теоретичного навчання, терміни екзаменаційної сесії та проходження практики з графіка освітнього процесу. Графік іспитів формується відділом аспірантури та докторантури ЦНТУ наприкінці кожного семестру й доводиться до учасників освітнього процесу, в тому числі через групи у Viber, що забезпечує оперативність інформування. Розуміння та задоволеність здобувачів наявними

підходами до інформування з питань контрольних заходів і оцінювання результатів навчання відстежуються шляхом періодичного моніторингу на основі особистого спілкування.

**Яким чином форми атестації здобувачів вищої освіти відповідають вимогам стандарту вищої освіти (за наявності)? Продемонструйте, що результати навчання підтверджуються результатами єдиного державного кваліфікаційного іспиту за спеціальностями, за якими він запроваджений**

Форми атестації аспірантів за ОНП відповідають вимогам Стандарту ВО третього (освітньо-наукового) рівня спеціальності «Менеджмент», затвердженого наказом МОН України від 24.12.2021 № 1436 (зі змінами від 05.04.2022 № 295). Атестація аспірантів у ЦНТУ проводиться двічі на рік (проміжна і річна) відповідно до Порядку підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у закладах вищої освіти (наукових установах), Положення про проходження здобувачами вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук проміжної та річної атестації в ЦНТУ (https://surl.li/kvongb). Терміни звітності визначає наказ ректора, про що інформують здобувачів. Проміжна атестація аспірантів з виконання інд. плану наукової роботи проводиться на засіданнях кафедр у формі усної презентації результатів і завершується звітом перед проректором з наукової роботи за участі гаранта ОНП, наукового керівника та керівника відділу аспірантури і докторантури. Підсумкова атестація проводиться у формі публічного захисту дисертації в разовій спеціалізованій раді та завершується присудженням ступеня доктора філософії. До захисту допускаються аспіранти, які виконали індивідуальний навчальний план та індивідуальний план наукової роботи. Дисертація є самостійним дослідженням, що розв'язує актуальну наукову проблему у сфері менеджменту, містить оригінальний внесок у теорію і практику управління та має належну апробацію.

**Яким документом ЗВО регулюється процедура проведення контрольних заходів? Яким чином забезпечується його доступність для учасників освітнього процесу?**

Проведення контрольних заходів за ОНП «Менеджмент» регламентують: Положення про організацію освітнього процесу в ЦНТУ (розділ 8 «Контрольні заходи») https://tinyurl.com/yyva7mvh. За потреби (зокрема під час воєнного стану), додатково діє «Положення про порядок організації освітнього процесу, контролю рівня знань та підсумкової атестації здобувачів вищої освіти із застосуванням дистанційних технологій навчання» https://tinyurl.com/5fsft62j. Форми контрольних заходів визначено в ОНП, навчальному плані, робочих програмах НД (https://surl.lu/eskjhv), а також відображено на сторінках освітніх компонентів у Moodle ЦНТУ (http://moodle.kntu.kr.ua/) із доступом для зареєстрованих користувачів. Публічна інформація розміщена на офіційному вебсайті ЦНТУ в розділі «Аспірантура» (https://kntu.kr.ua/science/aspirantura). Про проходження проміжної та річної атестації аспірантів інформують в тому числі через групи у Viber.

**Яким чином процедури проведення контрольних заходів забезпечують об'єктивність екзаменаторів? Якими є процедури запобігання та врегулювання конфлікту інтересів? Наведіть приклади застосування відповідних процедур на ОП**

Освітня діяльність у ЦНТУ ґрунтується на принципах толерантності, взаємоповаги учасників освітнього процесу та конструктивного діалогу, що сприяє запобіганню конфліктним ситуаціям і проявам упередженого чи необ'єктивного ставлення. Об'єктивність екзаменаторів забезпечується дотримання вимог внутрішніх положень: Положення про організацію освітнього процесу в ЦНТУ https://tinyurl.com/yyva7mvh; Положенням про вирішення конфліктних ситуацій https://tinyurl.com/2s4cj6hc. Розроблені Порадник здобувача вищої освіти https://is.gd/RXHhBt та Порядок захисту прав здобувачів вищої освіти і випускників ЦНТУ в освітньому процесі https://cutt.ly/qVWy9vJ. Якість екзаменаційних білетів є предметом постійної уваги й контролю з боку кафедр та відділу аспірантури і докторантури. Екз. білети «повинні повністю охоплювати зміст навчальних матеріалів РПНД, та забезпечувати оцінку засвоєння усіх передбачених ЗК, СК та ПРН». В ЦНТУ є Скринька довіри https://is.gd/hTvEp3, де здобувачі можуть повідомити про можливі випадки конфлікту інтересів або інші проблемні ситуації. Випадки застосування процедур щодо конфліктів під час контрольних заходів на ОНП відсутні.

**Яким чином процедури ЗВО урегульовують порядок повторного проходження контрольних заходів? Наведіть приклади застосування відповідних правил на ОП**

Повторне проходження контрольних заходів у ЦНТУ регламентується Положенням про організацію освітнього процесу https://tinyurl.com/yyva7mvh та Порядком захисту прав здобувачів вищої освіти і випускників ЦНТУ в освітньому процесі https://cutt.ly/qVWy9vJ. Здобувачі третього (освітньо-наукового) рівня ВО, які отримали незадовільну оцінку під час заліково-екзаменаційної сесії, мають право ліквідувати академічну заборгованість після завершення сесії протягом канікул не більше трьох разів (двічі перед НПП, втретє перед комісією, створеною згідно із затвердженим графіком). За документально підтверджених поважних причин передбачено індивідуальний графік ліквідації заборгованості або перескладання екзаменів/заліків. Повторне проходження контрольних заходів з метою підвищення оцінки допускається у виняткових випадках на підставі заяви, але не більше ніж з однієї дисципліни за весь період навчання. За час здійснення освітньої діяльності на ОНП «Менеджмент» повторного проходження контрольних заходів не зафіксовано.

**Яким чином процедури ЗВО урегульовують порядок оскарження процедури та результатів проведення контрольних заходів? Наведіть приклади застосування відповідних правил на ОП**

В ЦНТУ діє процедура оскарження результатів контрольних заходів, яка регламентується Положенням про організацію освітнього процесу https://tinyurl.com/yyva7mvh та Порядком захисту прав студентів і випускників

ЦНТУ в освітньому процесі https://is.gd/K44yo4. Здобувачі мають право оскаржувати дії органів управління університету, посадових осіб і НПП, а в разі незгоди з оцінкою подавати апеляцію на ім'я ректора після оприлюднення результатів, повідомивши про це завідувача кафедри та завідувача відділу аспірантури і докторантури. Апеляцію розглядає комісія, створена наказом ректора, яку очолює проректор, декан факультету, завідувач відділу аспірантури і докторантури або керівник навчального відділу. Розгляд відбувається протягом трьох календарних днів. У разі виявлення порушення процедури, що вплинуло на результати оцінювання, комісія пропонує ректору скасувати рішення й провести повторний розгляд за її присутності. Рішення комісії (залишення оцінки без змін, її підвищення або зниження) доводиться до відома аспіранта головою комісії усно чи, письмово (на вимогу здобувача) та є остаточним. За час здійснення освітньої діяльності на ОНП випадків оскаржень процедури та результатів проведення контрольних заходів не було.

**Які документи ЗВО містять політику, стандарти і процедури дотримання академічної доброчесності?**

Політика, стандарти та процедури дотримання академічної доброчесності в ЦНТУ визначаються системою внутрішніх нормативних документів: Кодекс доброчесності ЦНТУ https://tinyurl.com/4f4e24p8, який визначає основні цінності, принципи та правила доброчесної поведінки учасників університетської спільноти, встановлює засади формування культури доброчесності, запобігання порушенням та реагування на них. Положення про систему забезпечення академічної доброчесності в ЦНТУ https://tinyurl.com/4ptmkkrj визначає організацію системи забезпечення академічної доброчесності, обов'язки учасників освітнього процесу, правила використання штучного інтелекту, порядок попередньої перевірки академічних творів, заходи реагування на порушення, а також процедури їх розгляду й оскарження. Положення про Комісію з академічної доброчесності ЦНТУ https://tinyurl.com/3a6atbna визначає статус, повноваження, склад та порядок діяльності Комісії, яка здійснює розгляд повідомлень про можливі порушення академічної доброчесності. Порядок розгляду повідомлення про ознаки наявності академічного плагіату, фальсифікації, фабрикації в академічному творі https://tinyurl.com/re4e4vdw встановлює процедури розгляду відповідних повідомлень, зокрема щодо академічних творів, на підставі яких особі було присуджено науковий ступінь, ступінь вищої освіти або присвоєно вчене звання. Положення про порядок перевірки академічних творів на наявність ознак порушення академічної доброчесності в ЦНТУ https://surl.li/yeulps.

**Які технологічні рішення використовуються на ОП як інструменти протидії порушенням академічної доброчесності? Вкажіть посилання на репозиторій ЗВО, що містить кваліфікаційні роботи здобувачів вищої освіти ОП**

Технологічні рішення, які застосовуються з метою запобігання порушенням академічної доброчесності на ОНП: перевірка оригінальності наукових робіт здобувачів ВО ЦНТУ (діє договір з компанією «Turnitin, LLC», що надає послуги з виявлення текстових збігів і потенційних запозичень). Нормативні документи щодо дотримання принципів академічної доброчесності та забезпечення якості освіти розміщені на сайті ЦНТУ в розділі «Академічна доброчесність» https://tinyurl.com/5yjuscwv. Відповідальність за забезпечення оригінальності наукових результатів і дотримання принципів АД несуть здобувач та його науковий керівник, який контролює самостійність виконання дослідницької роботи. Використання інструментів ШІ в освітній та науковій діяльності регламентується новою редакцією Положення про систему забезпечення академічної доброчесності ЦНТУ (https://surl.li/bxobcj). Забезпечення прозорості також реалізується через оприлюднення дисертацій на офіційному вебсайті ЦНТУ за пошуком Наука – Спеціалізовані вчені ради https://tinyurl.com/425mb8by.

**Яким чином ЗВО популяризує академічну доброчесність серед здобувачів вищої освіти ОП?**

Популяризація академічної доброчесності (АД) серед здобувачів ВО у ЦНТУ реалізується шляхом поєднання адміністративних та постійних просвітницьких заходів (форуми, воркшопи, майстерки (https://surl.li/lwapbm; https://surl.li/ypxtql; https://surl.li/zgziwm). Ключові напрями популяризації АД з боку гаранта ОНП, наукових керівників, НПП, зав. відділом аспірантури та докторантури: інформування здобувачів щодо необхідності дотримання норм академічної доброчесності, недопустимості плагіату, інших порушень етичних принципів освітньої і наукової діяльності. Бібліотека ЦНТУ регулярно проводить заходи, присвячені основним принципам АД, ознайомлює з доступними програмами для перевірки академічних робіт на наявність плагіату (https://surli.cc/ityeji, https://surl.li/dvzarf). ЦНТУ був долучений до міжнародної програми Academic IQ – «Ініціатива академічної доброчесності та якості освіти», орієнтованої на поширення кращих практик АД в системі забезпечення якості ВО. Здобувачам рекомендується проходити онлайн-курси на освітніх платформах Prometheus, StudyNAZK, Coursera, що сприяють формуванню відповідального ставлення до АД. У ЦНТУ діє Рада доброчесності (https://surl.li/piwqnh, https://surl.li/xkgqml, https://surl.li/genxjf), що також забезпечує дотримання етичних принципів і запобігає порушенням в освітньо-науковій діяльності.

**Яким чином ЗВО реагує на порушення академічної доброчесності? Наведіть приклади відповідних ситуацій щодо здобувачів вищої освіти відповідної ОП**

На порушення акад. доброчесності ЦНТУ реагує відповідно до Положення про організацію освітнього процесу в ЦНТУ https://tinyurl.com/yyva7mvh (розділ «Відповідальність здобувачів вищої освіти за академічну недоброчесність»). Кодекс доброчесності ЦНТУ https://surl.li/jvpewr, Положення про систему забезпечення академічної доброчесності в ЦНТУ https://surl.lt/kascec, Положення про Комісію з академічної доброчесності ЦНТУ https://surl.li/smcwto, Порядок розгляду повідомлення про ознаки наявності академічного плагіату, фальсифікації, фабрикації в академічному творі (академічних творах), на підставі чи з урахуванням якого (яких) особі було присуджено науковий ступінь, ступінь вищої освіти або присвоєно вчене звання в ЦНТУ https://surl.lt/smfdhw також передбачають відповідальність за порушення норм та правил академічної доброчесності для НПП і здобувачів. За порушення академічної доброчесності учасники освітнього процесу ЦНТУ можуть бути притягнуті до

відповідальності відповідно до вимог чинного законодавства України. Станом на час самооцінювання випадків порушення акад. доброчесності на ОНП не зафіксовано.

## 6. Людські ресурси

**Продемонструйте, що викладачі, залучені до реалізації освітньої програми, з огляду на їх кваліфікацію та/або професійний досвід спроможні забезпечити освітні компоненти, які вони реалізують у межах освітньої програми, з урахуванням вимог щодо викладачів, визначених законодавством**

Для забезпечення ОК за ОНП відбувається добір НПП згідно до вимог п. 37 і 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності. При цьому враховуються: наявність освіти за напрямом викладання ОК, наукового ступеня, вченого звання, практичного досвіду діяльності, наявності наукових публікацій, проходження стажувань за профілем ОК. До забезпечення ОК за ОНП залучені: 5 докторів наук, професорів (Аксьонова В. - ОКЗ1, Миценко В. - ОКЗ 2, Шалімова Н. - ОКЗ5, Сибірцев В. - ОКС2, Зайченко В. – ОКС4); 4 кандидати наук, доценти (Барабаш В. - ОКЗ3, Доренський О. - ОКЗ4, Андрощук І. - ОКС1, Рябоволик Т. - ОКС3). Так, Аксьонова В. (ОКЗ1) - доктор філософських наук за спеціальністю 09.00.03 «Соціальна філософія та філософія історії», Миценко В. (ОКЗ2) - доктор економічних наук за спец. С1 – світове господарство і міжнародні економічні відносини, кандидат педагогічних наук за спеціальністю 13.00.01 «Загальна педагогіка та історія педагогіки», має вищу освіту за спеціальністю «Англійська та німецька мови», «Перекладач англійської мови», Барабаш В. (ОКЗ3) - кандидат педагогічних наук за спеціальністю 13.00.07 «Теорія і методика виховання»; Доренський О. (ОКЗ4) - кандидат технічних наук за спеціальністю 05.13.06 «Інформаційні технології»; Шалімова Н. (ОКЗ5) - кандидат економічних наук за спеціальністю 08.09.01 «Демографія, економіка праці, соціальна економіка і політика», доктор економічних наук за спеціальністю 08.00.09 «Бухгалтерський облік, аналіз та аудит (за видами економічної діяльності)»; Андрощук І. (ОКС1) - кандидат економічних наук за спеціальністю 08.00.03 «Економіка та управління національним господарством»; Сибірцев В. (ОКС2) - доктор економічних наук за спеціальністю 08.00.03 «Економіка та управління національним господарством»; Рябоволик Т.Ф. (ОКС1) - кандидат економічних наук за спеціальністю 08.00.03 «Економіка та управління національним господарством»; Зайченко В. (ОКС4) - доктор економічних наук за спеціальністю 08.00.03 «Економіка та управління національним господарством». НПП мають публікації в фахових виданнях категорії «Б», а також виданнях, індексованих у Scopus/WofS, що релевантні змісту ОК, які вони забезпечують; проходять відповідні підвищення кваліфікації, стажування, тренінги; долучені у якості керівників або відповідальних виконавців до НДР за профілем ОК. Шалімова Н., Миценко В., Андрощук І. беруть участь в міжнародних проєктах. НПП приймали участь в атестації наукових кадрів як члени постійної СВР К23.073.03 та Д23.073.03 (Шалімова Н., Сибірцев В., Андрощук І.,), активно долучені до формування разових спецрад (Шалімова Н., Зайченко В., Андрощук І., Рябоволик Т.). Шалімова Н. є головним редактором фахового збірника «Центральноукраїнський науковий вісник. Економічні науки»; Шалімова Н., Андрощук І., Рябоволик Т. є членами редколегій наукових видань.

**Продемонструйте, що процедури конкурсного відбору викладачів є прозорими, недискримінаційними, дають можливість забезпечити потрібний рівень їхнього професіоналізму для успішної реалізації освітньої програми та послідовно застосовуються**

Нормативну основу організації конкурсного добору за ОНП становлять Статут ЦНТУ (https://surli.cc/ymxzqi), та Положення про порядок проведення конкурсного відбору на заміщення вакантних посад НПП та укладання з ними трудових договорів (контрактів) (https://surl.li/ypthve) з урахуванням Ліц. умов провадження осві. діяльності (https://surl.li/olijud). Конкурс оголошується наказом ректора; відомості про вакансії, кваліфікаційні вимоги, строки й порядок подання документів оприлюднюються на сайті ЦНТУ (https://surl.li/ohvcan). Документи перевіряє конкурсна комісія, кандидатури обговорює кафедра, що таємним голосуванням ухвалює рекомендації для вч. ради факультету та/або університету. Рішення вч. ради вводиться в дію наказом ректора. Дотримання процедур для всіх посад забезпечує рівність умов, прозорість, недискримінаційність і неупередженість конкурсу. Трудові спори можуть бути оскаржені в установленому порядку. Положенням про порядок проведення конкурсного відбору на заміщення вакантних посад НПП та укладання з ними трудових договорів (контрактів) (https://surl.li/ypthve) і Положенням про систему забезпечення АД (https://surl.li/bhdemx) унормовано перевірку повідомлень про порушення академічної доброчесності особами, що беруть участь в конкурсному відборі. При доборі НПП за ОК враховують дотримання вимог п. 37 Ліцензійних умов, відповідність освіти та/або наукового ступеня, вченого звання, фахових публікацій змісту ОК. До уваги також береться досвід науково-педагогічної роботи.

**Опишіть, із посиланням на конкретні приклади, яким чином заклад вищої освіти залучає роботодавців, їх організації, професіоналів-практиків та експертів галузі до реалізації освітнього процесу**

За ОНП долучення фахівців-практиків, роботодавців відбувається систематично, охоплюючи всі етапи провадження освітнього процесу. Зокрема, до робочої групи ОНП входять Биковець В. і Феофанов Д., які надають пропозиції щодо її вдосконалення, відбувається рецензування ОНП за участю практиків і фахівців галузі. На економічному факультеті функціонує Рада стейкхолдерів (https://surl.li/vwssez), що також сприяє врахуванню інтересів реального бізнесу під час реалізації освітнього процесу. На сьогодні підписано ряд договорів про співпрацю (https://surl.li/jvzmfi). Роботодавці залучаються до конференцій, круглих столів та ін. наукових заходів, організованих кафедрою ЕМКД (https://surl.lt/yykyjs, https://surl.li/qsmwnq, https://surl.li/tbnrxf). Важливою складовою освітньої діяльності є залучення практиків до гостьових лекцій, тренінгів, воркшопів тощо

(https://surl.lt/oibgsh, https://surl.li/ymjnuy, https://surl.li/jckrhh, https://surl.li/lufdqw, https://surl.li/wxmliq, https://surl.li/ffxjda, https://surl.li/jkdmrj, https://surl.li/aiibhj, https://surl.li/nxizch, https://surl.li/mzwezj, https://surl.li/jmthws). В рамках міжнародної співпраці в межах проєкту EUComplianceM4UA (https://surl.li/enbgqw) представниками закордонних ЗВО проведено ряд гостьових лекцій (д-р. Ян Вашек (https://surl.li/yiuhnz), д-р Metin Ocak (https://surl.li/pirtla), д-р А. Фоменко (https://surl.li/gdbqwo).

**Яким чином ЗВО сприяє професійному розвиткові викладачів ОП? Наведіть конкретні приклади такого сприяння**

Сприяння професійному розвитку в ЦНТУ здійснюється на системній основі та визначається Положенням про підвищення кваліфікації НПП (https://surl.li/nykjzj). Систематичному вдосконаленню професійної майстерності сприяють рейтингування НПП (https://surl.li/zeyzhz), моніторинг задоволеності ЗдВО якістю викладання (https://surl.li/vwviqg). На етапі часткового впровадження в ЗВО реалізовано АСУ (https://surl.li/mfrteo), що сприяє зручності систематизації проф.х здобутків НПП, проведенню автомат. рейтингування тощо. Підвищення кваліф. реалізується на постійній основі (не рідше 1 разу на 5 років не менше 6 кр. ЄКТС) шляхом формування плану підв. кваліфікації (https://surl.li/ykcieg). ЗВО інформує НПП про стажування, зокрема закордонні, участь у міжн. проєктах, акад. мобільності та ін. можливості проф.о розвитку, здійснює консультаційних супровід (https://surl.li/gzjjlf; https://surl.li/amvjqj, https://surl.li/pnezbo). Є можливість безкоштовної публікації праць у фаховому збірнику (https://surl.li/chiycg), участі у конференціях. Реалізовано внутрішню програму професійного розвитку (https://surl.li/kolcea), є можливість безкоштовного вивчення іноземної мови https://surl.li/xcvxso). Регулярно проводяться методичні семінари (https://surl.li/nypdxi, https://surl.li/zexjyx, https://surl.li/axvloz, https://surl.li/hrbkfh, https://surl.li/iuzsbx). Напрями підвищення кваліфікації НПП узгоджуються зі змістом ОК (табл. 2), що сприяє оновленню їх змісту і нарощенню якості освітнього процесу.

**Наведіть конкретні приклади заохочення розвитку викладацької майстерності**

Стимулювання викладацької майстерності НПП у ЦНТУ регламентовано низкою внутрішніх положень (https://surl.li/pqvviy, https://surl.lt/cwvdgc, http://surl.li/dcfqv, https://surl.li/obxgkq, https://surl.li/egopqb, https://surl.li/sevesd, https://surl.li/lxdbdo та ін.). Щороку проводиться рейтингування НПП, кафедр і факультетів (https://surl.li/dyvgcc; https://surl.li/dpvool). Професійні здобутки НПП відзначають преміями, грамотами, подяками, до ювілеїв передбачено нагородження корпоративними годинниками й нагрудними знаками. Матеріальне стимулювання передбачає преміювання за наукову діяльність, виконання фундаментальних досліджень, госпдоговірних НДДКР, міжнародних і грантових проєктів, видання статтейу виданнях, індексованих у Scopus та Web of Science, надбавку за використання іноземної мови. Профком відзначає гарантів за успішні акредитації (https://surl.li/fuwfsn). Серед НПП, що реалізують ОНП грамотами МОН України нагороджені Андрощук І., Барабаш В., Доренський О., Миценко В., Шалімова Н.; Кіровоградської ОВА - Сибірцев В.; Кіровоградської облради - Зайченко В. Подяку Президії НАН України отримала Шалімова Н., подяки МОН України - Андрощук І., Барабаш В., Сибірцев В., Кіровоградської ОВА - Доренський О., Рябоволик Т. (https://surl.li/ctgbih). Андрощук І. має відзнаку «Молода науковиця року» конкурсу «Молода людина року» (https://surl.li/xxxtvq) та є Стипендіатом КМУ для молодих вчених (https://surl.li/jkjecc).

## 7. Освітнє середовище та матеріальні ресурси

**Продемонструйте, яким чином навчально-методичне забезпечення, фінансові та матеріально-технічні ресурси (програмне забезпечення, обладнання, бібліотека, інша інфраструктура тощо) ОП забезпечують досягнення визначених ОП мети та програмних результатів навчання**

У ЦНТУ розроблена нормативно-правова база, що регламентує організаційні, навчально-методичні та фінансові аспекти підготовки аспірантів (https://is.gd/RQ3vCn, https://is.gd/JyGwqN). Навч.-метод. забезпечення (НМЗ) ОК формується з урахуванням їх змісту, логічної послідовності в ОНП та компетентнісного підходу. НМЗ, цілі ОНП та ПРН підтримуються завдяки доступу здобувачів до інформаційних ресурсів у віддаленому режимі (через сайт наук. бібліотеки https://library.kntu.kr.ua/, платформу Moodle https://moodle.kntu.kr.ua/), і в локальному, при цьому бібліотека формує інформ. базу осв. процесу за ОНП, надає безкоштовний доступ до наукометричних баз даних, підтримує інституційний репозитарій (https://is.gd/CdnCx8) та передплачує достатню кількість періодичних фахових видань України. Матеріаль.-техн. база ЦНТУ відповідає ліценз. вимогам провадження осв. діяльності (https://is.gd/3Trjfo) і має логічну організаційну структуру (https://is.gd/5Ecsq6). Для підготовки здобувачів наявні навч. аудиторії, забезпечені мультимедійним обладнанням і комп'ютерами зі встановленим спеціалізованим ПЗ, зокрема «Qlik Sense», «Unipro» та ін. Для вивчення іноозем. мов є лінгафонний кабінет із ПЗ «Nibelung». В ЦНТУ функціонує локальна комп'ютерна мережа, діють точки бездротового доступу до мережі Інтернет, тех. підтримку яких забезпечує ІОЦ. Здобувачі ОНП мають можливість публікувати результати наук. досліджень у збірнику наукових праць «Центральноукраїнський науковий вісник. Економічні науки» (https://is.gd/nAT7UT).

**Продемонструйте, яким чином заклад вищої освіти забезпечує доступ викладачів і здобувачів вищої освіти до відповідної інфраструктури та інформаційних ресурсів, потрібних для навчання, викладацької та/або наукової діяльності в межах освітньої програми, відповідно до законодавства**

ЦНТУ надає безоплатний доступ здобувачів ВО та НПП до інфраструктури та інформ. ресурсів, необхідних для навчання, викладацької й наукової діяльності в межах ОНП, відповідно до законодавства. Формування осв.

середовища орієнтоване на потреби та інтереси аспірантів. В університеті функціонують Центри забезпечення якості вищої освіти, акредитації та ліцензування (https://is.gd/sdTvNr, https://is.gd/Lecth1). Здобувачі мають вільний доступ до навчальних аудиторій, бібліотеки та електронних інформаційних систем університету. З урахуванням змішаної форми навчання є можливість навчання за індивідуальним графіком із використанням платформи Moodle (https://moodle.kntu.kr.ua/), де розміщено навч.-методичне забезпечення всіх ОК ОНП, яке постійно оновлюється. Наукова діяльність здобувачів інтегрована в освітній процес через регулярні конференції, які організовує університет (https://is.gd/Cgdk9T, https://is.gd/8l916, https://is.gd/jqRsbl). Для задоволення потреб аспірантів в університеті забезпечено вільний доступ до Wi-Fi, а в гуртожитках здобувачі повністю забезпечені інтернетом. Інфраструктура університету також включає гуртожиток, їдальню, буфет, спортивну інфраструктуру та оздоровчий табір (https://is.gd/D8lqNB, https://is.gd/P5KdP6).

**Опишіть, яким чином освітнє середовище надає можливість задовольнити потреби та інтереси здобувачів вищої освіти, які навчаються за освітньою програмою, та є безпечним для їх життя, фізичного та ментального здоров'я**

ЦНТУ здійснює осв. діяльність на засадах студентоцентричного підходу, що передбачає формування безпечного та комфортного освітнього середовища. Затверджено Порядок проведення навчальних занять в умовах воєнного стану https://kntu.kr.ua/news/5647. Інформованість здобувачів щодо фізичної безпеки забезпечується через «Алгоритм дій учасників освітнього процесу у разі оголошення сигналу «Повітряна тривога»» (https://is.gd/Ghq3RY), довідники «У разі НС або війни» (https://is.gd/8Xdip1) та «Рекомендації поведінки у надзвичайній ситуації» (https://is.gd/NGwi5A). Координацію дій щодо охорони здоров'я, безпеки та захисту здобувачів здійснюють Відділ охорони праці (https://is.gd/icPxHB) та Центр цивільного захисту (https://is.gd/SwD4KR). Регулярно проводяться об'єктові тренування (https://is.gd/ZKAbeA), а для захисту під час повітряних тривог навчальні корпуси та гуртожитки обладнані сховищами (https://is.gd/YP7fSC). Аспіранти беруть участь у заходах щодо дій у надзвичайних ситуаціях (https://is.gd/6iYfrA), викладачі постійно проходять курси з психологічної підтримки учасників осв. процесу в надзвичайних умовах. Для підтримки ментального здоров'я функціонує Психологічна служба (https://is.gd/XfqRZ3), яка надає психологічну підтримку, розробляє практичні рекомендації та поради щодо адаптації до навчального процесу (https://is.gd/mOsFye, https://is.gd/v6JGja, https://is.gd/lwi7zp, https://is.gd/mZaBVY, https://is.gd/k9lN73) та організовує відповідну діяльність.

**Опишіть, яким чином заклад вищої освіти забезпечує освітню, організаційну, інформаційну, консультативну та соціальну підтримку, підтримку фізичного та ментального здоров'я здобувачів вищої освіти, які навчаються за освітньою програмою.**

У ЦНТУ діє комплексна система підтримки здобувачів освіти, що охоплює освітній, організаційний, інформаційний, консультативний і соціальний супровід та сприяє збереженню їх фізичного та ментального здоров'я. Здобувачі освіти отримують освітню та консультативну підтримку від НПП, наукових керівників та адміністрації у питаннях індивідуальної освітньої траєкторії, академічної мобільності, професійного розвитку, працевлаштування. Основні нормативні документи: Положення про організацію освітнього процесу в ЦНТУ https://surl.li/nkvgpx, про відділ аспірантури та докторантури https://surl.li/dnevpf про проходження здобувачами вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук проміжної та річної атестації в ЦНТУ https://surl.li/kvongb та іншими положеннями. Інформаційна підтримка забезпечує доступ до змісту ОК і форм контролю, платформа Moodle https://moodle.kntu.kr.ua/ дає змогу навчатися дистанційно. Інформаційна підтримка здобувачів здійснюється через офіційні канали інформації: сайти ЦНТУ https://surl.li/lwwzfp, ЕФ https://kntu.kr.ua/struktura/ekonomichnyi-fakultet, кафедр, відділу аспірантури та докторантури https://kntu.kr.ua/science/aspirantura, бібліотеку https://kntu.kr.ua/struktura/biblioteka, репозитарій https://dspace.kntu.kr.ua/home, месенджери. Організаційно-координаційний супровід та інформаційну підтримку забезпечує: приймальна комісія (https://is.gd/GQoZn0), відділ аспірантури та докторантури (https://is.gd/UIkweB), деканат (https://is.gd/HlwIRZ), навчальний відділ, відділ міжнар. зв'язків, наукове товариство здобувачів вищої освіти, центр забезпечення якості освіти ЦНТУ (https://is.gd/jgdlfy). Для турботи про ментальне здоров'я в університеті працює соціально-психологічна служба https://is.gd/3qwCpP. Соціальна підтримка реалізується первинною профспілковою організацією студентів ЦНТУ https://is.gd/SPL3Jp, радою молодих вчених https://is.gd/SPL3Jp, центром підтримки студентів https://is.gd/elS09k, органом студентського самоврядування https://is.gd/VSRx1F. Зауважень та скарг від здобувачів ОНП «Менеджмент» щодо освітньої, організаційної, інформаційної, консультаційної та соціальної підтримки не надходило.

**Яким чином ЗВО створює достатні умови для реалізації права на освіту особами з особливими освітніми потребами? Наведіть посилання на конкретні приклади створення таких умов на ОП (якщо такі були)**

У ЦНТУ створені достатні умови для забезпечення рівного доступу до освіти для осіб з особливими освітніми потребами (ООП). Процес інклюзивної освіти забезпечується створенням «Умов доступності для навчання осіб з особливими освітніми потребами» https://surl.li/mlnwfu, розроблений Порядок супроводу (надання допомоги) осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення у ЦНТУ https://surl.li/rosbzw. В університеті створений та діє Центр інклюзивної освіти https://is.gd/xgQ0iy, який має на меті допомогти людям з особливими освітніми потребами соціалізуватися та здобувати якісну освіту. Функціонує Центр підтримки студентів https://surl.li/dzpapj, координатор якого супроводжує студентів з ООП: допомагає розробляти індивідуальний навчальний план, відстежує його виконання та за потреби коригує, аналізує стан та сприяє підвищенню рівня доступності простору та навчальних компонентів. З метою створення доступного освітнього середовища для осіб з ООП на першому поверсі головного корпусу ЦНТУ обладнана аудиторія №102. НПП та наукові керівники, зі свого боку, надають консультації та організовують супровід здобувачів з урахуванням індивідуальних освітніх потреб. Освітні матеріали розміщені у цифровому форматі на платформі Moodle https://is.gd/EAUqJ3. Станом на час підготовки звіту на ОНП

«Менеджмент» здобувачі з особливими освітніми потребами не навчалися.

**Продемонструйте наявність унормованих антикорупційних політик, процедур реагування на випадки цькування, дискримінації, сексуального домагання, інших конфліктних ситуацій, які є доступними для всіх учасників освітнього процесу та яких послідовно дотримуються під час реалізації освітньої програми**

У ЦНТУ функціонує система антикорупційних політик і процедур реагування на випадки цькування, дискримінації та сексуальних домагань, які є відкритими для всіх учасників освітнього процесу та послідовно дотримуються під час реалізації ОНП «Менеджмент». Антикорупційну діяльність в університеті регламентують Антикорупційна програма ЦНТУ https://surl.li/pypsgm, Положення про уповноважену особу з питань запобігання та виявлення корупції ЦНТУ https://surl.li/yzylph, інші положення. Питання запобігання сексуальним домаганням і дискримінації врегульовано Положенням про запобігання, попередження та боротьбу з сексуальними домаганнями та дискримінацією в ЦНТУ https://surl.li/jtdygm. Інформацію щодо протидії насильству (зокрема, Положення про булінг, План заходів, спрямованих на запобігання та протидію булінгу (цькуванню) в ЦНТУ, інші документи) розміщено на сторінці «Протидія насильству» розділу «Студенту» (Психологічна служба ЦНТУ) https://surl.li/zrsvqz. Для повідомлення про порушення прав, тиск чи протиправні дії в ЦНТУ працює електронна «Скринька довіри» (dovira.kntu@gmail.com), на яку здобувачі освіти, можуть надсилати звернення. Також кожен учасник освітнього процесу має право звернутися із заявою до гаранта ОНП, деканів, проректорів або ректора університету. Заяви щодо конфліктних ситуацій розглядаються у пріоритетному порядку, що забезпечує постійний діалог зі здобувачами та сприяє вчасному врегулюванню конфліктів. Упродовж реалізації ОНП звернень щодо дискримінації, домагань або корупційних проявів не надходило, що вказує на ефективність превентивних заходів та атмосферу довіри в освітньому середовищі.

## 8. Внутрішнє забезпечення якості освітньої програми

**Яким документом ЗВО регулюються процедури розроблення, затвердження, моніторингу та періодичного перегляду ОП? Наведіть посилання на цей документ, оприлюднений у відкритому доступі на своєму вебсайті**

Процедури розроблення, затвердження, моніторингу та періодичного перегляду ОНП у ЦНТУ регулюються комплексом внутрішніх нормативних документів. Основним є Положення про освітні програми та навчальні плани у ЦНТУ (затв. Вч. радою 28.08.2026 р., Пр. №13; https://surl.li/omenfa), яким визначено порядок розроблення, відкриття, затвердження, моніторингу, перегляду та припинення реалізації ОП, вимоги до їх структури і змісту, засади публічності та врахування пропозицій. Положення про організацію освітнього процесу в ЦНТУ (затв. Вченою радою 28.08.2026 р., Пр. №13; https://surl.li/zvnipv) встановлює загальні вимоги до ОП та особливості підготовки докторів філософії. Положення про систему забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти в ЦНТУ (затв. 28.08.2026 р., Пр. №13; https://surl.lt/kndpga) визначає механізми внутрішнього моніторингу, оцінювання результативності ОП, розподіл відповідальності та порядок реагування на виявлені недоліки. Свої повноваження щодо перегляду ОП та інших процедур забезпечення якості реалізує Рада з якості освіти ЦНТУ, на основі Положення (затв. 28.08.2026 р., Пр. №13; https://surl.li/pkerrh). Врахування результатів зовнішнього оцінювання регламентує Положення про порядок розгляду зауважень, пропозицій і рекомендацій суб'єктів зовнішнього забезпечення якості вищої освіти (затв. 28.01.2025 р., Пр. №5; https://surl.li/wxsrqq). Усі документи оприлюднені на офіційному сайті ЦНТУ в розділі «Нормативні документи» (https://surl.li/svhmws).

**Яким чином та з якою періодичністю відбувається перегляд ОП? Які зміни були внесені до ОП за результатами останнього перегляду, чим вони були обґрунтовані?**

Перегляд ОНП «Менеджмент» здійснюється відповідно до Положення про освітні програми та навчальні плани у ЦНТУ (2026 р., https://surl.li/omenfa). Моніторинг має постійний характер, а його результати обговорюються на засіданні науково-методичної комісії спеціальності. Перегляд ОНП проводиться за наявності підстав, визначених п. 2.4 Положення. Організацію роботи координує гарант ОНП разом із робочою групою, до оцінювання залучаються науково-методичні ради економічного факультету й університету, відповідні структурні підрозділи ЦНТУ. Під час моніторингу аналізують відповідність змісту ОНП чинним нормативним вимогам, можливості досягнення ПРН, актуальність ОК, результати опитувань і пропозиції заінтересованих сторін. Зауваження розглядаються з погляду їхнього впливу на підготовку аспірантів, можливості впровадження та узгодженості з іншими складовими ОНП. Обґрунтовані пропозиції відображають у проєкті оновленої ОНП, після чого програма проходить установлену процедуру погодження й затвердження, вносяться необхідні зміни у навчально-методичному забезпеченні. У попередні роки перегляд сприяв уточненню дослідницької складової підготовки, розвитку цифрової аналітики, трансформації педагогічної практики у науково-педагогічну (https://surl.li/oyxvyp). У 2025 р. переглянуто спрямованість ОКС3 на стратегічний та інноваційний розвиток підприємств, а також враховано зміну Переліку галузей знань і спеціальностей (https://surl.li/xfjqoe). Ці рішення створили основу для подальшого змістового оновлення ОНП. Останній перегляд завершено у червні 2026 р. Його ключовим результатом стало уточнення змісту та назви ОКС4 – «Менеджмент конкурентоспроможності та безпеки підприємств у глобальному середовищі» (https://surl.li/zpmtff). Підставою стало зростання значущості глобальних економічних загроз, ризиків для діяльності підприємств та необхідності досліджувати механізми їх адаптації й забезпечення стійкості. Водночас у фахових ОКС1-4 комплексно висвітлено проблематику сталого розвитку, а в ОКС1 – використання міжнародних наукових напрацювань і порівняльного аналізу управлінських практик. У змісті підготовки також актуалізовано вимоги академічної доброчесності, перевірки достовірності наукових результатів і відповідального застосування ШІ,

зважаючи на введення в дію нового ЗУ «Про академічну доброчесність» (https://surl.li/muljvq). Окрему увагу приділено вибірковій складовій: каталог доповнено дисциплінами, що дають змогу враховувати специфіку досліджень аспірантів (https://surl.li/pxissl). Поряд із наведеними змінами до ОНП за результатами моніторингу вдосконалюються способи її реалізації: розширюється залучення аспірантів до відкритих і бінарних занять, спільних наукових заходів та прикладних досліджень. Отже, результати перегляду знаходять відображення як у редакції ОНП, так і в організації освітньої та наукової підготовки.

**Продемонструйте, із посиланням на конкретні приклади, як здобувачі вищої освіти залучені до процесу періодичного перегляду ОП та інших процедур забезпечення її якості, а їх пропозиції беруться до уваги під час перегляду ОП**

Аспіранти ОНП «Менеджмент» беруть участь у її перегляді через представництво в робочій групі, анкетування, обговорення проєктів ОНП, безпосередню комунікацію з гарантом і науковими керівниками. Зокрема, членом робочої групи на сьогодні є аспірант 3-го року навчання І. Гайдуков (https://surl.li/zpmtff), пропозиції якого враховуються під час обговорення змісту програми. Здобувачі також висловлюють пропозиції на засіданнях кафедр під час проміжної та річної атестації (напр., https://surl.li/uphyom; https://surl.li/oktujh), атестації у проректора ЦНТУ. Результативність їхньої участі підтверджують конкретні зміни. Так, у 2024 р. за пропозицією Д. Замуренка розширено використання засобів розширеної аналітики даних в ОКС1 для аналізу управлінських даних і виконання наукових досліджень. Враховано ініціативу І. Гайдукова щодо посилення співпраці з підприємствами під час дослідження практичних управлінських проблем. У 2025 р. за пропозицією М. Горпинченка активізовано участь аспірантів у міжуніверситетських наукових семінарах і дискусіях. У 2026 р. за рекомендацією Є. Поліщука розширено каталог вибіркових дисциплін із питань управління аграрними підприємствами (https://surl.li/pxissl). Важливим інструментом зворотного зв'язку є анонімні опитування аспірантів щодо змісту ОНП, якості викладання, оцінювання, вибору НД, умов навчання тощо (https://surl.lt/kgjbiz; https://surl.li/vwviqg). Їх результати використовуються під час моніторингу програми та визначення напрямів її вдосконалення.

**Яким чином студентське самоврядування бере участь у процедурах внутрішнього забезпечення якості ОП?**

У ЦНТУ студентське самоврядування є активним учасником внутрішньої системи забезпечення якості освіти. Діяльність Студради регламентується Положенням про самоврядування здобувачів в/о (https://surl.li/iwvwmf) та Угодою між адміністрацією і Студрадою (https://surl.li/ejbkpr). Представники студентства входять до складу вчених рад університету й факультетів, беруть участь в обговоренні питань організації освітнього процесу, умов навчання та вдосконалення ОП. Важливу роль відіграють голови якості освітнього процесу, які забезпечують комунікацію між здобувачами, адміністрацією та структурними підрозділами ЦНТУ (https://surl.li/gwxpjl). Практичним прикладом впливу самоврядування на розвиток ОНП «Менеджмент» є пропозиція голови Студентської ради економічного факультету (на зараз – голови студради ЦНТУ) І. Сторожук, врахована під час моніторингу програми у 2026 р. За її ініціативою розширено взаємодію аспірантів зі здобувачами бакалаврського та магістерського рівнів, зокрема, започатковано цикл бінарних занять і відкритих лекцій із представленням результатів наукових досліджень аспірантів. Студентське самоврядування долучається до поширення принципів академічної доброчесності, обговорення відповідального використання ШІ в освітній і науковій діяльності (https://surl.lt/rgtufr). Інформування здобувачів та зворотний зв'язок підтримуються через сторінку Студради на сайті ЦНТУ і Telegram-канал (https://t.me/studprostirCNTU), співпрацю із профспілкою студентів (https://surl.li/ewroch).

**Продемонструйте, із посиланням на конкретні приклади, як роботодавці безпосередньо або через свої об'єднання залучені до періодичного перегляду ОП та інших процедур забезпечення її якості**

Роботодавці залучаються до перегляду ОНП «Менеджмент» через участь у робочій групі (https://surl.li/zpmtff), Раді стейкхолдерів економічного факультету (https://surl.li/xtirho), обговорення змісту програми, рецензування та анкетування, співпрацю у рамках договорів (https://surl.li/dtidwg). Їхні пропозиції розглядаються під час моніторингу ОНП, а результати врахування відображаються у відповідній таблиці на сайті кафедри ЕМКД (https://surl.li/gpbyia). У 2024 р. за пропозицією О. Гавриленка (Агенція регіонального розвитку Кіровоградської області) ОКС2 трансформовано у «Фінансове забезпечення діяльності організацій». У 2025 р. за рекомендацією Т. Вірієнко (Кіровоградська регіональна ТПП) ОКС3 трансформовано з акцентом на стратегічний та інноваційний розвиток підприємств. У 2026 р. за пропозицією В. Биковця (Спілка підприємців малих, середніх і приватизованих підприємств України) принципи сталого розвитку комплексно інтегровано до змісту ОКС1-4. Роботодавці беруть активну участь у наукових заходах, фахових обговореннях (https://surl.li/khymdy; https://surl.li/wysckv; https://surl.lt/qekrit) і співпраці з аспірантами. ОНП рецензували представники ТДВ «М'ясокомбінат «Ятрань», ТОВ «Агро Пром Сфера», ПАТ НВП «Радій» та інших організацій. За результатами опитування 2025/2026 н.р. (за участі 15 респондентів) було відзначено належний рівень задоволеності якістю підготовки, усі опитані підтримують подальший розвиток ОНП (https://surl.li/rjadpg; https://surl.li/dlydqe).

**Опишіть практику збирання, аналізу та врахування інформації щодо кар'єрного шляху та траєкторій працевлаштування випускників ОП (зазначте в разі проходження акредитації вперше)**

ОНП «Менеджмент» проходить первинну акредитацію. Разом з тим, у ЦНТУ діє налагоджена система підтримки працевлаштування та зворотного зв'язку з випускниками. Центр кар'єри (https://surl.lt/iuftyl) співпрацює з роботодавцями і службою зайнятості, інформує про вакансії та організовує кар'єрні заходи. Діє ГО «Спілка випускників ЦНТУ», видається довідник «Наші випускники» (https://surl.li/agvqrh). На рівні економічного факультету та кафедри ЕМКД інформацію про професійну діяльність випускників отримують через анкетування (https://surl.li/hjxyiv), особисте спілкування, соціальні мережі, зустрічі з роботодавцями та професійні заходи. На

сайті кафедри ЕМКД висвітлюються приклади кар'єрного розвитку випускників (https://surl.li/tgjuys). Підтримуються контакти з випускниками, які працюють на керівних посадах підприємств, в органах влади та інших організаціях. Практичними прикладами співпраці є кар'єрний форум ПАТ «НВП «Радій» 15.05.2026 р. (https://surl.li/eeyiyr), присвячений можливостям професійного розвитку, працевлаштування та стажування; Ярмарок вакансій, що відбувся 22.04.2026 р. (https://surl.li/payhol), за участю представників Ради стейкхолдерів економічного факультету, підприємств, установ, організацій, де учасникам презентували актуальні вакансії, можливості працевлаштування, кар'єрного розвитку та професійного зростання. Отримана інформація використовується для обговорення актуальних вимог ринку праці та вдосконалення підготовки здобувачів.

**Продемонструйте, що система забезпечення якості закладу вищої освіти забезпечує вчасне реагування на результати моніторингу освітньої програми та/або освітньої діяльності з реалізації освітньої програми, зокрема здійсненого через опитування заінтересованих сторін**

У ЦНТУ результати моніторингу ОНП «Менеджмент» використовуються для прийняття конкретних рішень щодо змісту підготовки та організації освітнього процесу. Центр забезпечення якості вищої освіти проводить анкетування аспірантів і зовнішніх стейкхолдерів, гарант і робоча група зіставляють отримані відповіді з пропозиціями, висловленими під час зустрічей, обговорень ОНП та поточної роботи зі здобувачами. Результати розглядаються на кафедральному й факультетському рівнях, а ухвалені зміни фіксуються в моніторингу врахування пропозицій стейкхолдерів за роками (https://surl.li/gpbyia). Передбачено проведення анкетування здобувачів за ОНП (https://surl.lt/kgjbiz). Змістом ОНП повністю задоволені 91,7%, можливістю вільного вибору дисциплін і наукової роботи – 100%. У відкритих відповідях аспіранти запропонували ширше застосовувати аналітичні платформи, ШІ в науковій роботі, практичні управлінські кейси, посилити міжнародну складову й доповнити вибіркові дисципліни питаннями управління аграрними підприємствами та людськими ресурсами (https://surl.li/vwviqg). Частина цих запитів уже має практичне втілення. Зокрема, використання Qlik Sense розширено в ОКС1 та для виконання індивідуальних досліджень, у межах ОК ОНП 2026 р. посилено увагу до відповідального застосування ШІ, міжнародних наукових підходів, оновлено каталог вибіркових дисциплін (https://surl.li/pxissl). При цьому пропозиції щодо подальшої міжнародної мобільності та розширення практичних занять залишаються важливими орієнтирами й для наступного розвитку. Опитування зовнішніх стейкхолдерів (https://surl.li/rjadpg) у 2025/2026 н.р. також дало підстави для змістовного аналізу: 80% повністю задоволені якістю підготовки, 20% – скоріше задоволені; усі респонденти вбачають перспективи розвитку ОНП (https://surl.li/dlydqe). У відкритих відповідях наголошено на цифровій аналітиці, реальних управлінських ситуаціях, міжнародних дослідженнях, проєктах відновлення та взаємодії бізнесу з владою. Відповідні напрями враховуються під час оновлення ОК і планування співпраці з роботодавцями; зокрема, у 2026 р. актуалізовано зміст ОКС4 щодо конкурентоспроможності й безпеки підприємств у глобальному середовищі. Здійснюється постійний моніторинг якості навчально-методичного забезпечення (РПНД та ін.), повноти та змісту наповнення системи дистанційного навчання Moodle, зрозумілості та змістовності критеріїв оцінювання знань здобувачів, відображення необхідної інформації на сайті ЗВО та кафедри, проводяться методичні семінари та інші заходи з питань підвищення якості різних аспектів освітнього процесу (https://surl.li/urpqwj; https://surl.li/bjudfk; https://surl.li/rdblgi; https://surl.li/owxcow; https://surl.li/ojkrsn та ін.).

**Продемонструйте, що результати зовнішнього забезпечення якості вищої освіти беруться до уваги під час удосконалення ОП. Яким чином зауваження та рекомендації з останньої акредитації та акредитацій інших ОП були враховані під час удосконалення цієї ОП?**

ОНП «Менеджмент» третього (освітньо-наукового) рівня проходить первинну акредитацію, тому рекомендацій за результатами її попереднього зовнішнього оцінювання немає. Водночас під час перегляду програми враховується досвід акредитацій інших ОП ЦНТУ, передусім економічного факультету. Висновки експертних груп (ЕГ) і галузевих експертних рад (ГЕР) аналізуються з огляду на їх застосовність до підготовки докторів філософії та використовуються для запобігання аналогічним недолікам. Зокрема, під час підготовки редакції ОНП «Менеджмент» 2026 р. взято до уваги результати акредитації ОНП «Економіка» третього рівня, висновок ГЕР від 09.04.2026 р. Особлива увага приділяється узгодженню змісту дисциплін із завданнями дисертаційних досліджень та відображенню наукової складової підготовки. Враховано й зауваження зовнішніх експертів щодо якості навчально-методичного забезпечення. На рівні кафедр посилено увагу до актуальності рекомендованої літератури, використання сучасних зарубіжних джерел і наукових напрацювань викладачів, перевірки робочих програм НД, матеріалів Moodle. Окремим напрямом є конкретизація критеріїв поточного й підсумкового оцінювання з урахуванням дослідницького характеру завдань і вимог восьмого рівня Національної рамки кваліфікацій (було враховано на загальноуніверситетському рівні, шляхом розроблення оновленої форми РПНД), що надає змогу зробити вимоги до оцінки результатів роботи аспірантів більш зрозумілими та послідовними. Рекомендації за критеріями прозорості та внутрішнього забезпечення якості враховуються під час організації громадського обговорення проєктів ОНП і роботи зі зворотним зв'язком. Увага приділяється доступності оголошень та форм подання пропозицій, зазначенню періодів проведення опитувань, систематизації їх результатів і фіксації рішень за підсумками моніторингу. Таблиця врахування пропозицій стейкхолдерів за роками дозволяє простежити зв'язок між отриманими рекомендаціями та оновленням програми (https://surl.li/gpbyia). На інституційному рівні враховується також досвід зовнішнього оцінювання щодо організації вибору дисциплін, інформування про академічну мобільність і визнання результатів навчання, міжнародної дослідницької співпраці, що знайшло своє відображення в актуалізації внутрішніх нормативних документів ЦНТУ (https://surl.li/svhmws). Продовжується вдосконалення процедур академічної доброчесності, у т.ч., оновлено відповідне Положення (https://surl.li/suyegs) та інші дотичні документи, а під час вдосконалення ОК з підготовки аспірантів на новий н.р. актуалізовано питання відповідального застосування ШІ та достовірності наукових результатів.

**Опишіть, яким чином учасники академічної спільноти залучені до процедур внутрішнього**

**забезпечення якості ОП**

У межах ОНП «Менеджмент» академічна спільнота бере участь у процедурах забезпечення якості під час перегляду програми та в процесі її реалізації. НПП кафедр ЕФ обговорюють результати навчання аспірантів, актуальність навчально-метод. забезпечення, відповідність спрямованості ОК тематиці дисертаційних досліджень. Наукові керівники здійснюють супровід інд. планів, оцінюють дослідницький поступ здобувачів, надають рекомендації під час проміжної та річної атестації (https://surl.li/uphyom; https://surl.li/oktujh). Результати цієї роботи розглядаються на засіданнях кафедр і НМК спеціальності та враховуються під час планування подальшої підготовки. Важливим джерелом фахової оцінки є рецензування ОНП представниками інших ЗВО. Зокрема, у 2026 р. проф. О. Кібік (НУ «Одеська юридична академія») відзначила узгодженість дослідницької та науково-педагогічної підготовки аспірантів. Проф. О. Станіславик (Державний університет інтелектуальних технологій і зв'язку) окреслила перспективи поглиблення досліджень глобальних ризиків, конкурентоспроможності та економічної безпеки підприємств. Додатковими формами залучення академічної спільноти є спільні наукові заходи, міжуніверситетські семінари, стажування (https://surl.li/tvmovn; https://surl.li/nmxrpk; https://surl.li/epzzhh), апробація результатів дисертаційних досліджень і фахові дискусії, участь у разових СВР. Отримані зауваження та рекомендації використовуються для вдосконалення змісту підготовки й організації наукової роботи аспірантів.

**Продемонструйте, що в академічній спільноті закладу вищої освіти формується культура якості освіти**

Культура якості освіти в ЦНТУ формується через залучення академічної спільноти до оцінювання й удосконалення освітнього процесу, спільну відповідальність за результати навчання та дотримання академічної доброчесності. У межах ОНП «Менеджмент» до цієї роботи залучені аспіранти, наукові керівники, гарант, НПП, кафедри, науково-методична комісія спеціальності, вчені ради факультету й університету, відділ аспірантури та докторантури (https://surl.li/kjcqgs), Центр забезпечення якості вищої освіти (https://surl.li/ykdyay), Рада з якості (https://surl.li/pkerrh), Рада стейкхолдерів ЕФ (https://surl.li/xtirho). Практичним проявом культури якості є щорічний моніторинг ОНП, обговорення результатів анкетувань, перегляд змісту ОК, контроль виконання індивідуальних планів аспірантів, проведення проміжної та річної атестації (https://surl.li/uphyom; https://surl.li/oktujh). Важливим напрямом є розвиток академічної доброчесності. ЦНТУ брав участь у міжнародному проєкті Academic IQ (https://surl.li/neejpp), у 2025 р. створено Раду доброчесності (https://surl.li/ipucdr), у 2026 р. оновлено відповідне університетське Положення (https://surl.li/suyegs), Кодекс доброчесності (https://surl.li/mdbovs) тощо. Проводяться інформаційні та просвітницькі заходи для НПП і здобувачів (https://surl.li/ohidqu; https://surl.li/scinux). Така практика сприяє не лише дотриманню встановлених вимог, а й усвідомленню кожним учасником власної відповідальності за якість освіти та достовірність наукових результатів.

## 9. Прозорість і публічність

**Якими документами ЗВО регулюються права та обов'язки усіх учасників освітнього процесу? Яким чином забезпечується їх доступність для учасників освітнього процесу?**

Права та обов'язки учасників осв. процесу в ЦНТУ визначаються законодавством України, Статутом ЗВО (https://surl.li/uasiiv), Кол. договором (https://surl.li/xycvee), Правилами внутрішнього розпорядку та локальними нормативними актами (https://surl.li/ybjvzk). Порядок організації навчання, оцінювання РН, формування інд. освітньої траєкторії, визнання РН регламентують відповідні положення ЦНТУ (https://surl.li/ojhpeh). На сайті ЗВО розміщено Стратегію розвитку ЦНТУ на період 2026/30 рр. (https://surl.li/vqeqnc), Стратегію інтернаціоналізації та документи з питань міжнар. мобільності (https://surl.li/mazlqd). Окремими документами врегульовано питання акад. доброчесності (https://surl.li/cpamrf), запобігання корупції (https://surl.li/sjkrzq), підтримки здобувачів в/о (https://surl.li/oolbsn) та ін. Для аспірантів ОНП особливе значення мають документи, що регламентують їх підготовку, діяльність відділу аспірантури та докторантури, проходження проміжної і річної атестації, науково-пед. практики, взаємодію із науковими керівниками (https://surl.li/qpiqbj). Доступність документів забезпечується їх оприлюдненням на офіційному сайті ЦНТУ в розділах нормативних документів, організації осв. процесу, аспірантури. Основні вимоги додатково роз'яснюються під час організаційних зустрічей, консультацій із гарантом ОНП, науковими керівниками, НПП, зав. відділу аспірантури та докторантури. Інформація доводиться також через офіційні електронні канали комунікації університету, соц. мережі та ін.

**Наведіть посилання на вебсторінку, яка містить інформацію про оприлюднення ЗВО відповідного проєкту освітньої програми для отримання зауважень та пропозицій заінтересованих сторін (стейкголдерів).**

Проєкти ОНП «Менеджмент» для громадського обговорення оприлюднюються на офіційному сайті ЦНТУ в розділі «Перелік спеціальностей та освітніх програм» (https://surl.li/ougmpq), зокрема, проєкт ОНП на 2026/27 н.р. розміщено за посиланням – https://surl.li/vzofsr, можливість надання зауважень та пропозицій передбачена також на сайті економічного факультету у вкладенні «Проєкти для обговорення» (https://surl.li/fbuxuk). Порядок оприлюднення визначено «Положенням про освітні програми та навчальні плани у ЦНТУ» (https://surl.li/omenfa), зокрема, проєкт розміщується не пізніше ніж за місяць до його затвердження для отримання зауважень і пропозицій від здобувачів, роботодавців, НПП та інших заінтересованих сторін. У матеріалах обговорення передбачено контактні дані гаранта ОНП, включаючи e-mail, та строки подання пропозицій (для проєкту ОНП на 2026/27 н.р. пропозиції приймалися до 10.06.2026 р.). Додатковими каналами зворотного зв'язку є опитування

аспірантів і стейкхолдерів (https://surl.lt/kgjbiz; https://surl.li/rjadpg; https://surl.li/hjxyiv), особисте чи письмове звернення до гаранта, а також форма для пропозицій на сайті економічного факультету в розділі «Обговорення та контакти» (https://surl.li/oqyqia). Зауваження обговорюються робочою групою ОНП із залученням представників академічної спільноти, роботодавців, здобувачів в/о. Інформацію про врахування пропозицій і зміни до ОНП за результатами моніторингу розміщено на сайті кафедри ЕМКД (https://surl.li/gpbyia).

**Наведіть посилання на оприлюднену у відкритому доступі на своєму вебсайті інформацію про освітню програму (освітню програму у повному обсязі, навчальні плани, робочі програми навчальних дисциплін, можливості формування індивідуальної освітньої траєкторії здобувачів вищої освіти) в обсязі, достатньому для інформування відповідних заінтересованих сторін та суспільства**

Інформація про ОНП «Менеджмент» третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти за 2023-2026 рр. оприлюднена у відкритому доступі на офіційному вебсайті ЦНТУ у розділі «Перелік спеціальностей та освітніх програм» (https://surl.li/hktgku), перейти до даного розділу, для зручності, можна також за посиланням, розміщеним у вкладенні «Аспірантура» (https://surl.li/cqejwr). Для ознайомлення заінтересованих сторін доступні повний текст ОНП, навчальні плани, інформація про освітні компоненти, їх зміст і програмні результати навчання. На сайті кафедри економіки, менеджменту та комерційної діяльності представлено навчально-методичне забезпечення програми, зокрема робочі програми навчальних дисциплін (https://surl.li/gpbyia). Оприлюднення редакцій ОНП попередніх років надає змогу простежити зміни її змісту та структури. Можливості формування індивідуальної освітньої траєкторії висвітлено в каталозі вибіркових дисциплін для аспірантів (https://surl.li/pxissl), який містить силабуси з інформацією про зміст запропонованих вибіркових освітніх компонентів. Порядок їх обрання визначено «Положенням про організацію вивчення вибіркових навчальних дисциплін та формування індивідуального навчального плану здобувача вищої освіти» (https://surl.li/qvbloq). Відкритість та актуальне оновлення зазначених матеріалів забезпечує можливість ознайомлення зі змістом підготовки, умовами навчання та реалізацією права на вибір дисциплін.

## 10. Навчання через дослідження

**Продемонструйте, що зміст освітньо-наукової (освітньо-творчої) програми забезпечує повноцінну підготовку аспірантів (ад'юнктів) до розв'язання комплексних проблем у галузі професійної та/або дослідницько-інноваційної діяльності за відповідною спеціальністю (спеціальностями) та/або галуззю знань (галузями знань), володіння методологією наукової та педагогічної діяльності**

Зміст ОНП «Менеджмент» забезпечує підготовку аспірантів до самостійного проведення наукових досліджень, розв'язання складних управлінських проблем та науково-педагогічної діяльності завдяки поєднанню загальнонаукової, професійної, практичної та дослідницької підготовки (https://surl.li/zpmtff). ОКЗ1 «Філософія науки» формує науковий світогляд і навички критичного осмислення наукових підходів. ОКЗ5 «Методологія та організація наукових досліджень і проєктної діяльності» та ОКЗ4 «Інформаційні технології в науковій діяльності» забезпечують опанування методів дослідження, роботи з інформацією, аналізу й оброблення даних. ОКЗ2 сприяє розвитку навичок академічної комунікації англійською мовою. Професійні ОКС1-ОКС4 охоплюють сучасні методи й моделі менеджменту, фінансове забезпечення діяльності організацій, управління стратегічним та інноваційним розвитком, конкурентоспроможністю і безпекою підприємств. Їх зміст орієнтований на дослідження управлінських проблем в умовах цифровізації, невизначеності та глобальних викликів. Окремі завдання власних дисертацій аспіранти можуть виконувати під час практичних занять. Підготовка до викладацької діяльності забезпечується ОКЗ3 «Педагогіка вищої школи» та ОКП1 «Науково-педагогічна практика». Вибіркові ОК дають змогу враховувати інд. наукові інтереси аспірантів. Наукова складова передбачає виконання дисертаційного дослідження, публікацію та апробацію його результатів, що забезпечує практичне застосування набутих знань і дослідницьких навичок.

**Продемонструйте, що наукова (освітньо-творча) діяльність аспірантів (ад'юнктів) відповідає напряму досліджень (творчості) наукових (творчих) керівників**

Відповідність наукової діяльності аспірантів ОНП «Менеджмент» дослідницьким напрямам їхніх керівників забезпечується під час визначення тем дисертацій з урахуванням наукових інтересів, публікаційного доробку та досвіду виконання НДР. Узгодженість тематики підтверджується конкретними результатами досліджень керівників. Зокрема, праці проф. В. Зайченка з економічної безпеки підприємств, у тому числі аграрних, відповідають темі асп. В. Павленка щодо управління безпекою сільськогосподарських підприємств в умовах війни. Дослідження доц. Т. Рябоволик з інноваційного розвитку підприємств пов'язані з тематикою асп. В. Кабака щодо формування адаптивної системи управління. Публікації проф. Н. Шалімової з цифрової трансформації аналітичного інструментарію узгоджуються з дослідженням асп. Д. Замуренка щодо інформаційно-аналітичного забезпечення управління конкурентоспроможністю торговельних мереж. Наукові праці проф. Р. Жовновач у сфері управління ритейлом та маркетингу співвідносяться з темою асп. Т. Романчука, а напрацювання проф. А. Музиченка із сучасного менеджменту – з антикризовим дослідженням асп. Л. Галушка. Доробок доц. І. Андрощук щодо конкурентоспроможності вищої освіти, управл. рішень і стратегічного розвитку відповідає темам асп. В. Гайдукова та Д. Шульги. Публікації доц. О. Горпинченко з цифрових трансформацій, розвитку людських ресурсів, економічної безпеки дотичні до досліджень асп. І. Гайдукова. Відповідність підтверджується профільними публікаціями наукових керівників.

**Продемонструйте здатність закладу освіти сформувати разові спеціалізовані вчені ради (разові спеціалізовані ради з присудження ступеня доктора мистецтва) для атестації аспірантів (ад'юнктів), які навчаються на відповідній освітній програмі**

ЦНТУ має кадрові та організаційні можливості для формування разових СВР з присудження ступеня доктора філософії за ОНП «Менеджмент» відповідно до Порядку, затвердженого постановою КМУ від 12.01.2022 р. №44 (https://surl.li/hehviu). Наявний досвід участі НПП у роботі СВР, їхня наукова кваліфікація та публ. активність надають змогу добирати голів і рецензентів з урахуванням тематики дисертацій аспірантів. Напр., для захисту В. Павленка, дослідження якого стосується екон. безпеки аграрних підприємств, відповідно до наявного наук. доробку, головою СВР може виступати проф. Н. Шалімова, а рецензентами – проф. М. Бугаєва та доц. І. Андрощук. Для асп. В. Кабака, який досліджує адаптивне управління сільськогосподарськими підприємствами, передбачено головування у СВР проф. В. Зайченка, рецензування проф. Р. Жовновач та доц. І. Андрощук. Для асп. Д. Замуренка, тема якого пов'язана з інформаційно-аналітичним забезпеченням конкурентоспроможності торговельних мереж, визначено проф. Р. Жовновач головою, проф. О. Магопець та доц. А. Лисенко – рецензентами. Для асп. Л. Галушка, який досліджує антикризове управління підприємствами, може виступати головою СВР проф. Р. Жовновач, а рецензентами доц. Т. Рябоволик і доц. І. Ніколаєва; для асп. І. Гайдукова, наукова робота якого присвячена поведінковим аспектам менеджменту, – головою СВР може виступати проф. Н. Шалімова, рецензентами – проф. В. Зайченко та доц. О. Сторожук. Публікації потенційних членів СВР охоплюють відповідні напрями досліджень.

**Опишіть, як заклад вищої освіти організаційно та матеріально забезпечує можливості для виконання наукових досліджень (творчих проєктів) і апробації їх результатів відповідно до тематики аспірантів (ад'юнктів) (проведення регулярних конференцій, семінарів, колоквіумів, концертів, спектаклів, майстер-класів, персональних виставок, публічних виступів, надання доступу до використання лабораторій, обладнання, інформаційних та обчислювальних ресурсів тощо).**

ЦНТУ забезпечує аспірантам ОНП «Менеджмент» необхідні умови для проведення наук. досліджень та апробації їх результатів відповідно до тематики дисертацій. Орг. супровід здійснюють наукові керівники та кафедри ЕФ. Результати досліджень регулярно обговорюються на засіданнях кафедр, наук. семінарах, під час звітування аспірантів при проходженні атестацій. Попередня експертиза дисертацій проводиться на розширених фахових семінарах. Аспіранти мають доступ до комп'ютерних класів, програмного забезпечення (https://surl.li/eqbdzw), ресурсів бібліотеки, інституційного репозитарію (https://surl.li/plfnzt), наукових баз даних та електронних інформаційних ресурсів (Scopus, WoS, Research4Life), подкаст-студії (https://surl.li/xehkdr). Для опрацювання емпіричних даних, аналізу управл. процесів і візуалізації результатів досліджень використовується аналітична платформа Qlik Sense. Можливості апробації забезпечуються участю аспірантів у наукових конференціях, круглих столах і семінарах ЦНТУ та інших ЗВО, зокрема міжнародних. Кафедрами ЕФ проводяться конференції «Конкурентоспроможна модель інноваційного розвитку економіки України», «Актуальні проблеми економіки та підприємництва в умовах викликів і загроз», «Сучасний стан економіки України: проблеми та перспективи розвитку», Дні науки (https://surl.li/qowpvf). Забезпечено можливість публікувати результати досліджень у фаховому виданні «Центральноукраїнський науковий вісник. Економічні науки» на безоплатній основі (https://surl.li/egzrsi).

**Опишіть, як заклад вищої освіти забезпечує можливості для залучення аспірантів (ад'юнктів) до міжнародної академічної спільноти за спеціальністю, зокрема через виступи на конференціях, публікації, концерти, спектаклі, майстер-класи, персональні виставки, публічні виступи, участь у спільних дослідницьких (творчих мистецьких) проєктах тощо**

Залучення аспірантів ОНП «Менеджмент» до міжнародної академічної спільноти забезпечується через мовну підготовку, наук. керівництво, міжнародні зв'язки ЦНТУ та підтримку участі здобувачів у закордонних наукових заходах. ОК32 «Англійська мова за профілем наукової спеціальності» спрямована на розвиток навичок підготовки наукових публікацій, презентації та обговорення результатів досліджень англійською мовою. ЦНТУ співпрацює із закордонними ЗВО, зокрема університетами Польщі, Болгарії, Словаччини, Грузії та інших країн, що створює можливості для акад. мобільності, участі у спільних наукових заходах і дослідницьких ініціативах (https://surl.li/hktxnz). Аспірантам надається інформація про міжнародні конференції, наукові школи, грантові конкурси та програми Erasmus+ (https://surl.li/yrohgl), інші можливості міжнародного рівня (https://surl.li/fpplur). Наукові керівники консультують здобувачів щодо підготовки доповідей, публікацій у закордонних виданнях, зокрема індексованих у Scopus та WoS. Додаткові можливості міжнародної наукової комунікації забезпечуються проведенням міжнар. науково-практичних конференцій за участю іноземних дослідників (https://surl.li/ypwlsf), залученням аспірантів до обговорення актуальних проблем менеджменту та представлення результатів досліджень, їх участю у мікросертифікаційних навчальних програмах у рамках міжнародних проєктів (https://surl.li/agcqgu). В умовах воєнного стану особлива увага приділяється дистанційним форматам міжнародної співпраці.

**Опишіть наявну практику участі наукових (творчих) керівників аспірантів (ад'юнктів) у дослідницьких (творчих мистецьких) проєктах, результати яких регулярно публікуються, презентуються та/або практично впроваджуються.**

Наукові керівники аспірантів ОНП «Менеджмент» беруть участь у виконанні кафедральних, госпдоговірних і міжнародних дослідницьких проєктів, тематика яких охоплює управління організаціями, цифровізацію, сталий розвиток та інноваційну діяльність, що створює можливості для залучення аспірантів до розв'язання прикладних управлінських завдань у дисертаційних дослідженнях. Зокрема, у 2026 р. доц. І. Андрощук спільно з аспірантом Л. Галушко виконували НДР «Антикризовий аналіз продуктового портфелю та наукові рекомендації щодо його оптимізації на ПрАТ «Гідросила АПМ», у 2025 р. проф. Р. Жовновач з аспірантом Т. Романчуком – НДР «Управлінські новації в сфері послуг в контексті цифровізації», у 2024 р. проф. О. В'юник з аспірантом Є.

Поліщуком – НДР «Механізми управління сталим розвитком аграрних підприємства в умовах цифровізації», у 2023 р. проф. Н. Шалімова з аспірантом Д. Замуренком – НДР «Підвищення ефективності управлінської діяльності суб'єктів господарювання шляхом впровадження новітніх моделей інформаційно-аналітичного забезпечення» (https://surl.li/nsvcwt). Наукові керівники також активно долучені до реалізації міжнар. проєктів – EUComplianceM4UA (проф. Н. Шалімова; https://surl.li/idvyyv), UniClaD, Ukraine Twinning (доц. І. Андрощук; https://surl.li/kajtvt; https://surl.li/zliieg). Результати досліджень оприлюднюються у наук. публікаціях, доповідаються на конференціях, використовуються для підготовки дисертацій, оновлення змісту ОК, розробки рекомендацій для підприємств.

**Опишіть, як заклад вищої освіти забезпечує дотримання академічної доброчесності у професійній діяльності наукових (творчих) керівників та аспірантів (ад'юнктів)**

Дотримання академічної доброчесності науковими керівниками та аспірантами ОНП «Менеджмент» забезпечується відповідно до оновленої у 2026 р. нормативної бази ЦНТУ (https://surl.li/zrltpq). Основними документами є Кодекс доброчесності ЦНТУ (https://surl.li/gdmuxk), Положення про систему забезпечення акад. доброчесності (https://surl.li/okcjpa), Положення про Комісію з акад. доброчесності (https://surl.li/hvpiwe), Порядок розгляду повідомлення про ознаки наявності акад. плагіату, фальсифікації, фабрикації в акад. творі (https://surl.li/lqcnev), Положення про порядок перевірки акад. творів на наявність ознак порушення акад. доброчесності в ЦНТУ (https://surl.li/ennssf). Наукові керівники відповідають за належний супровід дисертаційних досліджень, дотримання етичних норм, достовірність наукових результатів, коректність використання джерел. Аспіранти зобов'язані самостійно виконувати дослідження, належно оформлювати цитування, не допускати плагіату, фабрикації та фальсифікації даних. Наукові тексти проходять перевірку на текстові збіги із застосуванням антиплагіатних систем. Для розгляду повідомлень про можливі порушення передбачено відповідні процедури. Окрему увагу приділено відповідальному використанню ШІ в науковій діяльності, перевірці достовірності отриманих результатів і прозорості застосування цифрових інструментів. Для НПП та аспірантів проводяться тематичні семінари, консультації, тренінги та інші заходи, напр., https://surl.li/ohidqu; https://surl.li/ywbogv та ін.).

**Опишіть, як заклад вищої освіти вживає заходів для унеможливлення здійснення наукового (творчого) керівництва особами, які вчинили порушення академічної доброчесності**

У ЦНТУ недопущення до наукового керівництва осіб, які вчинили порушення академічної доброчесності (АД), забезпечується через перевірку професійної діяльності НПП, процедури розгляду порушень та застосування акад. відповідальності. Відповідні засади визначені внутрішніми нормативними документами ЗВО (https://surl.li/zrltpq). Діє Положення про взаємодію та наукове керівництво аспірантів та осіб, які прикріплені для підготовки дисертації на здобуття наукового ступеня доктора філософії, наукового консультування докторантів (https://surl.li/zwxobs). Під час визначення наукових керівників аспірантів ОНП враховуються відповідність їхніх наук. публікацій тематиці дисертацій, досвід дослідницької роботи, результати підготовки наукових кадрів та дотримання вимог АД. Гарант ОНП і завідувачі кафедр здійснюють моніторинг наукової діяльності НПП. Відповідно до п. 4.2-4.3 Положення про систему забезпечення АД ЦНТУ, у разі встановлення факту порушення АД до наукових керівників аспірантів можуть застосовуватися санкції акад. та/або дисциплінарної відповідальності (позбавлення права здійснювати наукове керівництво на строк від одного до трьох років, участі в атестації здобувачів наук. ступеня, керівництві науковими дослідженнями та проєктами, дисциплінарні стягнення). Заходи застосовуються лише після встановлення факту порушення у визначеному порядку, з дотриманням принципів законності, обґрунтованості та співмірності (https://surl.li/okcjpa). Випадків подібних порушень за період реалізації ОНП зафіксовано не було.

## 11. Перспективи подальшого розвитку ОП

**Якими загалом є сильні та слабкі сторони ОП?**

Сильні сторони ОНП «Менеджмент»:
– спрямованість ОНП на дослідження сучасних проблем управління організаціями, їх інноваційного розвитку, стійкості, прийняття управлінських рішень в умовах невизначеності, цифровізації та глобальних викликів;
– наявність сформованого наукового потенціалу, зокрема наукової школи «Економіка та управління національним господарством», досвіду підготовки наукових кадрів, виконання НДР, участі НПП у наукових проєктах, професійних об'єднаннях та експертній діяльності;
– поєднання теоретичної підготовки з практичним застосуванням сучасних методів і моделей менеджменту, у т.ч., шляхом співставлення тематик власних наукових досліджень з освітніми компонентами професійної підготовки;
– використання сучасних цифрових інструментів, аналітичних платформ для опрацювання управлінських даних, моделювання та візуалізації результатів досліджень;
– тісна співпраця з представниками бізнесу, професійних об'єднань та академічної спільноти, їх безпосередня участь у розробленні, моніторингу й оновленні ОНП, залучення до обговорення актуальних проблем менеджменту та прикладних аспектів наукових досліджень аспірантів;
– можливість індивідуалізації підготовки аспірантів з урахуванням тематики дисертацій, дослідницьких інтересів і професійного досвіду, поєднання самостійної наукової роботи з індивідуальним керівництвом та науково-педагогічною практикою;
– розвинені можливості щодо залучення аспірантів до наукових конференцій, семінарів, підготовки публікацій, обговорення результатів досліджень, участі у спільних наукових заходах із представниками інших ЗВО та практиками управлінської сфери;
– послідовне оновлення змісту ОНП з урахуванням пропозицій здобувачів, роботодавців і науковців, розвитку

управлінської науки, сучасних цифрових технологій, міжнародних підходів до менеджменту, включаючи досвід участі у міжнародних проєктах, та принципів сталого розвитку.
Слабкі сторони ОНП «Менеджмент»:
– недостатня активність міжнародної академічної мобільності аспірантів, насамперед очної, що значною мірою пов'язано з обмеженнями воєнного стану;
– потреба у розширенні участі аспірантів у спільних дослідженнях із закордонними науковцями, міжнародних грантових проєктах та англомовних наукових заходах.

**Якими є перспективи розвитку ОП упродовж найближчих 3 років? Які конкретні заходи ЗВО планує здійснити задля реалізації цих перспектив?**

Перспективи розвитку ОНП «Менеджмент» передбачають:
– розширення міжнародної співпраці, зокрема, подальше залучення зарубіжних науковців до проведення лекцій, семінарів та обговорення дисертаційних досліджень, організацію спільних наукових заходів, у тому числі іноземною мовою;
– активізацію академічної мобільності аспірантів, передусім через участь у міжнародних наукових школах, стажуваннях, спільних дослідженнях із закордонними партнерами, використання можливостей віртуальної мобільності;
– розширення участі аспірантів у наукових проєктах, грантових конкурсах і госпдоговірних НДР, проведення практичних заходів із підготовки грантових заявок, залучення представників бізнесу до визначення актуальної тематики досліджень та апробації їх результатів;
– подальший розвиток цифрової складової підготовки, використання сучасних аналітичних інструментів і технологій ШІ для проведення наукових досліджень;
– поглибення міжуніверситетської співпраці шляхом проведення спільних наукових семінарів, конференцій, обговорення результатів дисертаційних досліджень, залучення аспірантів до наукових заходів ЗВО-партнерів у межах спеціальності «Менеджмент»;
– подальше оновлення змісту ОНП та каталогу вибіркових дисциплін з урахуванням новітнього розвитку управлінської науки, результатів опитувань, пропозицій аспірантів, роботодавців і представників академічної спільноти.

## Запевнення

Запевняємо, що уся інформація, наведена у відомостях та доданих до них матеріалах, є достовірною.

Гарантуємо, що ЗВО за запитом експертної групи надасть будь-які документи та додаткову інформацію, яка стосується освітньої програми та/або освітньої діяльності за цією освітньою програмою.

Надаємо згоду на опрацювання та оприлюднення цих відомостей про самооцінювання та усіх доданих до них матеріалів у повному обсязі у відкритому доступі.

Додатки:

*Таблиця 1.* Інформація про обов'язкові освітні компоненти ОП

*Таблиця 2.* Зведена інформація про викладачів ОП

*Таблиця 3.* Матриця відповідності програмних результатів навчання, освітніх компонентів, методів навчання та оцінювання

***

Шляхом підписання цього документа запевняю, що я належним чином уповноважений на здійснення такої дії від імені закладу вищої освіти та за потреби надам документ, який посвідчує ці повноваження.

*Документ підписаний кваліфікованим електронним підписом/кваліфікованою електронною печаткою.*

Інформація про КЕП

**ПІБ: Кропівний Володимир Миколайович**

Дата: 03.11.2026 р.

**Таблиця 1.** Інформація про освітні компоненти ОП

| Назва освітнього компонента | Вид освітнього компонента | Силабус або інші навчально-методичні матеріали | | Якщо освітній компонент потребує спеціального матеріально-технічного та/або інформаційного забезпечення, наведіть відомості щодо нього* |
|---|---|---|---|---|
| | | **Назва файла** | **Хеш файла** | |
| ОКЗ 1. Філософія науки | навчальна дисципліна | *ОКЗ 1. Філософія науки.pdf* | f2dencOVTVz3uE1QvlAlYdUVwlaITZYRx9KSIudP510= | *Ноутбук HP 245 G8 (2R9G5EA), 14", FullHD, IPS, Ryzen 3 3250U, 8 ГБ/128 ГБ (2021 р). – 1 од. Інтерактивна дошка INTECH RD80A (2021 р.) – 1 од. Проектор Vivitek DX283-ST (2021 р.) – 1 од. Програмне забезпечення: Microsoft Windows 10 Professional x64 Ukrainian OEM (FQC-08978). Програмні продукти від Microsoft, цифрові інструменти Google, програмне забезпечення для проведення опитувань Kahoot, Mentimeter та ін. Платформи дистанційного навчання Moodle, Zoom.* |
| ОКЗ 4. Інформаційні технології в науковій діяльності | навчальна дисципліна | *ОКЗ 4. ІТвНД.pdf* | iJFes5FTSh/3uXbyWpDqq+hDLel2pqNA4Hhh7ia/lqg= | *Мультимедійне обладнання EPSON EB-X41(2022 р.) – 2 од., EPSON EB-X05(2021 р.) – 1 од., EPSON EB-X05(2018 р.) – 1 од., EPSON EMPS-5(2008 р.) – 1 од., PJD6211(2011 р.) – 1 од. Ноутбуки: Ноутбук HP G6 (1WY51EA) з ліцензійною програмною продукцією Microsoft Win Pro 10 64B Ukr 1pk (FQC08978)(2018 р.) – 16 од., Ноутбук HP ProBook4540s (2015. – модернізовано в 2022 р.) – 1 од., Ноутбук Lenovo IdeaPad 330-15 (2019 р.) – 1 од., Ноутбук Acer Aspire ES1 (2016 р.) – 1 од.; ПК: Vinga (2022 р.) – 5 од., Diawest Base (2022 р.) – 5 од., AMD Athlon 64 3.0G-м.Т (2019 р.) – 11 од., AMD Athlon II X2 (2011 р. модернізовано в 2022 р.) – 15 од., AMD FX tm-6200-т (2021 р.) – 6 од., HP Thin Client – 20 од. Монітори: ACER B226WL (2022 р.) - 13 од., PHILIPS, 19 дюймів, (2022 р.) – 12од., PHILIPS 17 дюймів, ID 160 EI/100 (2020 р.) – 3 од., ACER X163 W (2020 р.) – 1 од. ОС: Debian 13.0 trixie (GNU General Public License), Proxmox VE is fundamentally free and opensource (AGPLv3) for universities, Microsoft Windows 10 Professional (GGS) - 5 од (2020), Microsoft Windows 10 Professional 32/64-bit Box (FQC-08788) - 5 од (2022), Microsoft Windows 11 Pro (FQC10529) - 15 од. ; онлайновий процесор Google Docs (Open Source, Freeware: https://docs.google.com/), Google Chrome версії 140.0.7339.208 (Open Source, ліцензія EULA), WiFi, вільний доступ до інтернету, Zoom (ліцензії: Zoom Workplace Basic; Zoom Meetings for Education для ЗВО України), Google Meet (Google Workspace kntu.kr.ua).* |
| ОКЗ 2. Англійська мова за профілем | навчальна дисципліна | *ОКЗ 2. Англійська мова.pdf* | 14kTqYMBOmc6W6BppPsqcg+wWvXC2 | *Ноутбук HP 245 G8 (2R9G5EA), 14", FullHD, IPS, Ryzen 3 3250U, 8* |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| наукової спеціальності | | | Mw8hqJDgu6Sydc= | *ГБ/128 ГБ (2021 р). – 1 од. Інтерактивна дошка INTECH RD80A (2021 р.) – 1 од. Проектор Vivitek DX283-ST (2021 р.) – 1 од. Програмне забезпечення: Microsoft Windows 10 Professional x64 Ukrainian OEM (FQC-08978). Моноблок "All-in-one" Asus ET2013I - 4 од. Ноутбук HP 250 G6. NIBELUNG 4.3.0.1 - 5 одиниць. Гарнітура Tecnilab Pro. Ліцензоване програмне забезпечення NIBELUNG 4.3.0.1. Платформи дистанційного навчання Moodle, Zoom.* |
| ОКЗ 3. Педагогіка вищої школи | навчальна дисципліна | *ОКЗ 3. Педагогіка вищої школи.pdf* | 8u13WCNZniPaU6ud9MD3VNquTH7DAXtwAZEuBm4S6KE= | *Системний блок – 7 од. Корпус Delux MD275 Black 400W 12Fan. Материнська плата Asus Prime H410M-K. Процесор Intel Pentium Gold G6400 4.0 GHz /8GT/s/4 MB (BX80701G6400) s1200 BOX. Оперативна пам'ять DDR4-2400 8192MB PC4-19200. Накопичувач Patriot Burst 240GB 2.5» SATAIII TLC 3D. Комплект дротовий (мишка + клавіатура) Genius KM 160 USB UKR. Кабель для монітору HDMI to HDMI 1.5m v2,0, OD-8.2mm. Встановлена операційна система Microsoft Windows 10 Professional x64 Ukrainian OEM (FQC-08978)(2021 р.) Проектор Vivitek DX283-ST (2021 р.) – 1 од. Застосування ІКТ (включає роботу з додатками, віртуальними словниками, іншими ресурсами); диджитал-інтрументи: програмні продукти від Microsoft, цифрові інструменти Google, програмне забезпечення для проведення опитувань Kahoot, Mentimeter, хмарні презентаційні сервіси Canva, методи дистанційного навчання за допомогою платформ: Moodle, Zoom.* |
| ОКП 1. Науково-педагогічна практика | практика | *ОКП 1. Науково-педагогічна практика.pdf* | d62U2prZKOyYH0SRqmNSOjpOmDWrZEqyGGOdcncMenA= | *Відповідно до індивідуального завдання* |
| ОКЗ 5. Методологія та організація наукових досліджень і проєктної діяльності | навчальна дисципліна | *ОКЗ 5. МОНД і ПД.pdf* | 7Sg3OsITwjRP2+BwNcF22OdeoQCve+eZUsRQjtlRoI4= | *Системний блок – 7 од. Корпус Delux MD275 Black 400W 12Fan. Материнська плата Asus Prime H410M-K. Процесор Intel Pentium Gold G6400 4.0 GHz /8GT/s/4 MB (BX80701G6400) s1200 BOX. Оперативна пам'ять DDR4-2400 8192MB PC4-19200. Накопичувач Patriot Burst 240GB 2.5» SATAIII TLC 3D. Комплект дротовий (мишка + клавіатура) Genius KM 160 USB UKR. Кабель для монітору HDMI to HDMI 1.5m v2,0, OD-8.2mm. Встановлена операційна система Microsoft Windows 10 Professional x64 Ukrainian OEM (FQC-08978)(2021 р.) Проектор Vivitek DX283-ST (2021 р.) – 1 од. ІКТ (цифрові інструменти Google, програмні продукти Microsoft, QlickSense, Power BI та ін.), програмне забезпечення для опитувань Kahoot та Mentimeter, хмарні презентаційні сервіси Canva, платформи для управління проєктами Trello та ін.; методи дистанційного навчання за допомогою платформ: Moodle,* |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | | | *Zoom, GoogleMeet.* |
| ОКС 1. Сучасні методи та моделі менеджменту в умовах невизначеності та цифровізації | навчальна дисципліна | *ОКС 1. Сучасні методи та моделі менеджменту.pdf* | oW08Nmv83k/sZxY bjymm6HNfyDWPb MO436HtMHyIoak= | *Системний блок – 7 од. Корпус Delux MD275 Black 400W 12Fan. Материнська плата Asus Prime H410M-K. Процесор Intel Pentium Gold G6400 4.0 GHz /8GT/s/4 MB (BX80701G6400) s1200 BOX. Оперативна пам'ять DDR4-2400 8192MB PC4-19200. Накопичувач Patriot Burst 240GB 2.5» SATAIII TLC 3D. Комплект дротовий (мишка + клавіатура) Genius KM 160 USB UKR. Кабель для монітору HDMI to HDMI 1.5m v2,0, OD-8.2mm. Встановлена операційна система Microsoft Windows 10 Professional x64 Ukrainian OEM (FQC-08978)(2021 р.) Проектор Vivitek DX283-ST (2021 р.) – 1 од. Сучасні ІКТ, зокрема, програмні продукти Microsoft, цифрові інструменти Google, програмне забезпечення для опитувань Kahoot та Mentimeter, хмарний презентаційний сервіс Canva, R, QlickSense, VOSviewer, Plotly, Tableau Public, Stat Planet тощо та ін. Платформи дистанційного навчання Moodle, Zoom.* |
| ОКС 4. Менеджмент конкурентоспроможності та безпеки підприємств у глобальному середовищі | навчальна дисципліна | *ОКС 4. Менеджмент конкурентоспроможності.pdf* | 9x8+oCsPhv7hgDVo NLjI5W4Ht9AW5ud uE7Zlj1SLv4I= | *Системний блок – 7 од. Корпус Delux MD275 Black 400W 12Fan. Материнська плата Asus Prime H410M-K. Процесор Intel Pentium Gold G6400 4.0 GHz /8GT/s/4 MB (BX80701G6400) s1200 BOX. Оперативна пам'ять DDR4-2400 8192MB PC4-19200. Накопичувач Patriot Burst 240GB 2.5» SATAIII TLC 3D. Комплект дротовий (мишка + клавіатура) Genius KM 160 USB UKR. Кабель для монітору HDMI to HDMI 1.5m v2,0, OD-8.2mm. Встановлена операційна система Microsoft Windows 10 Professional x64 Ukrainian OEM (FQC-08978)(2021 р.) Проектор Vivitek DX283-ST (2021 р.) – 1 од. ІКТ (цифрові інструменти Google, MS Excel), програмне забезпечення для опитувань (Kahoot, Mentimeter), методи дистанційного навчання за допомогою платформ: Moodle, Zoom, GoogleMeet.* |
| ОКС 3. Менеджмент стратегічного та інноваційного розвитку підприємств | навчальна дисципліна | *ОКС 3. Менеджмент стратегічн.pdf* | 4HNafmnx8LVtYyT WQ9hF124nZy/F9vm p2Igt3BrU/Bk= | *Системний блок – 7 од. Корпус Delux MD275 Black 400W 12Fan. Материнська плата Asus Prime H410M-K. Процесор Intel Pentium Gold G6400 4.0 GHz /8GT/s/4 MB (BX80701G6400) s1200 BOX. Оперативна пам'ять DDR4-2400 8192MB PC4-19200. Накопичувач Patriot Burst 240GB 2.5» SATAIII TLC 3D. Комплект дротовий (мишка + клавіатура) Genius KM 160 USB UKR. Кабель для монітору HDMI to HDMI 1.5m v2,0, OD-8.2mm. Встановлена операційна система Microsoft Windows 10 Professional x64 Ukrainian OEM (FQC-08978)(2021 р.) Проектор Vivitek DX283-ST (2021 р.) – 1 од. ІКТ (цифрові інструменти Google, MS Excel, QlickSense), програмне забезпечення для опитувань* |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | | | *(Kahoot, Mentimeter), методи дистанційного навчання за допомогою платформ: Moodle, Zoom, GoogleMeet.* |
| ОКС 2. Фінансове забезпечення діяльності організацій | навчальна дисципліна | *ОКС 2. Фінансове забезпечення.pdf* | cimGUO6sH6JTF1npM6OzeBtsHUgLYYNUe95rW9Jzzwc= | *Системний блок – 7 од. Корпус Delux MD275 Black 400W 12Fan. Материнська плата Asus Prime H410M-K. Процесор Intel Pentium Gold G6400 4.0 GHz /8GT/s/4 MB (BX80701G6400) s1200 BOX. Оперативна пам'ять DDR4-2400 8192MB PC4-19200. Накопичувач Patriot Burst 240GB 2.5» SATAIII TLC 3D. Комплект дротовий (мишка + клавіатура) Genius KM 160 USB UKR. Кабель для монітору HDMI to HDMI 1.5m v2,0, OD-8.2mm. Встановлена операційна система Microsoft Windows 10 Professional x64 Ukrainian OEM (FQC-08978)(2021 р.) Проектор Vivitek DX283-ST (2021 р.) – 1 од. ІКТ (цифрові інструменти Google, програмні продукти Microsoft, QlickSense), програмне забезпечення для опитувань (Kahoot, Mentimeter); методи дистанційного навчання за допомогою платформ: Moodle, Zoom, GoogleMeet.* |

* наводяться відомості, як мінімум, щодо наявності відповідного матеріально-технічного забезпечення, його достатності для реалізації ОП; для обладнання/устаткування – також кількість, рік введення в експлуатацію, рік останнього ремонту; для програмного забезпечення – також кількість ліцензій та версія програмного забезпечення

**Таблиця 2.** Зведена інформація про відповідність НПП оствітнім компонентам

| ID викладача | ПІБ | Посада | Структурний підрозділ | Кваліфікація викладача | Стаж | Навчальні дисципліни, що їх викладає викладач на ОП | Обґрунтування відповідності освітньому компоненту (кваліфікація, професійний досвід, наукові публікації) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 98149 | Шалімова Наталія Станіславівна | Професор кафедри аудиту, обліку та оподаткування, Сумісництво | Економічний | Диплом спеціаліста, Кіровоградський інститут сільськогосподарського машинобудування, рік закінчення: 1996, спеціальність: 0608 Бухгалтерський облік, контроль і аналіз господарської діяльності, Диплом доктора наук ДД 002042, виданий 31.05.2013, Диплом кандидата наук ДК 013277, виданий 13.12.2002, Атестат професора | 29 | ОКЗ 5. Методологія та організація наукових досліджень і проєктної діяльності | 1.1. Відповідність освітньому компоненту на підставі документів про вищу освіту та/або науковий ступінь: Кіровоградський інститут сільськогосподарського машинобудування Спеціальність - облік, контроль і аналіз господарської діяльності Кваліфікація - економіст (диплом ЛВ № 000958 від 30.06.1996 р.) Кандидат економічних наук (диплом ДК №013277, рішення президії Вищої атестаційної комісії України від 13.02.2002 р.) Спеціальність: 08.09.01 – демографія, економіка |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | 12ПР 009939, виданий 31.10.2014 | | | праці, соціальна економіка і політика<br>Тема дисертації: «Удосконалення методів обґрунтування розміру мінімальної заробітної плати»<br>Доктор економічних наук<br>(диплом ДД № 002042, рішення Атестаційної колегії від 31.05.2013 р.)<br>Спеціальність 08.00.09 – бухгалтерський облік, аналіз та аудит (за видами економічної діяльності)<br>Тема дисертації: «Аудит в системі соціально-економічних відносин України»<br>Професор кафедри аудиту та оподаткування<br>(атестат 12ПР№009939, рішення Атестаційної колегії від 31.10.2014 р.)<br>1.2. Основні публікації наукового та навчально-методичного характеру, що відповідають освітньому компоненту:<br>1. Stezhko Z., Shalimova N. (2022). Problems and Prospects for the Formation of a General Methodology of Knowledge. Philosophical Reflections. FILOSOFIJA. SOCIOLOGIJA. T. 33. Nr. 3, pp. 197–205. (Web of Science, Scopus). URL: https://www.lmaleidykla.lt/ojs/index.php/filosofija-sociologija/article/view/4765 ; https://doi.org/10.6001/fil-soc.v33i3.4765<br>2. Стежко З.В., Шалімова Н.С., Андрощук І.І. Академічна доброчесність у вищій освіті: прояви та мотиваційні чинники. Науковий вісник Південноукраїнського національного педагогічного університету імені К.Д. Ушинського. Вип. 3(140). Одеса, 2022. С. 7-15. (Фахове наукове видання, категорія «Б»). URL: https://doi.org/10.24195/2617-6688-2022-3-1<br>3. Shalimova N., |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | Kuzmenko H., Shalimov V., Reshetov V., Androshchuk I. (2022). Business Environment of Public Sector Enterprises: Using the International Rankings for Evaluation. International Journal of Computer Science and Network Security. Vol. 22, Iss. 6, pp. 297-309. (Web of Science). URL: http://paper.ijcsns.org/07_book/202206/20220639.pdf ; https://doi.org/10.22937/IJCSNS.2022.22.6.39<br>4. N. Shalimova, D. Zagirniak, O. Chernovol and V. Perevozniuk. (2022). "Recognition of Prior Non-Formal and Informal Learning in Higher Education of Ukraine: Ways of Development". 2022 IEEE 4th International Conference on Modern Electrical and Energy System (MEES), Kremenchuk, Ukraine, pp. 01-06. (Scopus). doi: 10.1109/MEES58014.2022.10005668. URL: https://ieeexplore.ieee.org/document/10005668<br>5. D. Zagirniak, N. Shalimova, O. Akmaldinova, Y. Stezhko and V. Perevozniuk, "Transformation of Education in the Context of Modern Informational and Cultural Realities of Artificial Intelligence ChatGPT Application," 2023 IEEE 5th International Conference on Modern Electrical and Energy System (MEES), Kremenchuk, Ukraine, 2023, pp. 1-6, (Scopus). doi: 10.1109/MEES61502.2023.10402376. URL: https://ieeexplore.ieee.org/abstract/document/10402376<br>6. Maistrenko, A., Nazarova, K., Kopotiienko, T., Ovcharyk, R., Miniailo, V., & Shalimova, N. (2024). Anti-Corruption Audit of Companies and Foresight Analysis in Terms of the State's European Integration Economic Policy Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice. 2024. 6(59). P. 90– |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | 105. (Web of Science, Scopus). URL: https://doi.org/10.55643/fcaptp.6.59.2024.4509<br>7. Shalimova N., Fomenko A. Compliance management system in Ukrainian higher education institutions: implementing and transforming. In: Resilient and Sustainable Future: ESG in Higher Education : monograph / edited by Martina Rašticová Nataliia Versal Nataliia Tkalenko, 2024. P. 275-298. http://baltijapublishing.lv/omp/index.php/bp/catalog/view/563/15149/31841-1 http://baltijapublishing.lv/omp/index.php/bp/catalog/book/563<br>8. Шалімова Н.С., Андрощук І.І., Шалімов В.В. Аудит сталого розвитку: передумови та перспективи впровадження. Центральноукраїнський науковий вісник. Економічні науки. 2025. Вип. 13 (46). С. 216-226. (Фахове наукове видання, категорія «Б»). URL: https://doi.org/10.32515/2663-1636.2025.13(46).2.182-191<br>9. Шалімова, Н. С., Шалімов, В. В., & Андрощук, І. І. Трансформація підходів до внутрішнього аудиту та контролю підприємств високотехнологічного сектору, що здійснюють зовнішньоекономічну діяльність. Наукові записки Львівського університету бізнесу та права. 2025. №46. С. 155-161. https://nzlubp.org.ua/index.php/journal/article/view/1777 https://doi.org/10.5281/zenodo.17478578<br>10. Шалімова Н.С., Смірнова І.В., Смірнова Н.В. Механізми протидії шахрайству в сфері кредитування в системі обліково-аналітичного забезпечення. Центральноукраїнський науковий вісник. Економічні науки. |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | 2025. Вип.14(47). С. 316-330. DOI: https://doi.org/10.32515/2663-1636.2025.14(47).316-330<br>11. Шалімова Н.С., Шалімов В.В. Інноваційна парадигма зайнятості в умовах цифровізації економіки: виклики воєнного часу та післявоєнного відновлення. Економіка та суспільство. 2026. №85. https://doi.org/10.32782/2524-0072/2026-85-83<br>12. Шалімова Н.С., Ніколаєв І.В. Стратегічні засади інноваційного розвитку підприємств в умовах глобальної економічної трансформації. Актуальні проблеми інноваційної економіки та права. 2026. № 1. С. 59-62. DOI: https://doi.org/10.36887/2524-0455-2026-1-13<br>13. Шалімова Н.С., Козаченко Я.В. Внутрішній аудит і виявлення шахрайства у взаємовідносинах з покупцями та постачальниками: еволюція ризиків і матричний підхід. Центральноукраїнський науковий вісник. Економічні науки. 2026. Вип.15 (48). С. 250-263. https://doi.org/10.32515/2663-1636.2026.15(48).250-263<br>14. Шалімова Н.С., Магопець О.А. Цифрова трансформація аналітичного інструментарію комплексного оцінювання розвитку корпоративних структур. Економічний журнал Одеського політехнічного університету. 2026. №2(36). С. 137-147. https://ejop.economics.net.ua/ejopu/2026/No2/137.pdf DOI: 10.15276/EJ.02.2026.15 DOI: 10.5281/zenodo.21574490<br>ПІДВИЩЕННЯ КВАЛІФІКАЦІЇ:<br>1. Participation at the Training activity "ILO'S |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | MOOC ON RECOGNITION OF PRIOR LEARNING". RPL Essentials Course Online". International Training Centre ILO, Geneva. 31.01-20.02.2022. Certificate of Participation, 51455126, 18.05.2022.<br>2. Participation in the Training activity "ILO'S MOOC ON RECOGNITION OF PRIOR LEARNING". RPL Development Course Online. International Training Centre ILO, Geneva. 31.01-18.03.2022. Certificate of Participation, 51455126, 20.05.2022.<br>3. Online non-credit course authorized by Stanford University and offered through Coursera "Writing in the Sciences". Coursera, Stanford. 17.05.2022. Course Certificate, 17.05.2022.<br>4. Проєкт "Ініціатива академічної доброчесності та якості освіти - Academic IQ", що адмініструється Американськими Радами з міжнародної освіти. American Councils, МОН, НАЗЯВО, ICAI, AcademIQ, Київ, Україна. 01.09.2020-30.06.2022. 1 вересня 2020 - 30 червня 2022. Сертифікат.<br>5. The COST Academy online training "How to present your research with impact".COST Academy, European Cooperation in Science & Technology. 15.09.2022. 3 hours (0,09 credit ECTS). Certificate of Participation, 15.09.2022.<br>6. European Association of Science Editors (EASE), Editors School, 2022; Editorial Scool for Journal Editors. ASE. 4 weeks, 4 modules; 02-23.11.2022. Certificate of Achievement.<br>7. VIRTUAL EXCHANGE. NETT DEVISE. Training for academic teachers. Net(t)work for the Development and Exchange of Virtual and Inclusive Sustainability Education. Erasmus+ KA 131. November-December 2022. Certificate of |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | Participation.<br>8. Тренінг "Управління закладами освіти в кризових ситуаціях". UNDP, Deutsche Zusammenarbeit: Київ, Україна. 16-17.03.2023. 16 годин (0,6 кредит ECTS). Сертифікат, 17.03.2023.<br>9. Multiplication Trainings for Higher Education Administrators in Ukraine (THEA Ukraine X), Cohor 1. FH Munster University of Applied Scinces. July 2022-February 2023. Certificate of Achievement.<br>10. Програма "Практичне застосування сучасних BI-систем для економічної діагностики ефективності бізнесу на базі Qlik Sense". RBC Group. 13.07.-02.08.2023. 30 годин (1 кредит ЄКТС). Сертифікат №UA1923.<br>11. Grant Writing Course "Cormack Consultancy Group, Club Orizont Twinning - Supporting Ukrainian Universities". 10.05-14.06. 2023. 30 годин (1 кредит ЄКТС). Certificate of Completion.<br>12. Training programme "How effectively communicate in research and teaching on international level", TAK - Transnational Academic Knowledge-sharing: Czech-Ukraine Initiative: Mendel University in Brno, Faculty of Business and Economics. 04.09.2023-21.10.2023. 180 hours (6 credits ECTS).Certificate.<br>13. Training on Collaborative Online International Learning Hague University of Applied Sciences within the Twinning Initiative. 27.02.2024-02.04.2024. 15 hours (0,5 credit ECTS). Certificate of Completion.<br>14. Освітній курс для керівників закладів вищої освіти з менеджменту та управління на прикладі IT-індустрії - "IT for UNI: Bootcamp 2.0". IT Ukraine Association. Січень- |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | червень 2024. 45 годин (1,5 кредити ЄКТС). Сертифікат №VP11817. Довідка, вих. №107/06 від 17 червня 2024 року.<br>15. Erasmus+ Programme Inter-institutional agreement Key Action 1 «Learning mobility for higher education students and staff Staff Mobility for Training». BIP "Mechanisms for implementing the universal theoretical and practical approaches to Compliance Management Education in universities of the European Union and Ukraine". Hochschule Wismar. 19.04.2024-26.04.2024. 1 credits ECTS. Mobility Agreement.<br>16. Fundamentials of ESG. Certificate AICPA & CIMA. Вересень 2024. 6,0 credits CPE = 5,4 hours (0,2 credits ECTS). Bedge, Certificates, issued 20 september 2024.<br>17. Online programme «Commercialization Dive. Commercialization Reactor». 5-14 November. 10 hours (0,3 credit ECTS). Certificate of Completion.<br>18. 2025 GDLN Blended Learning Program, Distance Learning Seminar Series on «Building Digital-Ready Institutions for Development». KDI School of Public Policy and Management. April 1- April 24, 2025. 12 hours (0,4 credit ECTS). Certificate of Completion.<br>19. SoftServe Academy course «EDUCATOR PROFICIENCY PROGRAM (EDUPRO)». SoftServe Academy March 20 - April 25, 2025. 15 hours (0,5 credit ECTS). Certificate Series HZ № 24124/2025.<br>20. U.S. Department of State's International Visitor Leadership Program (IVLP), USA/ Professional exchandge programme "U.S. Approaches to Market-Driven Education", 6-20 December 2025. Certificate.<br>21. The International Online Professional Qualification |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | Enhancement Program «VIRTUAL EXCHANGE: FORMS AND TECHNOLOGIES», implemented within the framework of the project «SEAL-NR: Skills Enrichment for Adaptive Leadership in the New Reality» (ERASMUS-EDU-2024-VIRT-EXCH, 101193445). Kyiv National University of Technologies and Design (Co-funded by the European Union). 180 academic hours (6 credit ECTS). Certificate No.: As-26-393, Date of issue: 31.03.2026<br>22. ERASMUS+ PROGRAMME: Staff mobility for teaching and training KA171. VU Amsterdam, the Netherlands. 26 - 30 May 2026. 1,4 ECTS<br>II. ВИКОНАННЯ ПП. 1, 3, 4, 7, 8, 9, 10, 12, 14, 19 П. 38 ЛІЦЕНЗІЙНИХ УМОВ:<br>П.1. Наявність не менше п'яти публікацій у періодичних наукових виданнях, що включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection:<br>1. Шалімова Н.С., Шалімов В.В. Інноваційна парадигма зайнятості в умовах цифровізації економіки: виклики воєнного часу та післявоєнного відновлення. Економіка та суспільство. 2026. №85. https://doi.org/10.32782/2524-0072/2026-85-83<br>2. Шалімова Н.С., Ніколаєв І.В. Стратегічні засади інноваційного розвитку підприємств в умовах глобальної економічної трансформації. Актуальні проблеми інноваційної економіки та права. 2026. № 1. С. 59-62. DOI: https://doi.org/10.36887/2524-0455-2026-1-13<br>3. Шалімова Н.С., Козаченко Я.В. Внутрішній аудит і виявлення шахрайства у |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | взаємовідносинах з покупцями та постачальниками: еволюція ризиків і матричний підхід. Центральноукраїнський науковий вісник. Економічні науки. 2026. Вип.15 (48). С. 250-263. https://doi.org/10.32515/2663-1636.2026.15(48).250-263<br>4. Шалімова Н.С., Козаченко Я.В. Методичний підхід до оцінювання зовнішнім аудитором роботи внутрішнього аудиту для визначення можливості, обсягу та меж її використання при виконанні завдань з аудиту фінансової звітності. Економіка: реалії часу. Науковий журнал. 2026. № 2 (84). С. 165-172. Режим доступу: https://etr.economics.net.ua/files/archive/2026/No2/165.pdf<br>5. Шалімова Н.С., Магопець О.А. Цифрова трансформація аналітичного інструментарію комплексного оцінювання розвитку корпоративних структур. Економічний журнал Одеського політехнічного університету. 2026. №2(36). С. 137-147. https://ejop.economics.net.ua/ejopu/2026/No2/137.pdf DOI: 10.15276/EJ.02.2026.15 DOI: 10.5281/zenodo.21574490<br>6. Шалімова Н.С., Смірнова І.В., Смірнова Н.В. Механізми протидії шахрайству в сфері кредитування в системі обліково-аналітичного забезпечення. Центральноукраїнський науковий вісник. Економічні науки. 2025. Вип.14(47). С. 316-330. DOI: https://doi.org/10.32515/2663-1636.2025.14(47).316-330<br>7. Шалімова Н.С., Андрощук І.І., Шалімов В.В. Аудит сталого розвитку: передумови та перспективи |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | впровадження. Центральноукраїнський науковий вісник. Економічні науки. 2025. Вип. 13 (46). С. 216-226. (Фахове наукове видання, категорія «Б»). URL: https://economics.kntu.kr.ua/archive/13(46)_II/45_Shalimova.html<br>8. Шалімова Н. С., Шалімов В. В., Андрощук І. І. Трансформація підходів до внутрішнього аудиту та контролю підприємств високотехнологічного сектору, що здійснюють зовнішньоекономічну діяльність. Наукові записки Львівського університету бізнесу та права. 2025. №46. С. 155-161. (Фахове наукове видання, категорія «Б»). URL: https://nzlubp.org.ua/index.php/journal/article/view/1777<br>9. Шалімова Н.С., Козаченко Я.В. Трансформація підходів до впровадження внутрішнього аудиту в сучасних бізнес-структурах: надання впевненості, комплаєнс, форенсік. Центральноукраїнський науковий вісник. Економічні науки. 2024. Вип. 12(45). С. 307-318. (Фахове наукове видання, категорія «Б»). URL: https://economics.kntu.kr.ua/archive/12(45)/45_Shalimova2.html<br>10. Шалімова Н.С., Магопець О.А., Шалімов В.В. Виклики податковій системі України в умовах війни та напрями її реформування з урахуванням європейських тенденцій. Центральноукраїнський науковий вісник. Економічні науки. 2024. Вип. 12(45). С. 274-285. (Фахове наукове видання, категорія «Б»). URL: https://doi.org/10.32515/2663-1636.2024.12(45).307-318<br>11. Maistrenko, A., Nazarova, K., Kopotiienko, T., Ovcharyk, R., Miniailo, V., & Shalimova, N. (2024). Anti- |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | Corruption Audit of Companies and Foresight Analysis in Terms of the State's European Integration Economic Policy Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice. 2024. 6(59). P. 90–105. (Web of Science, Scopus). URL: https://doi.org/10.55643/fcaptp.6.59.2024.4509<br>12. Шалімова Н.С., Смірнова І.В., Андрощук І.І. Використання можливостей внутрішнього аудиту при оцінюванні якості трудових відносин та процесів формування і розвитку кадрового потенціалу суб'єктів господарювання. Центральноукраїнський науковий вісник. 2023. Вип. 10(43). С. 212-223. (Фахове наукове видання, категорія «Б»). URL: https://economics.kntu.kr.ua/archive/10(43)/43_Shalimova.html<br>13. Шалімова Н.С., Магопець О.А., Босенко А.В. Управління оподаткуванням: формування підходів щодо визначення основоположних категорій. Центральноукраїнський науковий вісник. 2023. Вип. 9(42). С. 7-19. (Фахове наукове видання, категорія «Б»). URL: https://economics.kntu.kr.ua/archive/9(42)/42_Shalimova.html<br>14. Шалімова Н.С., Смірнова І.В., Смірнова Н.В. Розвиток концепції обліку в системі управління підприємством. Центральноукраїнський науковий вісник. 2023. Вип. 9(42). С. 142-153. (Фахове наукове видання, категорія «Б»). URL: https://economics.kntu.kr.ua/archive/9(42)/42_Shalimova2.html<br>15. Шалімов В.В., Шалімова Н.С., Андрощук І.І. Розвиток державного фінансового аудиту місцевих бюджетів. Центральноукраїнський науковий вісник. 2023. Вип. 9(42). С. 235-245. (Фахове наукове видання, |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | категорія «Б»). URL: https://economics.kntu.kr.ua/archive/9(42)/42_Shalimov.html<br>16. Shalimova N., Kuzmenko H., Shalimov V., Reshetov V., Androshchuk I. (2022). Business Environment of Public Sector Enterprises: Using the International Rankings for Evaluation. International Journal of Computer Science and Network Security. Vol. 22, Iss. 6, pp. 297-309. (Web of Science). URL: http://paper.ijcsns.org/07_book/202206/20220639.pdf ; https://doi.org/10.22937/IJCSNS.2022.22.6.3917. Стежко З.В., Шалімова Н.С., Андрощук І.І. Академічна доброчесність у вищій освіті: прояви та мотиваційні чинники. Науковий вісник Південноукраїнського національного педагогічного університету імені К.Д. Ушинського. Вип. 3(140). Одеса, 2022. С. 7-15. (Фахове наукове видання, категорія «Б»). URL: https://doi.org/10.24195/2617-6688-2022-3-118. Stezhko Z., Shalimova N. (2022). Problems and Prospects for the Formation of a General Methodology of Knowledge. Philosophical Reflections. FILOSOFIJA. SOCIOLOGIJA. T. 33. Nr. 3, pp. 197–205. (Web of Science, Scopus). URL: https://www.lmaleidykla.lt/ojs/index.php/filosofija-sociologija/article/view/4765 ; https://doi.org/10.6001/fil-soc.v33i3.4765<br>П.3. Наявність виданого підручника чи навчального посібника (включаючи електронні) або монографії (загальним обсягом не менше 5 авторських аркушів), в тому числі видані у співавторстві (обсягом не менше 1,5 авторського аркуша на кожного співавтора):<br>1. Compliance Management – Interactive Coursebook. FutureBooks, spol.s r.o. |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | VŠCHT Praha Vysoka Skola Chemico-Technologika v Praze (VSCHT). 2025. https://vscht.futurebooks.cz/en/book-detail/85-compliance-management<br>2. Compliance Management : Guidebook for Master`s Students / Arnaout, A., Fomenko, A., Androshchuk, I., Vasylieva, M., Gron, O., Dudnieva, Yu., Lunhol, O., Magopets, O., Murashko, I., Murenets, I., Nazarova, H., Nazymko, Ye., Nesterenko, R., Otenko, P., Pastushenko, A., Ponomarova, T., Chepeliuk, M., Chobitok, V., Shalimov, V., Shalimova, N., Shteimiller, I., Yakovenko, O., Iarmosh, O. / CNTU / 2025 / https://dspace.kntu.kr.ua/handle/123456789/20081<br>3. Shalimova N., Fomenko A. Compliance management system in Ukrainian higher education institutions: implementing and transforming. In: Resilient and Sustainable Future: ESG in Higher Education : monograph / edited by Martina Rašticová Nataliia Versal Nataliia Tkalenko, 2024. P. 275-298. http://baltijapublishing.lv/omp/index.php/bp/catalog/view/563/15149/31841-1 http://baltijapublishing.lv/omp/index.php/bp/catalog/book/563<br>4. Зовнішньоекономічна діяльність: облік, контроль та оподаткування : навч. посіб. / Кононенко Л.В., Магопець О.А., Назарова Г.Б., Шалімов В.В., Шалімова Н.С.; за заг. ред. Н.С. Шалімової. (рекомендовано до друку Вченою радою Центральноукраїнського національного технічного університету, протокол №11 від 30 серпня 2023 р.). Кропивницький : ЦНТУ, 2023. 548 с. URL: https://dspace.kntu.kr.ua/handle/123456789/ |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | 13517<br>П.4: Наявність виданих навчально-методичних посібників/посібників для самостійної роботи здобувачів вищої освіти та дистанційного навчання, електронних курсів на освітніх платформах ліцензіатів, конспектів лекцій/практикумів/методичних вказівок/рекомендацій/ робочих програм, інших друкованих навчально-методичних праць загальною кількістю три найменування:<br>1. Програма наукової та переддипломної практики : для здобув. другого (магістер.) рівня ВО спец. "Облік і оподаткування" ОНП "Аудит, державний фінансовий контроль та експертиза" ден. та заоч. форм навч. / [уклад.: Н. С. Шалімова, О. А. Магопець, А. М. Лисенко] ; Центральноукраїн. нац. техн. ун-т. – Кропивницький : ЦНТУ, 2024. – 42 с. https://dspace.kntu.kr.ua/handle/123456789/16129<br>2. Методичні рекомендації до виконання та захисту міждисциплінарної курсової роботи : за спец. «Облік і оподаткування» ОНП «Аудит, державний фінансовий контроль та експертиза» для здобув. І курсу ден. та заоч. форм навч. другого (магістер.) рівня ВО / [уклад.: Н. С. Шалімова, О. А. Магопець, А. М. Лисенко] ; М-во освіти і науки України, Центральноукраїн. нац. техн. ун-т. Кропивницький : ЦНТУ, 2024. 57 с. https://dspace.kntu.kr.ua/handle/123456789/16124<br>3. Методичні рекомендації щодо виконання та захисту кваліфікаційних робіт : для здобув. другого (магістер.) рівня ВО спец. 071 «Облік і оподаткування» ОНП «Аудит, державний фінансовий контроль та експертиза» ден. та заоч. форм навч. / |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | [уклад.: Н. С. Шалімова, О. А. Магопець, І. І. Андрощук] ; М-во освіти і науки України, Центральноукраїн. нац. техн. ун-т. – Кропивницький : ЦНТУ, 2024. 62 с. https://dspace.kntu.kr.ua/handle/123456789/16123<br>4. Методичні рекомендації до виконання та захисту міждисциплінарної курсової роботи за спец. «Облік і оподаткування» ОПП «Адміністрування податків та митних платежів»: для здобув. І курсу ден. та заоч. форм навч. другого (магістер.) рівня ВО / Укладачі: Н.С. Шалімова, О.А. Магопець, Т.В. Фоміна, О.М. Черновол. Кропивницький: ЦНТУ, 2023. 53 с. URL: https://dspace.kntu.kr.ua/handle/123456789/13511<br>5. Методичні рекомендації до виконання та захисту міждисциплінарної курсової роботи за спец. «Облік і оподаткування» ОПП «Облік і оподаткування в управлінні підприємницькою діяльністю та державним сектором економіки»: для здобув. І курсу ден. та заоч. форм навч. другого (магістер.) рівня ВО / Укладачі: Н.С. Шалімова, О.А. Магопець, І.В. Смірнова, В.О. Решетов. Кропивницький: ЦНТУ, 2023. 53 с. URL: https://dspace.kntu.kr.ua/handle/123456789/13514<br>6. Методичні рекомендації з проходження виробничої практики в Головному управлінні ГУ ДПС України у Кіровоградській області та написання і захисту звіту з практики для здобувачів першого (бакалаврського) та другого (магістер.) рівнів ВО спец. 071 «Облік і |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | оподаткування» / Укладачі: Н.С. Шалімова, О.А. Магопець. Кропивницький: ЦНТУ, 2023. 42 с.<br>7. Методичні рекомендації щодо виконання та захисту кваліфікаційних робіт : для здобув. другого (магістер.) рівня ВО спец. «Облік і оподаткування» ОПП «Адміністрування податків та митних платежів» ден. та заоч. форми навч. / Укладачі: Н.С. Шалімова, О.А. Магопець, Т.В. Фоміна. Кропивницький: ЦНТУ, 2023. 73 с. URL: https://dspace.kntu.kr.ua/handle/123456789/13510<br>8. Методичні рекомендації щодо виконання та захисту кваліфікаційних робіт : для здобув. другого (магістер.) рівня ВО спец. «Облік і оподаткування» ОПП «Облік і оподаткування в управлінні підприємницькою діяльністю та державним сектором економіки» ден. та заоч. форми навч. / Укладачі: Н.С. Шалімова, О.А. Магопець, І.В. Смірнова. Кропивницький : ЦНТУ, 2023. 73 с. URL: https://dspace.kntu.kr.ua/handle/123456789/13513<br>9. Програма переддипломної практики : для здобув. другого (магістер.) рівня ВО спец. «Облік і оподаткування» ОПП «Адміністрування податків та митних платежів» ден. та заоч. форми навч. / Укладачі: Н.С. Шалімова, О.А. Магопець, Т.В. Фоміна. Кропивницький : ЦНТУ, 2023. 35 с. URL: https://dspace.kntu.kr.ua/handle/123456789/13508<br>10. Програма переддипломної практики : для здобув. другого (магістер.) рівня ВО спец. «Облік і оподаткування» |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | ОПП «Облік і оподаткування в управлінні підприємницькою діяльністю та державним сектором економіки» ден. та заоч. форми навч. / Укладачі: Н.С. Шалімова, О.А. Магопець, І.В. Смірнова. Кропивницький : ЦНТУ, 2023. 36 с. URL: https://dspace.kntu.kr.ua/handle/123456789/13512<br>П.7. Участь в атестації наукових кадрів як офіційного опонента або члена постійної спеціалізованої вченої ради, або члена не менше трьох разових спеціалізованих вчених рад:<br>1.Голова постійної спеціалізованої вченої ради Д 23.073.03 Центральноукраїнського національного технічного університету з правом прийняття до розгляду та проведення захисту дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук за спеціальністю 08.00.03 «Економічна та управління національним господарством». http://www.kntu.kr.ua/?view=science&id=91 (2022-2025 роки)<br>2.Член постійної спеціалізованої вченої ради К 23.073.03 Центральноукраїнського національного технічного університету з правом прийняття до розгляду та проведення захисту дисертацій на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук за спеціальностями 08.00.03 «Економічна та управління національним господарством» та 08.00.07 «Демографія, економіка праці, соціальна економіка і політика». http://www.kntu.kr.ua/?view=science&id=15 (2012-2022 роки).<br>3. Опонент по дисертації на здобуття доктора економічних наук Іванкова В.М. на тему «Методологія, |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | організація та обліково-аналітичне забезпечення судово-економічної експертизи», подану на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук за спеціальністю 08.00.09 – Бухгалтерський облік, аналіз та аудит. Захист 23.08.2024, ДУ «Житомирська політехніка»<br>4. Опонент по дисертації на здобуття доктора економічних наук Портоварас Т.Р. на тему «Аналіз в системі управління суб'єктів господарювання», подану на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук за спеціальністю 08.00.09 – Бухгалтерський облік, аналіз та аудит. Захист 25.09.2026, ЗУНУ.<br>П.8. Виконання функцій (повноважень, обов'язків) наукового керівника або відповідального виконавця наукової теми (проекту), або головного редактора/члена редакційної колегії/експерта (рецензента) наукового видання, включеного до переліку фахових видань України, або іноземного наукового видання, що індексується в бібліографічних базах:<br>1. Головний редактор фахового збірника «Центральноукраїнський науковий вісник. Економічні науки», категорія «Б». https://centralukraine-econ.kntu.kr.ua/econ/about/editorialTeam<br>2. Член редакційної колегії наукового журналу "Innovative Economics and Management" (Грузія, Батумі, Національний Інститут Економічний досліджень та Батумський Учбовий інститут навігації). http://iem.ge/ojs/index.php/journal/team<br>3. Член редакційної колегії наукового журналу "Journal of Perspectives on Financing and Regional Development" (Universitas Jambi, |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | Indonesia). https://online-journal.unja.ac.id/JES/about<br>4. Керівник госпрозрахункової НДР за темою №52/39.123 «Підвищення ефективності управління діяльністю суб'єктів господарювання шляхом впровадження новітніх систем інформаційно-аналітичного забезпечення» Термін виконання: 27.11.2023 р. - 29.02.2024 р.<br>П.9. Робота у складі експертної ради з питань проведення експертизи дисертацій МОН або у складі галузевої експертної ради як експерта Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти, або у складі Акредитаційної комісії, або міжгалузевої експертної ради з вищої освіти Акредитаційної комісії, або трьох експертних комісій МОН/зазначеного Агентства, або Науково-методичної ради/науково-методичних комісій (підкомісій) з вищої або фахової передвищої освіти МОН, наукових/науково-методичних/експертних рад органів державної влади та органів місцевого самоврядування, або у складі комісій Державної служби якості освіти із здійснення планових (позапланових) заходів державного нагляду (контролю):<br>1. Заступник голови Галузевої експертної ради, галузь знань 07 «Управління та адміністрування», Національне агентство із забезпечення якості вищої освіти (2019-2023)<br>2. Голова Галузевої експертної ради, галузь знань 07.1 «Управління та адміністрування», Національне агентство із забезпечення якості |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | вищої освіти (2023-2026)<br>3. Голова Галузевої експертної ради «Фінанси і кредит», Національне агентство із забезпечення якості вищої освіти (2026 по теперішній час)<br>4. Representative of Ukraine to the committees responsible for monitoring the implementation of the European Union's Horizon Europe Framework Program for Research and Innovation; committee “Widening participation and strengthening the European Research Area” – WIDERA, Наказ МОН від 17 січня 2024 року №53<br>П.10. Участь у міжнародних наукових та/або освітніх проектах, залучення до міжнародної експертизи, наявність звання «суддя міжнародної категорії»:<br>1. Керівник робочої групи ЦНТУ по виконанню проєкту «Implementation of the European approach of Compliance Management in higher education in Ukraine» EUCompliance M4UA, ERASMUS-EDU-2024-CBHE-STRAND-1 ERASMUS-LS (термін виконання 1.11.2024-31.03.2027) https://kntu.kr.ua/international/eucompliance4ua<br>2. Участь у програмі-тренінгу для адміністраторів закладів вищої освіти України THEA Ukraine X, яка фінансується German Federal Ministry of Education and Research, German Academic Exchange Service (DAAD), Cohort 1 (Група 1), Березень 2022 – Червень 2023.<br>3. Проєкт "Ініціатива академічної доброчесності та якості освіти - Academic IQ", що адмініструється Американськими Радами з міжнародної освіти. American Councils, МОН, НАЗЯВО, ICAI, AcademIQ, Київ, Україна. 01.09.2020-30.06.2022. 1 вересня 2020 - 30 червня 2022. |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | 4. Голова Робочої групи від ЦНТУ в рамках підтримки Консультативно-наукової ради Рахункової палати зі створення Терміносистеми у межах Компонента 5 EU4PFM «Зовнішній аудит та парламентський нагляд», напрям А1 Термінологічна база та уніфікований глосарій публічних фінансів та публічного фінансового контролю». Співробітництво в рамках проєкту EU4PFM (Expertise France) Проєкт No 00004718 (EU4PFM III, Компонент 5).<br>П.12. Наявність апробаційних та/або науково-популярних, та/або консультаційних (дорадчих), та/або науково-експертних публікацій з наукової або професійної тематики загальною кількістю не менше п'яти публікацій:<br>1. Natalia Shalimova, Anna Fomenko Implementing the EU whistleblowing directive: challenges and opportunities for Ukrainian institutions. Розвиток обліку, аудиту та оподаткування в умовах інноваційної трансформації соціально-економічних систем : Матеріали XIII Міжнародної науково-практичної конференції. С. 422-424. https://audit.kntu.kr.ua/file/content/25925/zbirnyk_2025.pdf<br>2. Шалімова Н., Кузьменко Г. Українська специфіка розвитку запозичених інститутів: паралелі між становленням аудиту та комплаєнсу. Розвиток обліку, аудиту та оподаткування в умовах інноваційної трансформації соціально-економічних систем : Матеріали XIII Міжнародної науково-практичної конференції. С. 419-422 https://audit.kntu.kr.ua/file/content/25925/zbirnyk_2025.pdf |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | 3. Шалімова Н. Публічна функція обов'язкового аудиту та його роль в забезпеченні національної безпеки під час війни. Приватно-правові та публічно-правові відносини: модернізація розвитку в умовах воєнного стану: матеріали II Всеукраїнської науково-практичної конференції (в авторській редакції), (м. Кропивницький, 07 жовтня 2025 року). Кропивницький, 2025. С. 425-427.<br>4. Шалімова Н. Професії сфери обліку, аудиту, оподаткування: проблеми регульованості та якості. Стан і перспективи розвитку обліково-інформаційної системи в Україні: матеріали VII Міжнародної науково-практичної конференції, присвяченій 55-річчю кафедри обліку і оподаткування та 85-річчю від дня народження д. е. н., проф. Б. М. Литвина (26-27 вересня 2024 р., м. Тернопіль). Том 1. С. 397-401 https://lib.lntu.edu.ua/sites/default/files/2024-11/%D0%97%D0%A3%D0%9D%D0%A3%20%D0%A21.pdf#page=397<br><br>5. Шалімова Н., Волошина А. Наказ про облікову політику в системі документообігу суб'єкта господарювання. Розвиток обліку, аудиту та оподаткування в умовах інноваційної трансформації соціально-економічних систем: Матеріали XII Міжнародної науково-практичної конференції, 5 грудня 2024 р. Кропивницький: ЦНТУ, 2024. С. 371-373. https://audit.kntu.kr.ua/file/content/13890/2024_tez[1].pdf<br>6. Шалімова Н., Дейнека Ю. Організація обліку та розподіл |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | функціональних обов'язків в системі управління суб'єктом господарювання. Розвиток обліку, аудиту та оподаткування в умовах інноваційної трансформації соціально-економічних систем: Матеріали XII Міжнародної науково-практичної конференції, 5 грудня 2024 р. Кропивницький: ЦНТУ, 2024. С. 373-376. https://audit.kntu.kr.ua/file/content/13890/2024_tez[1].pdf<br>7. Nataliia Shalimova Internal Audit and Compliance Management:Interconnection and Perspective. VIII International Scientific Conference Dedicated to The International Day of The Seafarers "Sustainable Transport Systems and Maritime Logistics" ISTSML – 2024: Book of proceedings. Batumi, 2024. P.14-22<br>8. Nataliia Shalimova, Anna Fomenko Interconnection Between Compliance Management System and Internal Audit. Розвиток обліку, аудиту та оподаткування в умовах інноваційної трансформації соціально-економічних систем : Матеріали XII Міжнародної науково-практичної конференції, 5 грудня 2024 р. Кропивницький: ЦНТУ, 2024.С. 376-378. https://audit.kntu.kr.ua/file/content/13890/2024_tez[1].pdf<br>9. Шалімова Н., Цандекова Л. Роль державного аудиту у реалізації цілей сталого розвитку. Розвиток обліку, аудиту та оподаткування в умовах інноваційної трансформації соціально-економічних систем : Матеріали XI Міжнародної науково-практичної конференції, 30 листопада 2023 р. Кропивницький: ЦНТУ, 2023 С. 479- |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | 481.<br>10. Шалімова Н., Ткаченко О., Фомінова М. Уточнення функцій суб'єктів контролю в системі контролю державних фінансів. Актуальні питання вдосконалення судово-експертної та правоохоронної діяльності : збірник матеріалів засідання № 5 постійно діючої Міжнародної науково-практичної конференції (м. Кропивницький, 24 березня 2023 р.). Кропивницький: ТОВ «Центрально-Українське видавництво», 2023. С. 555-558.<br>11. Шалімова Н. Чинники забезпечення якості процедур визнання результатів неформальної освіти. Розбудова внутрішніх систем забезпечення якості в закладах вищої освіти України: інструменти та виклики : електрон. наук. зб. тез доп. II Міжнар. наук.-практ. конф. (17–18 лист. 2022 р.). К. : ВПЦ "Київський університет", 2022. С. 201-206. |
| | | | | | | | П.14. Керівництво студентом, який зайняв призове місце на І або ІІ етапі Всеукраїнської студентської олімпіади (Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт), або робота у складі організаційного комітету / журі Всеукраїнської студентської олімпіади (Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт), або керівництво постійно діючим студентським науковим гуртком / проблемною групою; керівництво студентом, який став призером або лауреатом Міжнародних, Всеукраїнських мистецьких конкурсів, фестивалів та проектів, робота у складі організаційного комітету або у складі журі міжнародних, всеукраїнських мистецьких конкурсів, |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | інших культурно-мистецьких проектів (для забезпечення провадження освітньої діяльності на третьому (освітньо-творчому) рівні); керівництво здобувачем, який став призером або лауреатом міжнародних мистецьких конкурсів, фестивалів, віднесених до Європейської або Всесвітньої (Світової) асоціації мистецьких конкурсів, фестивалів, робота у складі організаційного комітету або у складі журі зазначених мистецьких конкурсів, фестивалів); керівництво студентом, який брав участь в Олімпійських, Паралімпійських іграх, Всесвітній та Всеукраїнській Універсіаді, чемпіонаті світу, Європи, Європейських іграх, етапах Кубка світу та Європи, чемпіонаті України; виконання обов'язків тренера, помічника тренера національної збірної команди України з видів спорту; виконання обов'язків головного секретаря, головного судді, судді міжнародних та всеукраїнських змагань; керівництво спортивною делегацією; робота у складі організаційного комітету, суддівського корпусу:<br>1. Заступник голови I, II, III та IV Всеукраїнського творчого конкурсу наукових робіт «Інформаційне забезпечення управлінської діяльності в умовах сучасних викликів та загроз», ЦНТУ (червень 2026, червень 2025, червень 2024 року, травень 2023 року) https://ef.kntu.kr.ua/EDUCATION/Competitions_and_Olympiads.html<br>П.19. Діяльність за спеціальністю у формі участі у професійних та/або громадських об'єднаннях:<br>1. Сертифікований аудитор, член АПУ. |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | Сертифікат аудитора №007199, виданий рішенням АПУ від 30.07.14 №297/1. Номер реєстрації у Реєстрі аудиторів та суб'єктів аудиторської діяльності. Розділ «Аудитори» - 102627.<br>2. Член Спілки підприємців малих, середніх та приватизованих підприємств України (свідоцтво №2126 від 21.06.2021 р.).<br>3. Індивідуальний член (surporter) ENAI - European Network for Academic Integrity.<br>4. Член Громадської організації «Професійна мережа менеджерів освіти та науки України», "Professional Network of Research and HE Managers in Ukraine" (PNRM Ukraine), (сертифікат №000007).<br>5. Член EASE – European Association of Scientific Editors (сертифікат).<br>6. Експерт ACEQ – Аналітичний центр якості освіти<br>РІВЕНЬ ВОЛОДІННЯ ІНОЗЕМНОЮ МОВОЮ:<br>Cambridge English Level 1 Certificate in ESOL International (First), First Certificate in English, Council of Europe Level B2. Certificate A8245589, 29.05.2019. |
| 60047 | Доренський Олександр Павлович | Доцент, Основне місце роботи | Механіко-технологічний | Диплом магістра, Кіровоградський національний технічний університет, рік закінчення: 2006, спеціальність: 091502 Системне програмування, Диплом магістра, "Класичний приватний університет", рік закінчення: 2022, спеціальність: 035 Філологія, Диплом кандидата наук ДК 033345, виданий 15.12.2015, Атестат доцента АД 011843, виданий | 19 | ОК3 4. Інформаційні технології в науковій діяльності | 1.1. Відповідність освітньому компоненту на підставі документів про вищу освіту та/або науковий ступінь:<br>1. Кіровоградський національний технічний університет, магістр з системного програмування<br>2. Диплом кандидата наук ДК № 033345, спеціальність 05.13.06 "Інформаційні технології", кандидат технічних наук, рішення Атестаційної колегії МОН України від 15.12.2015<br>Атестат доцента АД № 011843, рішення Атестаційної колегії МОН України від 23.12.2022<br>Основні публікації, що відповідають змісту освітнього компоненту<br>1. Dorenskyi O., Drieiev |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | 23.12.2022 | | | O. Drieieva H. The method of identifying key elements of a digital image in the decision-making process of classification by a neural network. Computer systems and information technologies. 1, 2026, P. 145-155. DOI: https://doi.org/10.31891/csit-2026-1-14.<br>2. Uhryn D., Dorenskyi O., Iliuk O. [et all]. Experimental Analysis of Deep Neural Networks for Automated Object Classification Using MRI Images. Central Ukrainian Scientific Bulletin. Technical Sciences. 2025. Issue 12(43), Part II. P. 55-61. DOI: doi.org/10.32515/2664-262X.2025.12(43).2.55-61.<br>3. Kalancha A., Uhryn D., Dorenskyi O., Lytvyn V. Method of Integral Analysis of Relationships between Information Sources based on Temporal-Semantic Metrics. Central Ukrainian Scientific Bulletin. Technical Sciences. 2025. Issue 12(43), Part II. P. 20-26. DOI: doi.org/10.32515/2664-262X.2025.12(43).2.20-26.<br>4. Шелехов І.В., Прилепа Д.В., Хібовська Ю.О., Шамонін К.Є., Доренський О.П. Інформаційно-екстремальна технологія інтелектуального аналізу якості освітнього контенту в закладах вищої освіти. Центральноукраїнський науковий вісник. Технічні науки. 2025. Вип. 12(43), ч. І. С. 58-72. DOI: https://doi.org/10.32515/2664-262X.2025.12(43).1.58-72.<br>5. Korniienko O., Kozub N., Dorenskyi O. Method and Technological Solution of an AI-Based Adaptive Investor Survey Service for Determining an Individual Risk Profile. Central Ukrainian Scientific Bulletin. Technical Sciences. 2025. Issue 11(42), Part II. P. 3-10. DOI: 10.32515/2664- |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | 262X.2025.11(42).1.3-10.<br>6. Смірнов О., Константинова Л., Конопліцька-Слободенюк О., Козірова Н., Якименко Н., Доренський О., Буравченко К. Дослідження інструментів штучного інтелекту для роботи з базами даних та аналізу даних. Кібербезпека: освіта, наука, техніка. 2025. 3(27). С. 429–448. https://doi.org/10.28925/2663-4023.2025.27.763<br>7. Kachurivskyi V., Kotovskyi A., Lykhodid T., Kachurivska H., Dorenskyi O. The Concept of Digital Transformation of Monitoring Scientific Activity of Participants in Educational Process of the Ukrainian HEI. Central Ukrainian Scientific Bulletin. Technical Sciences. 2025. Issue 11(42), Part I. P. 27-36. DOI: 10.32515/2664-262X.2025.11(42).1.27-36.<br>8. Улічев О.С., Доренський О.П., Кулагін В.П. Інноваційні рішення та переваги мікросервісної архітектури програмних продуктів. Центральноукраїнський науковий вісник. Технічні науки. 2024. - Вип. 10(41). - Ч. 1. - С. 16-29. DOI: https://doi.org/10.32515/2664-262X.2024.10(41).16-29.<br>9. Дрєєв О.М., Доренський О.П., Дрєєва Г.М. Нейромережевий метод виявлення текстурних аномалій у цифровому зображенні. Центральноукраїнський науковий вісник. Технічні науки. 2022. Т. II, Вип. 5 (36). DOI: https://doi.org/10.32515/2664-262X.2022.5(36).2.335-346.<br>3. ПІДВИЩЕННЯ КВАЛІФІКАЦІЇ:<br>1. Закордонне підвищення кваліфікації за програмою «Штучний інтелект в |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | академічному середовищі», Варшавський університет (м. Варшава, Республіка Польща; наказ про відрядження від 06.03.2026 № 6-11), 16–27.03.2026, 60 год. / 2 кредити ЄКТС, сертифікат № 13/III/2026 (https://kbpz.kntu.kr.ua/file/content/28181/certificate.jpg);<br>2. Підвищення кваліфікації за програмою «ШІ + освіта + наука 2.0», Інноваційний університет, 26.06.2025 – 24.10.2025, 240 год. / 8 кредитів ЄКТС, сертифікат р/н 3157 (https://kbpz.kntu.kr.ua/file/content/24785/ai-education-science-2025-no3157.pdf);<br>3. Підвищення кваліфікації «Штучний інтелект в освіті: рівень PRO», ІМЗО - АСтРО, 23–24.09.2025, 15 год./0.5 кредиту ЄКТС, сертифікат № ПК-2025/15027 (https://kbpz.kntu.kr.ua/file/content/24503/sertyfikat-imzo-pk-2025-15027.pdf);<br>4. Підвищення кваліфікації в межах курсу «Штучний інтелект в освіті: рівень PRO» , ІМЗО - АСтРО, 23–24.09.2025, 15 год./0.5 кредиту ЄКТС, сертифікат № ПК-2025/15027 (https://kbpz.kntu.kr.ua/file/content/24503/sertyfikat-imzo-pk-2025-15027.pdf);<br>5. Підвищення кваліфікації за програмою SoftServe Academy «Tech Summer for Educators: Big Data Edition», IT-компанія “SoftServe” (за підтримки Міністерства освіти і науки України, Міністерства цифрової трансформації України), 60 год. / 2 кредити ЄКТС, 07.07.2025 – 28.08.2025, сертифікат серії АС № 26446/2025 (https://kbpz.kntu.kr.ua/file/content/23219/softserve-certificate-ac-26446-2025.pdf);<br>6. Навчання за програмою |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | Всеукраїнського форуму «Дні освітнього лідерства», НУ «Запорізька політехніка», 10–11.06.2025, 15 год. / 0.5 кредита ЄКТС , сертифікат серії АР №6152/0053-25 (https://kbpz.kntu.kr.ua/file/content/22810/odorenskyi-no0053-25.pdf);<br>7. Підвищення кваліфікації «Університет і його взаємовідносини із зовнішнім середовищем», ВГО «Інноваційний університет», 08.02.2025 – 25.04.2025, 240 год. / 8 кредитів ЄКТС, сертифікат реєстраційний номер 3047 (https://kbpz.kntu.kr.ua/file/content/19239/iu-atp2025-no3047.pdf);<br>8. Підвищення кваліфікації за програмою SoftServe Academy «Educator Proficiency Program (EDUPRO)», IT-компанія «SoftServe», 20.03.2025 – 25.04.2025, 15 год. / 0,5 кредита ЄКТС, сертифікат Series JG № 23911/2025 (https://kbpz.kntu.kr.ua/file/content/19237/certificate-jg-23911-odorenskyi.pdf);<br>9. Підвищення кваліфікації за програмою «Штучний інтелект та цифрове майбутнє» на підтримку європейської ініціативи ALL Digital Weeks, 03.04.2025, «4PEOPLE» - «Агенція сталого розвитку та освітніх ініціатив», 6 год. / 0,2 кредита ЄКТС, сертифікат ПК-К-25-04/051 (https://kbpz.kntu.kr.ua/file/content/18606/certificate-pk-k-25-04-051.pdf);<br>10. Підвищення кваліфікації за програмою ВНПК «Науково-методичні засади інноваційних освітніх технологій» в рамках Шістнадцятої міжнародної виставки «Сучасні заклади освіти», 26.03.2025, ІМЗО МОН України, 3 год. / 0,1 кредита ЄКТС, сертифікат ПК-2025/6549 (https://kbpz.kntu.kr.ua/file/content/18605/i |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | mzo-odorenskyi-2025.jpg);<br>11. Навчання за програмою вебінару «Академічна доброчесність: виклики, проблеми та перспективи», НУ "Запорізька політехніка" - ГО "Прогресильні", 20.03.2025, 0.5 кредита ЄКТС, сертифікат АР №4920/0508-25 (https://kbpz.kntu.kr.ua/file/content/19238/certificate-4920.pdf);<br>12. Навчання за програмою «Відкриті наукові практики» - модуль проєкту ЄС Erasmus+ OPTIMA «Відкриті практики, прозорість та доброчесність для сучасної вищої школи» / «Open Practices, Transparency and Integrity for Modern Academia», 09–17.01.2025, дистанційно (Examenarium), СумДУ (https://kbpz.kntu.kr.ua/file/content/14480/erasmus-project-optima-odorenskyi2025.pdf);<br>13. Навчання за програмою «Навички майбутнього 2024»: інноваційні підходи до інтеграції професійної освіти України з європейськими практиками, вдосконалення системи кваліфікацій, акредитації кваліфікаційних центрів та впровадження цифрових технологій, орієнтованих на потреби сучасного ринку праці; НУ "Запорізька політехніка", Національне агентство кваліфікацій, 27-28.11.2024, 30 год. / 0.5 кредита ЄКТС, сертифікат АР №3924/0154-24 (https://kbpz.kntu.kr.ua/file/content/14151/skillsfuture2024-no3924.pdf);<br>14. Підвищення кваліфікації за програмою “Tech Summer for Educators: AI Edition”, IT-компанія “SoftServe”, 30 годин / 1 кредит ЄКТС, 23.07.2024–13.08.2024, сертифікат серії МР № |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | 20157/2024 ( https://kbpz.kntu.kr.ua /file/content/10056/certificate20157-2024softserve-odorenskyi.pdf);<br>15. Навчання за програмою всеукраїнського форуму «Дні освітнього лідерства», Національний університет "Запорізька політехніка", дистанційна форма, 06-07.06.2024, 15 год. (0.5 кредита ЄКТС), сертифікат серії АР №3161/0032-24 (https://kbpz.kntu.kr.ua/file/content/9823/odorenskyi-3161-2024.pdf);<br>16. Підвищення кваліфікації “Educator Proficiency Program (EDUPRO)”, IT-компанія “SoftServe”, 30 годин / 1 кредит ЄКТС, 11.04.2024–06.06.2024, мова англійська, формат онлайн, сертифікат серії РС № 18653/2024 (https://kbpz.kntu.kr.ua/file/content/9473/dorenskyio-softserve2024-certificate-supplement(en).pdf) ;<br>17. Навчання за програмою «Академічна доброчесність: виклики, проблеми та перспективи»”; Національний університет «Запорізька політехніка», Національне агентство із забезпечення якості вищої освіти, 06.03.2024; 0.5 кредита ЄКТС ( https://kbpz.kntu.kr.ua /file/content/8277/academicintegrity-odorenskyi-2024.jpg);<br>18. Підвищення кваліфікації «Бренд науковця у цифровому світі»; Офіс підтримки вченого, Інноваційний університет; 30 годин / 1 кредит ЄКТС; 21.11.2022 – 27.11.2022; сертифікат від 05.12.2022 №1275 (https://kbpz.kntu.kr.ua/file/content/7089/posylannia.jpg)<br>Відповідає ЛУ П 38: П 1, 2, 3, 4, 7, 8, 9, 11, 12, 14, 19<br>4. Досягнення у професійній діяльності за останні |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | п’ять років<br>1. Наявність не менше п’яти публікацій у періодичних наукових виданнях, що включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection<br>1. Olga Artemenko, Oleksandr Dorenskyi, Taras Terletskyi, Oleh Kaidyk, Andriy Kramar. The probabilistic approach to automated visual navigation in closed spaces. Applied Information Technologies and Artificial Intelligence Systems 2025 / CEUR Workshop Proceedings. 2025. Vol. 4160. P. 319-331. URL: https://ceur-ws.org/Vol-4160/paper19.pdf (Conference Paper).<br>2. Jamil Al-Azzeh, Belal Ahmad Ayyoub, Abdelwadood Mesleh, Tetiana Smirnova, Sergiy Gnatyuk, Oleksandr Drieiev, Oleksii Smirnov, Oleksandr Dorenskyi. Cloud-Based Information System for Evaluating Caverns in the Process of Blasting Metal Surfaces of Details. International Review on Modelling and Simulations (IREMOS), 2025. Vol 18, No 1. P. 32-24. DOI: https://doi.org/10.15866/iremos.v18i1.25596. URL: www.praiseworthyprize.org/jsm/index.php?journal=iremos&page=article&op=view&path%5B%5D=28769<br>3. Abdulameer S.D., Taher N.A., Alatba S.R., Qasim N.H., Dorenskyi O. Optimization of Underwater Channel Performance through Polar Code-OFDM Models. Proceeding of the 35th Conference of FRUCT Association. 2024. Issue 1 (Full Papers). ISSN 2305-7254. pp. 3–10. URL: https://ieeexplore.ieee.org/abstract/document/10516418 (Conference Paper).<br>4. Dorenskyi O., Drieiev O. Drieieva H. The method of identifying key elements of a digital image in the decision-making process of classification by a neural network. |

Computer systems and information technologies. 1, 2026, P. 145-155. DOI: https://doi.org/10.31891/csit-2026-1-14.
5. Угрин Д. І., Доренський О. П., Ушенко Ю. О., Бреславський О. І. Методи та моделі інтелектуального комп'ютерного зору для ідентифікації й оцінки функціонального стану людини в умовах обмеженої видимості. Центральноукраїнський науковий вісник. Технічні науки, 13(44), С. 33-40. https://doi.org/10.32515/2664-262X.2026.13(44).33-40.
6. Uhryn D., Dorenskyi O., Iliuk O. [et all]. Experimental Analysis of Deep Neural Networks for Automated Object Classification Using MRI Images. Central Ukrainian Scientific Bulletin. Technical Sciences. 2025. Issue 12(43), Part II. P. 55-61. DOI: doi.org/10.32515/2664-262X.2025.12(43).2.55-61.
7. Kalancha A., Uhryn D., Dorenskyi O., Lytvyn V. Method of Integral Analysis of Relationships between Information Sources based on Temporal-Semantic Metrics. Central Ukrainian Scientific Bulletin. Technical Sciences. 2025. Issue 12(43), Part II. P. 20-26. DOI: doi.org/10.32515/2664-262X.2025.12(43).2.20-26.
8. Polotai O., Dorenskyi O., Kovalenko A., Buravchenko K. STRIDE-based threat Modeling of Cybersecurity Risks in Local Computer Networks. Central Ukrainian Scientific Bulletin. Technical Sciences. 2025. Issue 12(43), Part II. P. 62-68. DOI: doi.org/10.32515/2664-262X.2025.12(43).2.62-68
9. Matiichuk L., Dorenskyi O., Shyshatska O., Shyshatskyy A., Muzychyshyn Y. Intelligent System for

Monitoring Compliance with Vehicle Parking Regulations. Central Ukrainian Scientific Bulletin. Technical Sciences. 2025. Issue 12(43), Part I. P. 11-19. DOI: https://doi.org/10.32515/2664-262X.2025.12(43).1.11-19.
10. Шелехов І.В., Прилепа Д.В., Хібовська Ю.О., Шамонін К.Є., Доренський О.П. Інформаційно-екстремальна технологія інтелектуального аналізу якості освітнього контенту в закладах вищої освіти. Центральноукраїнський науковий вісник. Технічні науки. 2025. Вип. 12(43), ч. І. С. 58-72. DOI: https://doi.org/10.32515/2664-262X.2025.12(43).1.58-72.
11. Korniienko O., Kozub N., Dorenskyi O. Method and Technological Solution of an AI-Based Adaptive Investor Survey Service for Determining an Individual Risk Profile. Central Ukrainian Scientific Bulletin. Technical Sciences. 2025. Issue 11(42), Part II. P. 3-10. DOI: 10.32515/2664-262X.2025.11(42).1.3-10.
12. Смірнов О., Константинова Л., Конопліцька-Слободенюк О., Козірова Н., Якименко Н., Доренський О., Буравченко К. Дослідження інструментів штучного інтелекту для роботи з базами даних та аналізу даних. Кібербезпека: освіта, наука, техніка. 2025. 3(27). С. 429–448. https://doi.org/10.28925/2663-4023.2025.27.763
13. Kachurivskyi V., Kotovskyi A., Lykhodid T., Kachurivska H., Dorenskyi O. The Concept of Digital Transformation of Monitoring Scientific Activity of Participants in Educational Process of the Ukrainian HEI. Central Ukrainian

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | Scientific Bulletin. Technical Sciences. 2025. Issue 11(42), Part I. P. 27-36. DOI: 10.32515/2664-262X.2025.11(42).1.27-36.<br>14. Доренський О.П., Улічев О.С., Задорожний К. О. [та ін.] Концептуальна модель системи інформаційного протиборства координаційного центру з питань національної безпеки і оборони. Центральноукраїнський науковий вісник. Технічні науки. 2024. Вип. 10(41). Ч. 2. С. 23-31. DOI: https://doi.org/10.32515/2664-262X.2024.10(41).2.23-31.<br>15. Улічев О.С., Доренський О.П., Кулагін В.П. Інноваційні рішення та переваги мікросервісної архітектури програмних продуктів. Центральноукраїнський науковий вісник. Технічні науки. 2024. - Вип. 10(41). - Ч. 1. - С. 16-29. DOI: https://doi.org/10.32515/2664-262X.2024.10(41).16-29.<br>16. Dorenskyi O., Drobko O., Drieiev O. Improved Model and Software of the Digital Information Service of the Municipal Health Care Institutions. Центральноукраїнський науковий вісник. Технічні науки. 2022. Т. II, Вип. 5 (36). DOI: https://doi.org/10.32515/2664-262X.2022.5(36).2.3-10.<br>17. Дрєєв О.М., Доренський О.П., Дрєєва Г.М. Нейромережевий метод виявлення текстурних аномалій у цифровому зображенні. Центральноукраїнський науковий вісник. Технічні науки. 2022. Т. II, Вип. 5 (36). DOI: https://doi.org/10.32515/2664-262X.2022.5(36).2.335-346.<br>2. Наявність одного патенту на винахід або п’яти деклараційних патентів на винахід чи корисну модель, |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | включаючи секретні, або наявність не менше п’яти свідоцтв про реєстрацію авторського права на твір<br>1. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 120222, авторські майнові права належать спільно Дрєєв Олександр Миколайович, Доренський Олександр Павлович, Дрєєва Ганна Миколаївна, дата реєстрації 30 червня 2023 р.<br>2. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 127749, авторські майнові права належать спільно Доренський Олександр Павлович, Дробко Олена Сергіївна, Дрєєв Олександр Миколайович, дата реєстрації 21 червня 2024 р.<br>3. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 134636, авторські майнові права належать спільно Улічев Олександр Сергійович, Доренський Олександр Павлович, Кулагін Віктор Петрович дата реєстрації 25 березня 2025 р.<br>4. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 134350, авторські майнові права належать спільно Доренський Олександр Павлович, Улічев Олександр Сергійович, Задорожний Костянтин Олександрович, Коваленко Анастасія Сергіївна, Дрєєва Ганна Миколаївна, дата реєстрації 13 березня 2025 р.<br>5. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 136311, авторські майнові права належать спільно Доренський Олександр Павлович, Качурівська Ганна Михайлівна, Качурівський Володимир Орестович, |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | Котовський АнатолійЯрослав Анатолійович, Лиходід Тарас Артемович, дата реєстрації 19 травня 2025 р.<br>3. Наявність виданого підручника чи навчального посібника (включаючи електронні) або монографії (загальним обсягом не менше 5 авторських аркушів), в тому числі видані у співавторстві (обсягом не менше 1,5 авторського аркуша на кожного співавтора)<br>Теорія та практика сучасного інформаційно-психологічного протиборства : навч. посіб. / В. М. Петрик, С. О. Гнатюк, М. М. Присяжнюк, О. А. Смірнов, Г. В. Мартинюк, О. Є. Черненко, Д. С. Мельник, О. С. Уфімцева, Р. В. Коноловець, О. П. Доренський, М. О. Рябий, Ю. В. Уткін, В. П. Мікулін; ред.: С. О. Гнатюк, В. М. Петрик, О. А. Смірнов; Полтавський державний аграрний університет, Національний авіаційний університет. - Полтава : РВВ Полтав. держ. аграр. ун-ту, 2022. - 327 с. URL: https://irbis-nbuv.gov.ua/publ/REF-0000816635<br>(20,9 друк. арк. / 1.69 авторськ. арк. на кожного співавтора)<br>4. Наявність виданих навчально-методичних посібників/посібників для самостійної роботи здобувачів вищої освіти та дистанційного навчання, електронних курсів на освітніх платформах ліцензіатів, конспектів лекцій/практикумів/методичних вказівок/рекомендацій/ робочих програм, інших друкованих навчально-методичних праць загальною кількістю три найменування<br>1. Правила оформлення звіту з наукової практики : додаток до метод. |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | рекомендацій до виконання й захисту випускної кваліфікаційної роб. за другим (магістерським) рівнем вищої освіти : для студ. спец. 123 - Комп'ютерна інженерія та 122 - Комп'ютерні науки - Кропивницький : ЦНТУ, 2022. URL: https://dspace.kntu.kr.ua/handle/123456789/11758<br>2. Смірнов О. А., Гермак В. С., Мелешко Є. В., Буравченко К. О., Смірнов С. А., Якименко Н. М., Доренський О. П., Смірнова Т. В. Методичні рекомендації до проходження наукової практики студентами освітньо-професійної програми «Комп'ютерні науки» спеціальності 122 «Комп'ютерні науки» / затвердж. на засід. кафедри кібербезпеки та програмного забезпечення, протокол № 1 від 15.08.2022. Кропивницький : ЦНТУ. 2022. 87 с. URL: https://goo.su/F7jqP.<br>3. Правила оформлення звіту з переддипломної бакалаврської практики : додаток до метод. рекомендацій до виконання й захисту випускної кваліфікаційної роботи за першим (бакалаврським) рівнем вищої освіти : для студ. спец. 125 - Кібербезпека / [уклад. : О. А. Смірнов, В. С. Гермак, Є. В. Мелешко та ін.] ; М-во освіти і науки України, Центральноукраїн. нац. техн. ун-т, каф. кібербезпеки та прог. забезпеч. - Кропивницький : ЦНТУ, 2022. URL: https://dspace.kntu.kr.ua/handle/123456789/11760..<br>7. Участь в атестації наукових кадрів як офіційного опонента або члена постійної спеціалізованої вченої ради, або члена не менше трьох разових спеціалізованих вчених рад<br>– офіційний опонент - член разової спеціалізованої вченої |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | ради Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна з правом прийняття до розгляду та проведення разового захисту дисертації Тележенка Дениса Олександровича на тему «Методи та моделі синтезу архітектури віртуальних розподілених комп'ютерних систем» на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 12 «Інформаційні технології» за спеціальністю 122 «Комп'ютерні науки» (дата захисту 27.08.2025, https://karazin.ua/storage/static-content/source/documents/aspirantura/zakhysty/Telezhenko/2-Ф7/21_Р_шення_Вченої_ради_Тележенко.pdf, https://www.youtube.com/watch?v=ywMIvnTTAHo) 8. Виконання функцій (повноважень, обов'язків) наукового керівника або відповідального виконавця наукової теми (проекту), або головного редактора/члена редакційної колегії/експерта (рецензента) наукового видання, включеного до переліку фахових видань України, або іноземного наукового видання, що індексується в бібліографічних базах (2022–2026) Відповідальний секретар редакційної колегії наукового фахового видання "Центральноукраїнський науковий вісник. Технічні науки" / «Central Ukrainian Scientific Bulletin. Technical Sciences», категорія «Б», mapiea.kntu.kr.ua, ідентифікатор медіа R30-03350, ISSN 2664-262X(p), ISSN 2707-9449(o) DOI 10.32515/2664-262X; наказ ЦНТУ від 14.12.2022 №47-04. Відповідальний виконавець НДР «Методи підвищення оперативності передачі даних та |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | захисту інформації у телекомунікаційній мережі» (№ держреєстрації 0112U006631) http://www.kntu.kr.ua/doc/science/tpnpp21.pdf<br>9. Робота у складі експертної ради з питань проведення експертизи дисертацій МОН або у складі галузевої експертної ради як експерта Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти, або у складі Акредитаційної комісії, або міжгалузевої експертної ради з вищої освіти Акредитаційної комісії, або трьох експертних комісій МОН/зазначеного Агентства, або Науково-методичної ради/науково-методичних комісій (підкомісій) з вищої або фахової передвищої освіти МОН, наукових/науково-методичних/експертних рад органів державної влади та органів місцевого самоврядування, або у складі комісій Державної служби якості освіти із здійснення планових (позапланових) заходів державного нагляду (контролю)<br>Член галузевої експертної ради галузі знань F «Інформаційні технології» Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти – рішення Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти від 24 жовтня 2023 року, протокол № 16 ( https://naqa.gov.ua/склад-гер/ ).<br>Участь в роботі експертних груп:<br>1. ДВНЗ "Ужгородський національний університет", наказ Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти від 03.02.2022 №63-Е.<br>2. Чернівецький національний |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | університет імені Юрія Федьковича, наказ Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти від 05.10.2022 №493-Е.<br>3. Національний технічний університет України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського», наказ Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти від 06.02.2023 №201-Е.<br>4. Національний технічний університет України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського», наказ Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти від 05.04.2023 №696-Е.<br>5. Львівський національний університет імені Івана Франка, наказ Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти від 04.10.2023 №1153-Е. та інші.<br>11. Наукове консультування підприємств, установ, організацій не менше трьох років, що здійснювалося на підставі договору із закладом вищої освіти (науковою установою) Науковий консультант ТОВ “ЛАФЕТ-КОМЕРЦ” (код ЄДРПОУ 37297502), з 2016 року до цього часу; договір між ЦНТУ та ТОВ “ЛАФЕТ-КОМЕРЦ” від 05.07.2021 № 181.<br>12. Наявність апробаційних та/або науково-популярних, та/або консультаційних (дорадчих), та/або науково-експертних публікацій з наукової або професійної тематики загальною кількістю не менше п’яти публікацій<br>1. Доренський О., Андріяшевська О., Магопець М. Академічні формування з доброчесності як механізм розбудови антикорупційної інфраструктури ЗВО // Міжнародна та національна безпека: теоретичні і |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | прикладні аспекти : матеріали X Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Дніпро, 16 бер. 2026 р.); у 2-х ч. Дніпро : Дніпров. держ. ун-т внутр. справ, 2026. Ч. II. С. 202-204. URL: https://er.dduvs.edu.ua/handle/123456789/16909.<br>2. Dorenskyi O., Drieiev O., Drieieva H. Method of Controlled Image Degradation for Detecting Attention Centers in Classification Neural Networks // MINTECH 2026. Modern Information Technologies: From Theory to Practice : 1st International Sclentific and Practical Conference : book of abstracts, 22–23 May 2026. Lutsk : LNTU, 2026. P. 883-886. UR: https://mintech-conf.lntu.edu.ua/f/MInTech2026-theses.pdf .<br>3. Хилько А.А. (НАЗК), Доренський О.П. (ЦНТУ). Архітектоніка доброчесності як софтскіла в умовах суспільних трансформацій. // Ефективне врядування та виховання доброчесності в секторі безпеки та оборони. Сучасні загрозита та інноваційні рішення у сфері запобігання корупції сектору безпеки та оборони України : зб. матеріалів VI Міжнарод. наук.-практ. форуму, 11 груд. 2025 р., м. Київ / Нац. ун-т оборони України. К. : НУО України, 2025. С. 132-134. URL: https://bitec.com.ua/wp-content/uploads/2025/12/Збірник-тез-2025-Форум-BITEC.pdf .<br>4. Доренський О. Інноватизація методів провадження наукової діяльності технологічними рішеннями на основі великих мовних моделей. Наука – виробництву, 2025 : зб. тез доп. / Мін-во освіти і науки України, Центральноукр. нац. техн. ун-т. Кропивницький : ЦНТУ, 2025. С. 36. URL: |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | https://dspace.kntu.kr.ua/items/70ca5680-5012-4d22-bd92-7f612253295a.<br>5. Доренський О.П. Реактивний вплив горизонтального партнерства кафедр українських ЗВО на інноватизацію методів провадження наукових досліджень. Збірник матеріалів «Університет і його взаємовідносини із зовнішнім середовищем». ВГО ІУ, 2025. 3 с. (Препринт. ГО «Інноваційний університет»).<br>6. Dorenskyi O., Kolesnyk V. AI-Based Fact-Checking Method for Countering Disinformation in Cyberspace // Інформаційна безпека та комп'ютерні технології : VIII Міжнар. наук.-практ. конф., 24-25 квіт. 2025 р., м. Кропивницький : тези доп. / М-во освіти і науки України, Центральноукраїн. нац. техн. ун-т, Наук. асоціація кібербезпеки України. Кропивницький : ЦНТУ, 2025. С. 5. URL: https://dspace.kntu.kr.ua/server/api/core/bitstreams/6c3dd616-8bc2-4f5c-b43f-8b022326de56/content.<br><br>7. Доренський О.П., Рябоволик Т.Ф., В'юник О.В., Доренська А.О. Методологічні аспекти впровадження технологій штучного інтелекту в освітній процес // Конкурентоспроможна модель інноваційного розвитку економіки України : матеріали VIII Міжнар. наук.-практ. конф., 06–07 листоп. 2025 р. Кропивницький : ЦНТУ, 2025. С. 119-120. URL: dspace.kntu.kr.ua/handle/123456789/17939.<br>8. Доренський О.П., Ісаченков Е.В. Структурно-функціональна модель забезпечення кібербезпеки клієнтського застосунку бази аналітичних даних |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | ґрунтів. Комп'ютерне моделювання в наукоємних технологіях : зб. наук. праць X міжнар. наук.-техн. конф., м. Харків, 27-29 лист. 2024 р. Харків : ХНУ ім. В. Н. Каразіна, 2024. С. 77-78. URL: https://dspace.kntu.kr.ua/items/4287ec33-e952-4778-9c37-835e00013e2f<br>9. Коваленко А.С., Доренський О.П. Методичні аспекти зменшення негативного впливу факторів «пандемії та війни» на якість вищої освіти // Міжнародна науково-методична конференція «Актуальні питання підвищення якості освітнього процесу» : матеріали конф., м. Яремче - Івано-Франківськ - Ломжа, 20 вересня 2024 р. С. 91-92. URL: https://dspace.kntu.kr.ua/items/73eb7ecb-6d6f-4def-be55-ee2e5c399436<br>10. Доренський О.П. Аналітична оцінка функціональної спроможності технологічних рішень для протидії порушенням академічної доброчесності. Тези доповідей VII Міжнародної науково-практичної конференції «Інформаційні технології в освіті, науці і техніці» (ІТОНТ-2024), 23-24 травня 2024 р., м. Черкаси / М-во освіти і науки України, Черкас. держ. технолог. ун-т, 2024. С. 298-300. URL: https://knsa.chdtu.edu.ua/wp-content/uploads/2024/06/Conference-Proceedings-ITEST-2024_13_06.pdf<br>14. Керівництво студентом, який зайняв призове місце на І або ІІ етапі Всеукраїнської студентської олімпіади (Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт), або робота у складі організаційного комітету / журі Всеукраїнської студентської олімпіади |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | (Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт), або керівництво постійно діючим студентським науковим гуртком / проблемною групою; керівництво студентом, який став призером або лауреатом Міжнародних, Всеукраїнських мистецьких конкурсів, фестивалів та проектів, робота у складі організаційного комітету або у складі журі міжнародних, всеукраїнських мистецьких конкурсів, інших культурно-мистецьких проектів (для забезпечення провадження освітньої діяльності на третьому (освітньо-творчому) рівні); керівництво здобувачем, який став призером або лауреатом міжнародних мистецьких конкурсів, фестивалів, віднесених до Європейської або Всесвітньої (Світової) асоціації мистецьких конкурсів, фестивалів, робота у складі організаційного комітету або у складі журі зазначених мистецьких конкурсів, фестивалів); керівництво студентом, який брав участь в Олімпійських, Паралімпійських іграх, Всесвітній та Всеукраїнській Універсіаді, чемпіонаті світу, Європи, Європейських іграх, етапах Кубка світу та Європи, чемпіонаті України; виконання обов'язків тренера, помічника тренера національної збірної команди України з видів спорту; виконання обов'язків головного секретаря, головного судді, судді міжнародних та всеукраїнських змагань; керівництво спортивною делегацією; робота у складі організаційного комітету, суддівського корпусу.<br>У 2021-2022 н.р. – відповідальний секретар Галузевої конкурсної комісії зі |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | спеціальності «Комп'ютерні науки», наказ Міністерства освіти і науки України від 24.11.2020 №1457 "Про проведення Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт з галузей знань і спеціальностей у 2020/2021 навчальному році" https://mon.gov.ua/ua/npa/pro-provedennya-vseukrayinskogo-konkursu-studentskih-naukovih-robit-z-galuzej-znan-i-specialnostej-u-20202021-navchalnomu-roci, наказ ЦНТУ від 11.01.2021 №1-04 "Про проведення II туру Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт зі спеціальності «Комп'ютерні науки»"; наказ Міністерства освіти і науки України від 05.11.2021 №1179 "Про проведення Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт з галузей знань і спеціальностей у 2021/2022 навчальному році та внесення змін у додаток до наказу Міністерства освіти і науки України від 24.11.2020 №1457" https://mon.gov.ua/storage/app/uploads/public/619/cf8/360/619cf8360e432332026571.pdf, наказ ЦНТУ від 12.11.2021 №35-04 "Про проведення II туру Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт зі спеціальності «Комп'ютерні науки»". Керівництво здобувачем вищої освіти – переможцем конкурсу студентських наукових робіт: - Міжнародний конкурс студентських наукових робіт «Автоматизація та комп'ютерно-інтеґровані технології», напрям «Інформаційні технології в автоматизації», Кременчуцький національний університет імені Михайла Остроградського, м. Кременчук, 03 червня |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | 2022 р., студ. Дробко О.С., тема НДР «Удосконалена модель цифровізованого інфосервісу медичних послуг закладів охорони здоров'я міста Кропивницького», диплом ІІ ступеня, https://kntu.kr.ua/news/823 ;<br>- І етап Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт зі спеціальності «Комп'ютерні науки», Центральноукраїнський національний технічний університет, 05 березня 2024 року, м. Кропивницький, студ. Беседа С.В., тема НДР «Моделі оброблення медичної інформації в комп'ютерній системі лікувально-діагностичного центру», диплом І ступеня, наказ від 01.04.2024 №11-03, https://kntu.kr.ua/news/1745 ;<br>- І етап Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт зі спеціальності «Комп'ютерні науки», Центральноукраїнський національний технічний університет, 05 березня 2024 року, м. Кропивницький, студ. Пилипенко В.С., тема НДР «Метод цифровізації мерчендайзингу в ритейлі засобами OpenCV», диплом ІІ ступеня, наказ від 01.04.2024 №11-03, https://kntu.kr.ua/news/1745 ;<br>- І етап Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт зі спеціальності «Комп'ютерна інженерія», Центральноукраїнський національний технічний університет, 05 березня 2024 року, м. Кропивницький, студ. Меркулов В.Р., тема НДР «Метод цифрової трансформації механізму моніторингу ефективності спеціальних обмежувальних заходів в системі Міністерства оборони України», диплом І |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | ступеня, наказ від 01.04.2024 №11-03, https://kntu.kr.ua/news/1745 ;<br>- І етап Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт зі спеціальності «Кібербезпека та захист інформації», Центральноукраїнський національний технічний університет, 05 березня 2024 року, м. Кропивницький, студ. Ісаченков Е.В., тема НДР «Удосконалення інформаційно-комунікаційної компоненти освітньої галузі для забезпечення інформаційної безпеки України», диплом ІІ ступеня, наказ від 01.04.2024 №11-03, https://kntu.kr.ua/news/1745 ;<br>- І етап Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт зі спеціальності «Кібербезпека та захист інформації», Центральноукраїнський національний технічний університет, 05 березня 2024 року, м. Кропивницький, студ. Іванов М.Л., тема НДР «Удосконалена модель загроз національній безпеці та національним інтересам України в банківській сфері», диплом ІІІ ступеня, наказ від 01.04.2024 №11-03, https://kntu.kr.ua/news/1745 .<br>- І етап Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт з галузі знань «Інформаційні технології», Центральноукраїнський національний технічний університет, 25 квітня 2025 року, м. Кропивницький, студ. Ісаченков Е.В., тема НДР «Технологічне рішення обліку аналітичних даних ґрунтів - застосунок «IsacMaps», диплом І ступеня, наказ від 28.04.2025 №19-04;<br>- І етап Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт з галузі знань |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | «Інформаційні технології», Центральноукраїнський національний технічний університет, 25 квітня 2025 року, м. Кропивницький, студ. Колесник Д.С., Кравченко В.С., тема НДР «Моделі та методика підвищення рівня цифрової трансформації бізнес-процесів бібліотеки ЦНТУ», диплом II ступеня, наказ від 28.04.2025 №19-04;<br>- I етап Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт з галузі знань «Інформаційні технології», Центральноукраїнський національний технічний університет, 27 березня 2026 р., м. Кропивницький, студ. Рудь Ігор Вадимович, тема НДР «Концептуальна модель системи інтелектуального аналізу даних для управління звичками людини», диплом I ступеня, наказ від 17.04.2026 №19-04;<br>- I етап Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт з галузі знань «Інформаційні технології», Центральноукраїнський національний технічний університет, 27 березня 2026 р., м. Кропивницький, студ. Меркулов Владислав Русланович, тема НДР «Методичні підходи до проєктування ефективних промптів для великих мовних моделей у системах ГШІ», диплом III ступеня, наказ від 17.04.2026 №19-04.<br>19. Діяльність за спеціальністю у формі участі у професійних та/або громадських об'єднаннях<br>Дійсний член Українського науково-освітнього ІТ-товариства, свідоцтво про членство № 21-00001FS від 28.01.2021, https://kbpz.kntu.kr.ua/file/content/7093/posylannia-na-sertyfikat.jpg (код ЄДРПОУ 42752944); член ГО «Інноваційний університет» (код |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | ЄДРПОУ 43177204). |
| 73587 | Миценко Валерій Іванович | Завідувач кафедри, доцент, Основне місце роботи | Економічний | Диплом спеціаліста, Кіровоградський державний педагогічний інститут імені В.К. Винниченка, рік закінчення: 1994, спеціальність: англійська та німецька мови, Диплом спеціаліста, Рішенням державної екзаменаційної комісії, рік закінчення: 2001, спеціальність: Облік і аудит, Диплом доктора наук ДД 014469, виданий 30.06.2026, Диплом кандидата наук ДК 019234, виданий 11.06.2003, Атестат доцента 12ДЦ 040795, виданий 22.12.2014 | 30 | ОКЗ 2. Англійська мова за профілем наукової спеціальності | 1.1. Відповідність освітньому компоненту на підставі документів про вищу освіту та/або науковий ступінь:<br>1. Кіровоградський державний педагогічний інститут імені Володимира Винниченка<br>Спеціальність – «Англійська та німецька мови»<br>Кваліфікація – вчитель англійської і німецької мов (диплом спеціаліста КК 018485 від 17 червня 1994 р.)<br>2. Кіровоградський державний технічний університет.<br>Спеціальність – «Облік і аудит».<br>Кваліфікація – економіст<br>(Диплом про перепідготовку ДСК ЕК №019983 від 30.06.2001)<br>3. Диплом факультету другої професії № 296. Кіровоградський державний педагогічний інститут імені Володимира Винниченка.<br>Відділення перекладачів.<br>Спеціальність: перекладач англійської мови.<br>Видано 5 червня 1994 року.<br>4. Кандидат педагогічних наук (диплом ДК № 019234, рішення Атестаційної колегії від 11.06.2003 р.)<br>Спеціальність: 13.00.01 – Загальна педагогіка та історія педагогіки<br>Тема дисертації: «Індивідуальний підхід до виховання дітей у педагогічній спадщині Г. Спенсера (1820 - 1903 рр.)»<br>5. Доктор економічних наук (Диплом ДД №014469, рішення Атестаційної колегії від 30 червня 2026 р.).<br>Спеціальність: С1 – світове господарство і міжнародні економічні відносини.<br>Тема дисертації: «Трансформація глобальних ланцюгів вартості в умовах викликів економічного розвитку».<br>6. Доцент кафедри міжнародної |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | економіки (Атестат доцента 02ДЦ 013264, (рішення Атестаційної колегії від 19.10.2006 р.)<br>Підвищення кваліфікації і стажування:<br>1. Valerii Mytsenko - PhD in Pedagogy, Associate Professor was the participant of the International Scientific Symposium "Forced Migration in the XXI Century: Challenges, Values, Reflections" (1-3 December 2023, Augsburg, Germany), (30 hours, 1 credit ECTS). Certificate № 56<br>2. Сертифікат № 43-21 про проходження підвищення кваліфікації за індивідуальною програмою стажування. Тема: підвищення фахового рівня, вивчення сучасних інноваційних технологій в освітньому середовищі та досвіду організації навчання іноземним мовам. 28.12.2021р. № 43-21, 6 кредитів (180 год.). Центральноукраїнський державний педагогічний університет імені Володимира Винниченка<br>3. Сертифікат № ПК-МОН-А 05407870/26/0457 про проходження підвищення кваліфікації за галуззю знань «А Освіта» за програмою «Цифрові технології та штучний інтелект в освітньому процесі». Державний університет "Житомирська політехніка" з 27 липня 2026 по 14 серпня 2026 р. Відповідає ЛУ П 38: П 1, 3, 4, 7, 8, 10, 19, 20.<br>Основні публікації, що відповідають змісту освітнього компоненту<br>1. Mytsenko Valerii, Stezhko Yurii. A Coaching Approach to the Formation of Meta-Skills "Cooperation" with Artificial Intelligence. Education. Innovation. Practice. Makarenko Sumy State Pedagogical University Physical and Mathematical |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | Education. 2025. URL: https://doi.org/10.31110/2616-650x-vol13i5-003. (Категорія Б)<br>2. Mytsenko Valerii. The Role of Linguistic Competence in the Training of Students at Higher Education Institutions. Academic Notes Series Pedagogical Science. Volodymyr Vynnychenko Central Ukrainian State Pedagogical University. 2024. URL: https://doi.org/10.36550/2415-7988-2024-1-212-116-120. (Категорія Б)<br>3. Миценко В. І., Русановська Т. В. Principles of Soft Skills Formation in Students of Higher Education Institutions: Theoretical and Practical Aspects. Наукові записки. Серія: Педагогічні науки. 2023. Вип. 208. Р. 192–196. Категорія В. DOI: 10.36550/2415-7988-2023-1-208-192-196 https://pednauk.cusu.edu.ua/index.php/pednauk/issue/view/29/44<br>4. Barabash Viktoriia, Gliebova Liudmyla, Mytsenko Valerii. Educational Potential of the Activities of Information Institutions During the War Period. Academic Notes Series Pedagogical Science. Volodymyr Vynnychenko Central Ukrainian State Pedagogical University. 2023. URL: https://doi.org/10.36550/2415-7988-2023-1-208-79-86. (Категорія Б)<br>5. Mytsenko Ivan, Mytsenko Valeriy. The world market and its resource potential under conditions of an asymmetric global economy. Ukrainian Journal of Applied Economics and Technology. Drukarnia Madryd. 2026. URL: https://doi.org/10.36887/2415-8453-2026-3-52. (Категорія Б)<br>6. Varyha Danylo, Mytsenko Valeriy. Transformation of state innovation policy for enterprise development under the influence of globalization. Actual problems of innovative economy and law. |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | Drukarnia Madryd. 2025. URL: https://doi.org/10.36887/2524-0455-2025-6-20. (Категорія Б)<br>7. Mytsenko Valerii. Directions of Green Transition Strategy in Global Value Chains. Central Ukrainian Scientific Bulletin. Economic Sciences. 2025. № 14(47). С. 11-25. URL: https://doi.org/10.32515/2663-1636.2025.14(47).11-25. (Категорія Б)<br>8. Mytsenko Valeriy I.. Geopolitical crisis and challenges of securing global value chains with energy resources. Regional Economy. 2025. № 3(117). С. 154. URL: https://doi.org/10.36818/1562-0905-2025-3-14. (Категорія Б)<br>9. Mytsenko Valeriy. Global Value Chains in High-Tech and Agricultural Sectors: Digital Transformation and Challenges to Ukraine's Economic Security. Economic scope. 2025. № 207. С. 327-331. URL: https://doi.org/10.30838/ep.207.327-331. (Категорія Б)<br>10. Mytsenko Valerii. Directions of Ukraine's Integration into Global Value Chains. Innovative Economy. 2025. С. 5-11. URL: https://doi.org/10.37332/2309-1533.2025.4.1. (Категорія Б)<br>11. Mytsenko V. Digital Transformations in Sustainable Strategies for the Development of Global Value Chains. Vìsnik Marìupol ′ s ′ kogo deržavnogo unìversitetu Serìâ Ekonomìka. 2025. Т. 15. № 30. С. 14-24. URL: https://doi.org/10.34079/2518-1394-2025-15-30-14-24. (Категорія Б)<br>12. Mytsenko V. The Impact of Ukraine's Participation in Global Value Chains on the Competitiveness of the National Economy. Economic Herald Of The Donbas. 2024. № 4 (78). С. 39-48. URL: https://doi.org/10.12958/1817-3772-2024-4(78)-39-48. (Категорія Б)<br>13. Mytsenko Valerii. The role of global value |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | chains for the economic development of countries. Scientific notes. 2023. № 32. С. 79-89. URL: https://doi.org/10.33111/vz_kneu.32.23.03.07.052.058. (Категорія Б)<br>14. Liakhov Viktor, Mytsenko Valeriy. Formation of the competitiveness of agricultural products in world markets. Actual problems of innovative economy and law. 2026. Т. 2026. № 3. С. 114-120. URL: https://doi.org/10.36887/2524-0455-2026-3-20. (Категорія Б)<br>15. Миценко В.І.. Методологічні засади дослідження резильєнтності глобальних ланцюгів вартості. Економіка і організація управління. 2025. № 3. С. 176-187. URL: https://doi.org/10.31558/2307-2318.2025.3.15. (Категорія Б)<br>16. Миценко Валерій, Церковнюк Костянтин. Аналітичні підходи до дослідження конфігурації ланцюгів створення вартості. Herald of Khmelnytskyi National University. Economic sciences. 2024. Т. 332. № 4. С. 162-170. URL: https://doi.org/10.31891/2307-5740-2024-332-24. (Категорія Б)<br>4. Досягнення у професійній сфері за останні п’ять років:<br>1. Наявність не менше п’яти публікацій у періодичних наукових виданнях, що включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection<br>1. Liakhov Viktor, Mytsenko Valeriy. Formation of the competitiveness of agricultural products in world markets. Actual problems of innovative economy and law. 2026. Т. 2026. № 3. С. 114-120. URL: https://doi.org/10.36887/2524-0455-2026-3-20. (Категорія Б)<br>2. Миценко І.М., Миценко В.І., Шкурат М.Є.. Світовий ринок та його ресурсний потенціал в умовах асиметричної |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | глобальної економіки. Central Ukrainian Scientific Bulletin. Economic Sciences. Central Ukrainian National Technical University. 2026. URL: https://doi.org/10.32515/2663-1636.2026.15(48).292-301. (Категорія Б)<br>3. Mytsenko Ivan, Mytsenko Valeriy. The world market and its resource potential under conditions of an asymmetric global economy. Ukrainian Journal of Applied Economics and Technology. Drukarnia Madryd. 2026. URL: https://doi.org/10.36887/2415-8453-2026-3-52. (Категорія Б)<br>4. Миценко В.І.. Методологічні засади дослідження резильєнтності глобальних ланцюгів вартості. Економіка і організація управління. 2025. № 3. С. 176-187. URL: https://doi.org/10.31558/2307-2318.2025.3.15. (Категорія Б)<br>5. Varyha Danylo, Mytsenko Valeriy. Transformation of state innovation policy for enterprise development under the influence of globalization. Actual problems of innovative economy and law. Drukarnia Madryd. 2025. URL: https://doi.org/10.36887/2524-0455-2025-6-20. (Категорія Б)<br>6. Mytsenko Valerii, Stezhko Yurii. A Coaching Approach to the Formation of Meta-Skills "Cooperation" with Artificial Intelligence. Education. Innovation. Practice. Makarenko Sumy State Pedagogical University Physical and Mathematical Education. 2025. URL: https://doi.org/10.31110/2616-650x-vol13i5-003. (Категорія Б)<br>7. Mytsenko Valerii. Directions of Green Transition Strategy in Global Value Chains. Central Ukrainian Scientific Bulletin. Economic Sciences. 2025. № 14(47). С. 11-25. URL: https://doi.org/10.32515/2663-1636.2025.14(47).11-25. (Категорія Б)<br>8. Миценко Валерій. |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | Оцінка вразливості глобальних ланцюгів вартості до глобальних економічних ризиків. Herald of Khmelnytskyi National University. Economic sciences. 2025. Т. 346. № 5. С. 506-512. URL: https://doi.org/10.31891/2307-5740-2025-346-5-73. (Категорія Б)<br>9. Mytsenko Valeriy I.. Geopolitical crisis and challenges of securing global value chains with energy resources. Regional Economy. 2025. № 3(117). С. 154. URL: https://doi.org/10.36818/1562-0905-2025-3-14. (Категорія Б)<br>10. Mytsenko Valeriy. Global Value Chains in High-Tech and Agricultural Sectors: Digital Transformation and Challenges to Ukraine's Economic Security. Economic scope. 2025. № 207. С. 327-331. URL: https://doi.org/10.30838/ep.207.327-331. (Категорія Б)<br>11. Mytsenko Valerii. Directions of Ukraine's Integration into Global Value Chains. Innovative Economy. 2025. С. 5-11. URL: https://doi.org/10.37332/2309-1533.2025.4.1. (Категорія Б)<br>12. Mytsenko V. Digital Transformations in Sustainable Strategies for the Development of Global Value Chains. Vìsnik Marìupol ′ s ′ kogo deržavnogo unìversitetu Serìâ Ekonomìka. 2025. Т. 15. № 30. С. 14-24. URL: https://doi.org/10.34079/2518-1394-2025-15-30-14-24. (Категорія Б)<br>13. Миценко В.І.. Природа генезису концепції глобальних ланцюгів створення вартості. Економіка і організація управління. 2024. № 1. С. 153-171. URL: https://doi.org/10.31558/2307-2318.2024.1.16. (Категорія Б)<br>14. Миценко Валерій. Тенденції розвитку глобальних ланцюгів створення вартості галузі напівпроводників. Економіка та суспільство. 2024. № |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | 64. URL: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-64-158. (Категорія Б)<br>15. Миценко В.І., Ульяненко Д.В.. Концепія глобальних ланцюгів доданої вартості у фреймах сталого розвитку. Економіка і організація управління. 2024. № 3. С. 80-93. URL: https://doi.org/10.31558/2307-2318.2024.3.9. (Категорія Б)<br>16. Mytsenko V.. The Impact of Ukraine's Participation in Global Value Chains on the Competitiveness of the National Economy. Economic Herald of the Donbas. 2024. № 4 (78). С. 39-48. URL: https://doi.org/10.12958/1817-3772-2024-4(78)-39-48. (Категорія Б)<br>17. Миценко Валерій, Церковнюк Костянтин. Аналітичні підходи до дослідження конфігурації ланцюгів створення вартості. Herald of Khmelnytskyi National University. Economic sciences. 2024. Т. 332. № 4. С. 162-170. URL: https://doi.org/10.31891/2307-5740-2024-332-24. (Категорія Б)<br>18. Миценко І. М., Бабець І.Г., Миценко В.І.. Вплив зовнішньої торгівлі високотехнологічними товарами на економічне зростання України. Економіка і організація управління. 2024. № 2. С. 17-28. URL: https://doi.org/10.31558/2307-2318.2024.2.2. (Категорія Б)<br>19. Mytsenko Valerii. The Role of Linguistic Competence in the Training of Students at Higher Education Institutions. Academic Notes Series Pedagogical Science. Volodymyr Vynnychenko Central Ukrainian State Pedagogical University. 2024. URL: https://doi.org/10.36550/2415-7988-2024-1-212-116-120. (Категорія Б)<br>20. Mytsenko Valerii, Rusanovska Tetiana. Principles of Soft Skills Formation in Students of Higher Education |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | Institutions: Theoretical And Practical Aspects. Academic Notes Series Pedagogical Science. Volodymyr Vynnychenko Central Ukrainian State Pedagogical University. 2023. URL: https://doi.org/10.36550/2415-7988-2023-1-208-192-196. (Категорія Б)<br>21. Миценко В.І.. Цифрова трансформації глобальних ланцюгів створення вартості. Економіка і організація управління. 2023. № 2. С. 106-115. URL: https://doi.org/10.31558/2307-2318.2023.2.10. (Категорія Б)<br>22. Mytsenko Valerii. The role of global value chains for the economic development of countries. Scientific notes. 2023. № 32. С. 79-89. URL: https://doi.org/10.33111/vz_kneu.32.23.03.07.052.058. (Категорія Б)<br>23. Barabash Viktoriia, Gliebova Liudmyla, Mytsenko Valerii. Educational Potential of the Activities of Information Institutions During the War Period. Academic Notes Series Pedagogical Science. Volodymyr Vynnychenko Central Ukrainian State Pedagogical University. 2023. URL: https://doi.org/10.36550/2415-7988-2023-1-208-79-86. (Категорія Б)<br>24. Mytsenko V.. Prospects for the Involvement of Ukrainian Industry in Global Value Added Chains and their Impact on Economic Growth. Economic Herald of the Donbas. 2022. № 3 (69). С. 31-35. URL: https://doi.org/10.12958/1817-3772-2022-3(69)-31-35. (Категорія Б)<br>25. Mytsenko V.I.. Assessment of the Potential and Prospects for the Development of High-Technology and Medium-High-Technology Types of Industrial Activities in Ukraine. Management of Economy: Theory |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | and Practice. Chumachenko's Annals. 2022. № 2022. С. 120-136. URL: https://doi.org/10.37405/2221-1187.2022.120-136. (Категорія Б)<br>26. Mytsenko Valerii. Factors for Promoting the Development of High-Tech Industries of the National Economy of Ukraine. Herald of Khmelnytskyi National University. Economic sciences. 2022. Т. 312. № 6(2). С. 243-250. URL: https://doi.org/10.31891/2307-5740-2022-312-6(2)-41. (Категорія Б)<br>II.3: Наявність виданого підручника чи навчального посібника (включаючи електронні) або монографії (загальним обсягом не менше 5 авторських аркушів), в тому числі видані у співавторстві (обсягом не менше 1,5 авторського аркуша на кожного співавтора):<br>1. Geo-economic role of Ukraine's Foreign Trade and Mechanism of its Implementation in the Conditions of European Integration. Monograph / Mytsenko I.M., Babets I.H., Mytsenko V.I., Sokolovska O.M. Kropyvnytskyi, CUNTU, Polygraph-Service, 2025. – 336 p. (Колективна монографія англійською мовою. Миценко В.І. – 7 друк. арк.)<br>2. Миценко В.І., Підоричева І.Ю.. ВІД КРИЗИ ДО ЗРОСТАННЯ: УРОКИ ЄС ДЛЯ ПРОМИСЛОВОГО ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ. 2024. ISBN 978-617-14-0261-4.<br>4. Наявність виданих навчально-методичних посібників/посібників для самостійної роботи здобувачів вищої освіти та дистанційного навчання, електронних курсів на освітніх платформах ліцензіатів, конспектів лекцій/практикумів/методичних вказівок/рекомендацій/ робочих програм, інших друкованих навчально-методичних праць |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | загальною кількістю три найменування<br>1. Англійська мова. Методичні вказівки до практичних занять для здобувачів освіти другого (магістерського) рівня, спеціальність 274 “Автомобільний транспорт”. Укладач: В.І. Миценко. Автори: В.І. Миценко, І.О. Головко. - Кропивницький, ЦНТУ, 2023. – 58 с.<br>2. Методичні вказівки до практичних занять для здобувачів освіти першого (бакалаврського) рівня, спеціальність 201 “Агрономія”. Автори: В.І. Миценко, І.О. Головко. Кропивницький, ЦНТУ, 2023. – 30 с.<br>3. Методичні вказівки до практичних занять для здобувачів освіти першого (бакалаврського) рівня, спеціальність 032 "Історія та археологія". Автори: В.І. Миценко, О.М. Гавриленко. Кропивницький, ЦНТУ, 2024. – 32 с.<br>4. Практичний курс іншомовного наукового спілкування / Миценко, В. І. / ЦНТУ / 2025 / https://dspace.kntu.kr.ua/handle/123456789/16431<br>7. Участь в атестації наукових кадрів як офіційного опонента або члена постійної спеціалізованої вченої ради, або члена не менше трьох разових спеціалізованих вчених рад<br>1. Проценко Євгеній Анатолійович «Науково-педагогічна та громадська діяльність Ігоря Євгеновича Тамма (1895-1971) – лауреата Нобелівської премії» подану на здобуття наукового ступеня кандидата педагогічних наук за спеціальністю 13.00.01 – загальна педагогіка та історія педагогіки. (Центральноукраїнський державний педагогічний університет імені Володимира Винниченка. 2021. (Спеціалізована вчена рада Д 23.053.02)<br>8. Виконання функцій |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | (повноважень, обов'язків) наукового керівника або відповідального виконавця наукової теми (проекту), або головного редактора/члена редакційної колегії/експерта (рецензента) наукового видання, включеного до переліку фахових видань України, або іноземного наукового видання, що індексується в бібліографічних базах<br>1. Назва НДДКР: Визначити основні засоби підвищення професійних якостей майбутніх фахівців за допомогою активізації вивчення іноземних мов в технічному ВНЗ. ПІБ виконавця: Миценко В. І. канд. пед. наук, доцент. Підстава для виконання: № 0113U003224<br>2. Назва НДДКР: Глобальні ланцюги створення вартості у системі викликів сталого розвитку. ПІБ виконавця: Миценко В. І. канд. пед. наук, доцент.<br>Підстава для виконання: № 0124U000028<br>3. Експерт наукового видання (англійська мова), включеного до переліку фахових видань України (Збірник наукових праць «Центральноукраїнський науковий вісник. Технічні науки», категорія "Б")<br>10. Участь у міжнародних наукових та/або освітніх проектах, залучення до міжнародної експертизи, наявність звання "суддям міжнародної категорії".<br>Коротка назва проєкту: EUCompliance M4UA. Тип проєкту: ERASMUS-EDU-2024-CBHE-STRAND-1. ERASMUS-LS. Впровадження європейського підходу комплаєнс-менеджменту у вищій освіті України. № 101179706.<br>19. Діяльність за спеціальністю у формі участі у професійних |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | та/або громадських об'єднаннях<br>Член Всеукраїнської громадської організації «Всеукраїнська асоціація економістів-міжнародників». Посвідчення № 1688.<br>20. Досвід практичної роботи за спеціальністю не менше п'яти років Центральноукраїнський національний технічний університет, 2005 - до цього часу. |
| 99168 | Барабаш Вікторія Анатоліївна | Доцент, Основне місце роботи | Економічний | Диплом спеціаліста, ЦЕНТРАЛЬНОУКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ ПЕДАГОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ ВОЛОДИМИРА ВИННИЧЕНКА, рік закінчення: 2019, спеціальність: 7.02030301 українська мова і література, Диплом магістра, Центральноукраїнський національний технічний університет, рік закінчення: 2019, спеціальність: 029 Інформаційна, бібліотечна та архівна справа, Диплом кандидата наук ДК 012249, виданий 01.03.2013, Атестат доцента 12ДЦ 041886, виданий 28.04.2015 | 31 | ОКЗ 3. Педагогіка вищої школи | 1.1. Відповідність освітньому компоненту на підставі документів про вищу освіту та/або науковий ступінь:<br>1. Кіровоградський державний педагогічний інститут ім. О.С. Пушкіна, 1988 р. Спеціальність: «Українська мова та література» (дубл. диплом С19 № 027809 від 06 грудня 2019 р.). Кваліфікація – вчитель української мови і літератури.<br>2. Центральноукраїнський національний технічний університет 2019 р. Спеціальність «Інформаційна, бібліотечна та архівна справа» (диплом М19 № 176960 від 31 грудня 2019 р.) Кваліфікація – магістр з інформаційної, бібліотечної та архівної справи.<br>3. Кандидат педагогічних наук (диплом ДК № 012249 від 01.03. 2013 р.). Спеціальність: «Теорія і методика виховання».<br>4. Доцент кафедри суспільних наук та документознавства (атестат доцента 12 ДЦ №041886 від 28.04. 2015 р.).<br>Підвищення кваліфікації і стажування:<br>1. Університет Григорія Сковороди в Переяславі. Довідка про підвищення кваліфікації шляхом стажування №917, від 30.06. 2023 р. Тема: «Інформаційно-комунікативні стратегії в управлінні інформаційною, бібліотечною та архівною справою».<br>2. Міжнародне |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | підвищення кваліфікації на тему: «Use of informal education in the training of bachelors and masters: experience of the EU countries and Ukraine». («Використання неформальної освіти у підготовці бакалаврів та магістрів: досвід країн Європейського Союзу та України»). Сертифікат № 11499/2022 від «26» грудня 2022 р. Термін стажування: з 19. 12.2022 р. по 26. 12. 2022 року, обсяг – 20 годин. Люблін (Польща).<br>3. Міжнародне дистанційне науково-педагогічне стажування на тему: «Management of scientific and educational proqects: international experience». («Управління науковими та освітніми проєктами: міжнародний досвід»). Сертифікат № 14154 від «31» травня 2023 р. Термін стажування: з 30. 03. 2023 р. по 30. 05. 2023 року, обсяг – 180 годин. (Грузія, Італія, Україна).<br>4 Підвищення кваліфікації в Центральноукраїнському національному технічному університеті за загальною професійною програмою «Педагогічна майстерність та забезпечення якості освітнього процесу» Обсяг програми: 30 годин (1 кредит ЄКТС) С12 СПК 02070950/164-24 від 04.11.2024.<br>5. Сертифікат № ОС2310262 від «23» жовтня 2025 р. Тренінг з Міжнародного гуманітарного права, організований Товариством Червоного Хреста України за підтримки Данського Червоного Хреста. Тема: «Режим окупації», обсяг – 8 год.<br>6. Сертифікат № 19-26/395 від 03 червня учасника IV Міжнародної науково-практичної |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | конференції «Лінгвістичні обрії XXI сторіччя». Херсон-Івано-Франківськ. 0,1 кредита ЕКТС.<br>7. CERTIFIKATE OF PARTICIPATION ESN№29549 від 10.07.2026. International remote scientifik de and pedagogscal professional development on the topik: «Quality assurance in nigher education: international experience»/ Обсяг: 45 год. (1,5 кредита ЄКТС). Люблін (Польща).<br>8. CERTIFIKATE OF PARTICIPATION ESN№29549 від 16.07.2026. International remote scientifik de and pedagogscal professional development on the topik: «Implementation of dual education in nigher education: international experience». Обсяг: 45 год. (1,5 кредита ЄКТС). Люблін (Польща).<br>Основні публікації, що відповідають змісту освітнього компоненту<br>1. Барабаш В. Коломієць О. Діяльність культурно-інформаційних установ в умовах воєнного стану. Соціум. Документ. Комунікація: збірник наукових праць. Серія «Історичні науки». Переяслав Хмельницький: ФОП Домбровська Я.М., 2022. Вип. 16. С. 10–26. (Категорія «Б»).<br>2. MYTSENKO Valerii, BARABASH Viktoriia GLEBOVA Lyudmila. Educational potential of the activities of information institutions during the war period. Наукові записки. Серія: Педагогічні науки. 2023. Випуск 208. С. 79–86. DOI:10.36550/2415-7988-2023-1-207-79-86. (Категорія «Б»).<br>3. Барабаш В., Глєбова Л., Коломієць О. Інноваційні трансформації бібліотек закладів вищої освіти. Соціум. Документ. Комунікація: зб. наук. праць. Серія: |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | Історичні науки. Переяслав-Хмельницький: ФОП Домбровська Я.М. 2023. Вип. 19. С.10 – 36. (Категорія «Б»). https://sdc-journal.com/index.php/journal/issue/view/26.<br>4. Олена Коломієць, Вікторія Барабаш, Анатолій Сустрєтов. Використання методів творчої діяльності викладання історико-культурологічних дисциплін у закладах вищої освіти. Актуальні питання гуманітарних наук:/ [редактори-упорядники М. Пантюк, А. Душний, В. Ільницький, І. Зимомря]. Дрогобич : Видавничий дім «Гельветика», 2025. Вип. 89. Том 1. 390 с. С. 348 – 358. file:///C:/Users/Victoria/Downloads/aphn-journal.in.ua_89_1_2025.pdf (Категорія «Б»).<br>5. Олена Коломієць, Вікторія Барабаш, Оксана Головата. Методичні аспекти забезпечення дистанційної технології навчання у закладі вищої освіти. Актуальні питання гуманітарних наук: / [редактори-упорядники М. Пантюк, А. Душний, В. Ільницький, І. Зимомря]. Дрогобич : Видавничий дім «Гельветика», 2025. Вип. 91. Том 1. 328 с. С. 293 – 302. file:///C:/Users/Victoria/Downloads/aphn-journal.in.ua_91_1_2025.pdf (Категорія «Б»).<br>6. Барабаш В., Глєбова Л. Коломієць О. Педагогічні інновації вищої школи у контексті глобалізації та освітньої інтеграції. Науковий вісник Ізмаїльського державного гуманітарного університету: збірник наукових праць. Серія: Педагогічні науки. Ізмаїл: РВВ ІДГУ, 2025. Грудень. (Категорія «Б»). Відповідає ЛУ П 38: П 1; 3; 4; 8; 11; 12; 19; 20.<br>4. Досягнення у професійній сфері за останні п’ять років: П.1. Наявність не менше п’яти публікацій у періодичних наукових |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | виданнях, що включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection:<br>1. Барабаш В. Коломієць О. Діяльність культурно-інформаційних установ в умовах воєнного стану. Соціум. Документ. Комунікація: збірник наукових праць. Серія «Історичні науки». Переяслав Хмельницький: ФОП Домбровська Я.М., 2022. Вип. 16. С. 10–26. (Категорія «Б»).<br>2. MYTSENKO Valerii, BARABASH Viktoriia GLEBOVA Lyudmila. Educational potential of the activities of information institutions during the war period. Наукові записки. Серія: Педагогічні науки. 2023. Випуск 208. С. 79–86. DOI:10.36550/2415-7988-2023-1-207-79-86. (Категорія «Б»).<br>3. Барабаш В., Глєбова Л., Коломієць О. Віртуальні виставки – перспективні стратегії діяльності інформаційних установ України. Електронне наукове фахове видання – міжвідомчий тематичний збірник «Історія науки і біографістика». Національна наукова сільськогосподарська бібліотека Національної академії аграрних наук України. 2023. №2. С. 203–226. (Категорія «Б»).<br>4. Барабаш В., Глєбова Л., Коломієць О. Інноваційні трансформації бібліотек закладів вищої освіти. Соціум. Документ. Комунікація: зб. наук. праць. Серія: Історичні науки. Переяслав-Хмельницький: ФОП Домбровська Я.М. 2023. Вип. 19. С.10 – 36. (Категорія «Б»). https://sdc-journal.com/index.php/journal/issue/view/26.<br>5. В. Барабаш, Л. Глєбова, А. Бондаренко. Особливості діяльнісної моделі |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | краєзнавчого музею (2021–2023 роки). Соціум. Документ. Комунікація: збірник наукових праць. Том 8, №4. Переяслав, 2023. С. 8–19. URL: https://sdc-journal.com.ua/uk/journals/tom-8-4-2023/osoblivosti-diyalnisnoyi-modeli-krayeznavchogo-muzeyu-2021-2023-roki . (Категорія «Б»).<br>6. Вікторія Барабаш, Людмила Глєбова, Василь Орлик. Фонд Єлисаветградського реального училища в Державному архіві Кіровоградської області: історія, склад та структура. Наукові праці Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка: історичні науки. Кам'янець-Подільський: Кам'янець-Подільський національний університет імені Івана Огієнка, 2024. Т. 44. 296 с. С. 9–24. https://sp-history.kpnu.edu.ua/uk/tom-44-2024/. (Категорія «Б»).<br>7. Барабаш Вікторія, Глєбова Людмила, Василь Орлик. Фонди освітніх установ Єлисаветграда XIX – початку XX ст. в державному архіві Кіровоградської області (принципи систематизації документів). Науковий вісник Ізмаїльського державного гуманітарного університету: збірник наукових праць. Серія: Історичні науки. Ізмаїл : РВВ ІДГУ, 2024. Вип. 67. 284 с. С.78–90. http://visnyk.idgu.edu.ua/index.php/nv/issue/view/41 . (Категорія «Б»).<br>8. Вікторія Барабаш, Анатолій Сустрєтов, Олена Коломієць. Психологічні чинники етичної поведінки викладача вищої школи. Науковий вісник Ізмаїльського державного гуманітарного університету, 2025, (70), С. 31-42. http://www.visnyk.idgu.edu.ua/index.php/nv/a |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | rticle/view/48 (Категорія «Б»).<br>9. Олена Коломієць, Вікторія Барабаш, Анатолій Сустрєтов. Використання методів творчої діяльності викладання історико-культурологічних дисциплін у закладах вищої освіти. Актуальні питання гуманітарних наук:/ [редактори-упорядники М. Пантюк, А. Душний, В. Ільницький, І. Зимомря]. Дрогобич : Видавничий дім «Гельветика», 2025. Вип. 89. Том 1. 390 с. С. 348 – 358. file:///C:/Users/Victoria/Downloads/aphn-journal.in.ua_89_1_2025.pdf (Категорія «Б»).<br>10. Олена Коломієць, Вікторія Барабаш, Оксана Головата. Методичні аспекти забезпечення дистанційної технології навчання у закладі вищої освіти. Актуальні питання гуманітарних наук: / [редактори-упорядники М. Пантюк, А. Душний, В. Ільницький, І. Зимомря]. – Дрогобич : Видавничий дім «Гельветика», 2025. Вип. 91. Том 1. 328 с. С. 293 – 302. file:///C:/Users/Victoria/Downloads/aphn-journal.in.ua_91_1_2025.pdf (Категорія «Б»).<br>11. Барабаш В., Глєбова Л. Коломієць О. Педагогічні інновації вищої школи у контексті глобалізації та освітньої інтеграції. Науковий вісник Ізмаїльського державного гуманітарного університету: збірник наукових праць. Серія: Педагогічні науки. Ізмаїл: РВВ ІДГУ, 2025. Грудень. (Категорія «Б»).<br>П.3. Наявність виданого підручника чи навчального посібника (включаючи електронні) або монографії (загальним обсягом не менше 5 авторських аркушів), в тому числі видані у співавторстві (обсягом не менше 1,5 авторського аркуша на кожного співавтора):<br>1. Стежко, З. В. |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | Філософія культури: навч. посіб. / З. В. Стежко, В. А. Барабаш, Л. В. Глєбова; М-во освіти і науки України, Центральноукраїн. нац. техн. ун-т. Кропивницький: ЦНТУ, 2023. 97 с. http://dspace.kntu.kr.ua/jspui/handle/123456789/13097.<br>2. Ліпатова М.В., Барабаш В.А. Українська мова (науковий стиль мовлення) для іноземних слухачів підготовчого відділення (економічний профіль): Навчальний посібник / М.В. Ліпатова, В.А. Барабаш. Кропивницький: ЦНТУ, 2023. 92 с. http://dspace.kntu.kr.ua/jspui/handle/123456789/13022<br>П.4. Наявність виданих навчально-методичних посібників/посібників для самостійної роботи студентів та дистанційного навчання, конспектів лекцій/практикумів/методичних вказівок/рекомендацій загальною кількістю три найменування:<br>1. Основи психології та педагогіки: методичні рекомендації для здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня спеціальності: 032 «Історія та археологія» / [уклад.: В. А. Барабаш, О. Б. Коломієць]. Кропивницький : ЦНТУ, 2024. 37 с.<br>2. Методичні рекомендації щодо вивчення дисципліни «Методика викладання у вищій школі» для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти. Укладачі: доц. кафедри історії, археології, інформаційної та архівної справи, к. пед. н. Барабаш В. А., ст. викладач кафедри історії, археології, інформаційної та архівної справи Римар С. П. Кропивницький: ЦНТУ. 2023. 60 с. https://dspace.kntu.kr.ua/items/cc8006c7-8f2e-4b6e-81e2- |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | 60a2f304931c.<br>3. Інформаційна, бібліотечна та архівна справа : методичні рекомендації щодо проходження переддипломної практики для здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня спеціальності: 029 «Інформаційна, бібліотечна та архівна справа» / [уклад.: В. М. Орлик, С. В. Орлик, В. А. Барабаш, Л. В. Глєбова, О. Б. Коломієць]; Центральноукраїн. нац. техн. ун-т. Кропивницький : ЦНТУ, 2023. 38 с.<br>4. Методичні рекомендації щодо вивчення навчальної дисципліни «Педагогіка вищої школи: для здобувачів третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти «Доктор філософії» / укл.: В. А. Барабаш. Кропивницький: ЦНТУ, 2025. 54 с.<br>5. Методичні рекомендації щодо проходження педагогічної практики для здобувачів III освітньо-наукового рівня («доктор філософії») спеціальності 032 «Історія та археологія» / Укладачі: Орлик В. М., Орлик С. В., Бондаренко О., Барабаш В. Кропивницький: ЦНТУ, 2022. 26 с.<br>6. Програма науково-дослідницької практики: для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 032 «Історія та археологія» / укл.: В. М. Орлик, С. В. Орлик, В. А. Барабаш, О. В. Бондаренко. Кропивницький: ЦНТУ, 2025.<br>7. Програма педагогічної (асистентської) практики: для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 032 «Історія та археологія» / укл.: С. В. Орлик, В. М. Орлик, В. А. Барабаш, О. Б. Коломієць. Кропивницький: |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | ЦНТУ, 2025.<br>8. Методичні рекомендації щодо проходження педагогічної (асистентської) практики: для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 032 «Історія та археологія» / укл.: С. В. Орлик, В. М. Орлик, В. А. Барабаш, О. Б. Коломієць. Кропивницький: ЦНТУ, 2025. (Протокол засідання кафедри ІАІАС №1 від 29.08.2025 р.).<br>9. Педагогіка і психологія вищої школи та методика викладання історичних дисциплін: методичні рекомендації до вивчення навчальної дисципліни для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 032 «Історія та археологія» / укл.: В. А. Барабаш, О. Б. Коломієць. Кропивницький: ЦНТУ, 2025.<br>10. Історія матеріальної культури та експертиза об'єктів історичної спадщини: методичні рекомендації щодо написання, оформлення та захисту кваліфікаційної роботи для здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня спеціальності: 032 «Історія та археологія» / [уклад.: В. М. Орлик, С. В. Орлик, В. А. Барабаш, О. В. Бондаренко, М.П. Тупчієнко]. Центральноукраїн. нац. техн. ун-т. Кропивницький : ЦНТУ, 2025.<br>П.8. Виконання функцій (повноважень, обов’язків) наукового керівника або відповідального виконавця наукової теми (проекту), або головного редактора/члена редакційної колегії/експерта (рецензента) наукового видання, включеного до переліку фахових видань України, або |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | іноземного наукового видання, що індексується в бібліографічних базах:<br>1. Виконання функцій відповідального виконавця наукової теми «Громадянське виховання студентів інженерних спеціальностей вищих технічних закладів». Номер державної реєстрації ДР № 0109U005323.<br>П.11. Наукове консультування підприємств, установ, організацій не менше трьох років, що здійснювалося на підставі договору із закладом вищої освіти (науковою установою):<br>1. Член експертно-перевірної комісії Державного архіву Кіровоградської області; науковий консультант – член консультативної науково-експертної ради Державного архіву Кіровоградської області. Довідка 37-28/807/0.37 від 02.10.2018.<br>2. Член обласної Міжвідомчої ради з питань бібліотечної роботи з 2016 року. Довідка №121 від 04.10.2019.<br>3. Консультант з питань громадянського виховання молоді при Виховному центрі ЦНТУ.<br>П.12. Наявність апробаційних та/або науково-популярних, та/або консультаційних (дорадчих), та/або науково-експертних публікацій з наукової або професійної тематики загальною кількістю не менше п’яти публікацій:<br>1. Барабаш В. Бібліотекознавчі аспекти діяльності Дмитра Багалія (науково-педагогічна спадщина) // Катедра Universum : електрон. зб. наук.-попул. пр. з історії, археології, інформ. та архівної справи. 2022. Вип. 4. С. 25–29. http://snd.kntu.kr.ua/files/Universum2022_4.pdf<br>2. Рай Дуга Григорія Сковороди (До 300-річчя від Дня |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | народження) Катедра Universum : електрон. зб. наук.-популяр. пр. з історії, археології, інформ. та архівної справи. 2023. Вип. 5. С. 32–34. http://snd.kntu.kr.ua/files/Universum2023_5.pdf<br>3. Барабаш В. Сучасні стратегії формування педагогічної майстерності // електрон. збірник тез III Міжнарод. наук. конф. «Історія, археологія, інформаційна, бібліотечна та архівна справа: актуальні проблеми науки та освіти». 16–17 травня 2024 р., ЦНТУ, м. Кропивницький. С. 156–159. https://snd.kntu.kr.ua/nauka/ndr_k .<br>4. Барабаш В. Особливості формату та перспективи розвитку цифрової бібліотеки ОУНБ ім. Д.І. Чижевського // Катедра Universum : електрон. зб. наук.-популяр. пр. з історії, археології, інформ. та архівної справи. 2023. Вип. 6. С. 30–36. https://snd.kntu.kr.ua/nauka/ndr_k<br>5. Барабаш В. Стратегічні орієнтири виховної роботи здобувачів вищої освіти. Катедра Universum : електрон. зб. наук.-популяр. пр. з історії, археології, інформ., архівної та музейної справи. – 2024. Вип. 8. С. 38–44. https://snd.kntu.kr.ua/file/content/24252/katedra-universum-elektronnyi-zbirnyk-naukovo-populiarnykh-prats-z-istorii-arkheolohii-informatsiinoi-ta-arkhivnoi-spravy-2024-vypusk-8.pdf .<br>6. Барабаш В. Психолого-педагогічна підтримка учасників освітнього процесу в умовах проєктно-орієнтованого навчання // Катедра Universum : електрон. зб. наук.-популяр. пр. з історії, археології, інформ., архівної та музейної справи. 2025. Вип. 10. С. 74–79. https://snd.kntu.kr.ua/file/content/25075/katedra-universum- |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | elektronnyi-zbirnyk-naukovo-populiarnykh-prats-z-istorii-arkheolohii-informatsiinoi-ta-arkhivnoi-spravy-2025-vypusk-10.pdf<br>7. Вікторія Барабаш, Юлія Баглай. Інтеграція штучного інтелекту в сучасну бібліотечну практику // Катедра Universum : електрон. зб. наук.-попул. пр. з історії, археології, інформ., архівної та музейної справи. 2025. Вип. 10. С. 22–29. https://snd.kntu.kr.ua/file/content/25075/katedra-universum-elektronnyi-zbirnyk-naukovo-populiarnykh-prats-z-istorii-arkheolohii-informatsiinoi-ta-arkhivnoi-spravy-2025-vypusk-10.pdf<br>8. Вікторія Барабаш, Валерій Шаповал. Систематизація та описування архівних фондів освітніх установ Єлисаветграда // Катедра Universum : електрон. зб. наук.-попул. пр. з історії, археології, інформ., архівної та музейної справи. 2025. Вип. 10. С. 29–35. https://snd.kntu.kr.ua/file/content/25075/katedra-universum-elektronnyi-zbirnyk-naukovo-populiarnykh-prats-z-istorii-arkheolohii-informatsiinoi-ta-arkhivnoi-spravy-2025-vypusk-10.pdf<br>П.19. Діяльність за спеціальністю у формі участі у професійних та/або громадських об'єднаннях:<br>1.Член Кіровоградської регіональної бібліотечної асоціації. Довідка №9 від 17.10.19.<br>2.Член Кіровоградської обласної організації Українського товариства охорони пам'яток історії та культури.<br>П.20. Досвід практичної роботи за спеціальністю не менше п'яти років (крім педагогічної, науково-педагогічної, наукової діяльності): Центральноукраїнський національний технічний університет з 1998 по 2025 рр. |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 27671 | Андрощук Ілона Олександрівна | Доцент, Основне місце роботи | Економічний | Диплом бакалавра, Кіровоградський національний технічний університет, рік закінчення: 2012, спеціальність: 050103 Міжнародна економіка, Диплом магістра, Кіровоградський національний технічний університет, рік закінчення: 2013, спеціальність: 050103 Міжнародна економіка, Диплом магістра, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, рік закінчення: 2019, спеціальність: 035 Філологія, Диплом магістра, Центральноукраїнський національний технічний університет, рік закінчення: 2021, спеціальність: 281 Публічне управління та адміністрування, Диплом магістра, Вищий навчальний заклад "Університет імені Альфреда Нобеля", рік закінчення: 2026, спеціальність: 073 Менеджмент, Диплом кандидата наук ДК 050699, виданий 05.03.2019 | 13 | ОКС 1. Сучасні методи та моделі менеджменту в умовах невизначеності та цифровізації | 1.1. Відповідність освітньому компоненту на підставі документів про вищу освіту та/або науковий ступінь:<br>1. Кіровоградський національний технічний університет, 2013 р., спеціальність „Міжнародна економіка”, кваліфікація магістра з міжнародної економіки (диплом магістра КС № 45658525 від 27.06.2013 р.).<br>2. Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича. Спеціальність: «Філологія» (спеціалізація «035.055 романські мови та літератури (переклад включно), перша – французька», освітня програма «Французько-український переклад та переклад з другої іноземної мови»). Магістр з філології. Диплом: М19 №207238 від 31.12.2019 року.<br>3. Центральноукраїнський національний технічний університет. Спеціальність: 281 «Публічне управління та адміністрування», кваліфікація згідно з документом про вищу освіту: магістр з публічного управління та адміністрування. Диплом: М21 №116495 від 31.12.2021 року.<br>4. Вищий навчальний заклад «Університет імені Альфреда Нобеля».Спеціальність: 073 «Менеджмент», Освітня програма «City Management», Кваліфікація згідно з документом про вищу освіту: магістр з менеджменту. Диплом: М26 №011504<br>2. К.е.н., спеціальність 08.00.03 «Економіка та управління національним господарством» (диплом ДК № 050699 від 05 березня 2019 р.). Тема дис. к.е.н.: «Механізм державного регулювання |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | конкурентоспроможності вищої освіти України».<br>3. Диплом доцента АД №013908 виданий на підставі рішення Атестаційної колегії від 25.10.2023 року<br>Основні публікації, що відповідають змісту освітнього компоненту<br>П.1. Наявність не менше п'яти публікацій у періодичних наукових виданнях, що включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection<br>1. Panchenko, V N., Viunyk, O., Androshchuk I., Guk, O. Methodological approach to the implementation of planning in the management system of innovative and production activities of enterprises for the sustainable economic development of the region. International Journal of Sustainable Development and Planning, Vol. 17, No. 8, pp. 2385-2392. https://doi.org/10.18280/ijsdp.170805 (Scopus)<br>2. Андрощук І., Стоноженко Р. Особливості управління аграрними підприємствами України в умовах невизначеності та кризової ситуації. Центральноукраїнський науковий вісник. Економічні науки, Вип. 9 (42). Кропивницький: ЦНТУ, 2023. С. 252-259. http://nbuv.gov.ua/UJRN/Npkntu_e_2023_9_28<br>3. Андрощук І., Чабанюк Є. Трансформація сучасних методів та інструментів управління сучасними підприємствамив контексті викликів цифровізації. Центральноукраїнський науковий вісник. Економічні науки, Вип. 9 (42). Кропивницький: ЦНТУ, 2023. С. 260-271. https://economics.kntu |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | .kr.ua/pdf/9(42)/29.pdf<br>4. Галушко Л., Андрощук І. Особливості антикризового управління продуктовим портфелем машинобудівних підприємств в умовах критичного обмеження ресурсів. Центральноукраїнський науковий вісник. Економічні науки, Вип. 10 (43). Кропивницький: ЦНТУ, 2023. JEL Classification: H00, J24, M12, M20, Q56 DOI: https://doi.org/10.32515/2663-1636.2023.10(43).231-239<br>5. Андрощук І. Трансформаційні виклики розвитку кадрового потенціалу вітчизняних підприємств на засадах резельєнтності. Центральноукраїнський науковий вісник. Економічні науки, Вип. 10 (43). Кропивницький: ЦНТУ, 2023. https://doi.org/10.32515/2663-1636.2023.10(43).231-239 (Категорія «Б»).<br>6. Рябоволик, Т., & Андрощук, І. (2024). Сучасна технологія антикризового управління як інструмент операційного та виробничого менеджменту в організації в контексті забезпечення принципів стійкості та сталості в умовах індустрії 5.0. Економічний простір, (189), 390-395. https://doi.org/10.32782/2224-6282/189-68<br>7.. Андрощук І.О., Рябоволик Т.Ф. Еволюція організаційних структур у призмі сучасних викликів господарювання. Ефективна економіка № 2, 2024 (Категорія «Б»). DOI: https://doi.org/10.32702/2307-2105.2024.2<br>8. Стоноженко Р.В, Андрощук І.О. Ключові виклики у сфері функціонування підприємств агропромислового комплексу України в |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | контексті досягнення цілей економічної інтеграції на засадах сталості та інноваційності. Економіка та суспільство. 2024. No 62. URL: https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/4052<br><br>9. Гайдуков І.В, Андрощук І.О. Особливості корпоративного шахрайства у бізнесі: сутність, наслідки та протидія в контексті опору змінам. Центральноукраїнський науковий вісник. Економічні науки, Вип. 11 (44). Кропивницький: ЦНТУ, 2024. (Препринт. Центральноукраїнський науковий вісник ; ISSN 2663-1644 (online). DOI: https://doi.org/10.32515/2663-1636.2024.11(44).65-84<br>10. Галушко Л., Андрощук І. Особливості забезпечення стійкості системи закупівель підприємства в умовах надзвичайних кризових ситуацій в стратегічному та тактичному вимірі. Центральноукраїнський науковий вісник. Економічні науки, Вип. 11 (44). Кропивницький: ЦНТУ, 2024. (Препринт. Центральноукраїнський науковий вісник ; ISSN 2663-1644 (online). https://economics.kntu.kr.ua/archive/11(44)/44_Halushko.html<br>11. Гайдуков, І., & Андрощук, І. (2024). ТЕМНА ТРІАДА В УПРАВЛІННІ БІЗНЕС-ОРГАНІЗАЦІЯМИ В СТРАТЕГІЧНОМУ ТА ТАКТИЧНОМУ ВИМІРІ: ВИКЛИК ЧИ ЗАСІБ ПРОТИДІЇ КОРПОРАТИВНОМУ ШАХРАЙСТВУ. Економіка та суспільство, (65). вилучено із https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/4387<br><br>12. Гайдуков , В., Андрощук, І., & Липчанський, В. |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | (2024). Нейропсихологічні фактори у конфліктності соціально-трудових відносин та методи запобігання конфліктам як передумова створення ефективного бізнес-середовища сучасних організацій. Науковий вісник Міжнародної асоціації науковців. Серія: економіка, управління, безпека, технології, 3(3). https://doi.org/10.56197/2786-5827/2024-3-3-6. https://man.org.ua/nv/index.php/about/article/view/94<br>13. Андрощук І.О., Горпинченко М.В. Щельник О.В. Implementation of the progressive approaches to quality management in HEIs: best practices of foreign countries. Ефективна економіка № 8, 2024. https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/4473/4508<br>14. Андрощук І.О., Липчанський В.О., Пітел Н.С. Комунікаційна стратегія підприємства як засіб уникнення конфліктних ситуацій в сучасному бізнес-середовищі. Економіка та суспільство. 2025. No 73. https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/6274<br><br>15. Androshchuk I., Potieieva M, Linchevska V. The impact of business communication on business success. Ефективна економіка № 8, 2025. DOI: http://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.8.98<br>16. Андрощук, І. О., Музиченко, А. С., & Крамар, Б. Б. (2025). Особливості бізнес-комунікації в публічній діяльності: концептуальний огляд. Економіка, управління та адміністрування, (3(113), 65–72. https://doi.org/10.26642/ema-2025-3(113)-65-72<br>17. Androshchuk, I., Horpynchenko, M., Lysenko, Y., Romanchuk, O., & |

Ptashko, P. (2025). Cooperation between higher education institutions, business and government as a form of economic interaction of key stakeholders in creating an innovative economy. Social Development: Economic and Legal Issues, (11). https://doi.org/10.70651/3083-6018/2025.11.02
18. Андрощук І. О., Горпинченко М. В., Липчанський В. О., Пташко П. М. Концептуальні засади системи управління конкурентоспроможністю закладів вищої освіти: передумови до їх економічної взаємодії. Бізнес Інформ. 2025. №11. С. 272–279. https://doi.org/10.32983/2222-4459-2025-11-272-279
19. І. О. Андрощук, О. В. Шеремет, Р. В. Стоноженко, Т. І. Грінка, Я. А. Попович. Цифровізація управління аграрними підприємствами в умовах VUCA в контексті забезпечення продовольчої безпеки. № 4 (2026): Ефективна економіка. https://nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/10112
20. Halushko, L., Androshchuk, I., Muzychenko, A., & Podopryhora, A. (2026). PROJECT-BASED APPROACH TO ANTI-CRISIS MANAGEMENT OF ENTERPRISES IN WARTIME. Social Development: Economic and Legal Issues, (17). https://doi.org/10.70651/3083-6018/2026.5.08
21. Андрощук І., Крамар Б., Гаврилов О. Резильєнтність як засіб забезпечення економічної безпеки діяльності сільськогосподарських підприємств України у воєнний період. Науковий огляд. 2026. Т. 1. № 106. С. 6–22. DOI: 10.26886/2311-4517.1(106)2026.1. URL: https://www.naukajournal.org/index.php/naukajournal/article/view/2

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | 768<br>22. Androshchuk, I., Horpynchenko, M., Orlova, A., Ptashko, P., & Shchelnyk, O. (2026). FORMATION OF ENTREPRENEURIAL COMPETENCIES IN THE HIGHER EDUCATION SYSTEM AS A COMPONENT OF STATE POLICY IN THE FIELD OF PUBLIC ADMINISTRATION IN THE CONTEXT OF ENSURING NATIONAL SECURITY. Public Management and Policy, (4(20). https://doi.org/10.70651/3041-2498/2026.4.2123. Андрощук, І., & Д.С. Шульга. (2026). Особливості управління підприємствами оборонно-промислового комплексу в умовах воєнного часу . Центральноукраїнський науковий вісник. Економічні науки, (15(48), 139–146. https://doi.org/10.32515/2663-1636.2026.15(48).139-146<br>3. Підвищення кваліфікації:<br>1. Androshchuk I. International Crisis Management Course, IERES – The George Washington University / FPRI (2025). CERTIFICATE OF ATTENDANCE (2025)<br>2. Training-of-Trainers Programme з програми Employment and Social Innovation) в рамках ESF+ (European Social Fund Plus). Duration: 10/12/2025 – 21/01/2026. Certificate: 15 hours.<br>3. Тренінг викладачів «Освіти миру HWPL» при Департаменті глобальних комунікацій та ЕКОСОР ООН. 5 грудня 2025 – 13 лютого 2026 року. Сертифікат/<br>4. Освітня програма UK-UA STEM PRO, започаткована з ініціативи Фонду Президента України з підтримки освіти, науки та спорту у партнерстві з University of Warwick та за підтримки UK–Ukraine Academic Diaspora Network і Міністерства |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | закордонних справ Великої Британії. Сертифікат про участь. Тривалість: 18 листопада 2025 року – 27 січня 2026 року. Сертифікат №07010226<br>5. Executive Training Programme for Ukrainian public officials and junior diplomats, held October 13-24, 2025, at the Diplomatische Akademie Wien (DA) in Vienna, 60-hour intensive, 2-week course. Funded by the Austrian Development Cooperation.<br>6. German Academic Exchange Service DigIn.Net 2 Project. 180 годин (6 кредитів). Терміни: 10.10.2022 – 30.11.2022. DAAD. Сертифікат DN 202211001<br>7. Програма підвищення кваліфікації працівників ЗВО та акредитований інтегрувати курс «Створення та розвиток IT-продуктів» у своєму ЗВО, організоване компанією GENESIS та PFE (Product IT Foundation for Education) (13-24 лютого 2023 року) (2 кредити ЄКТС). Сертифікат №165/02-2023<br>8. Підвищення кваліфікації «Дивись під ноги! Дивись, куди ідеш!». Сертифікат від 09.03.2023, обсяг – 0,2 ESTS (6 hours).<br>9. Study Tour in Austria by The Federal Institute of Agricultural Economics, Rural and Mountain Research and The University College for Agrarian and Environmental Pedagogy on 27/03/2023-31/03/2023 в рамках EU program Erasmus+, project KA2 n 609944-EP-1-2019-1-LT-EPPKA2-CBHE-JP<br>10. Підвищення кваліфікації в рамках Весняної Школи Вернадського-2023 за тематикою «Сталий, інклюзивний та смарт-розвиток в контексті децентралізації: досвід ЄС» (3 кредити ЄКТС) в рамках проєкту Jean Monet |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | Chair ‘Sustainable, Inclusive and Smart Development’ (15 березня 2023 року)<br>11. Стажування за програмою наукового та педагогічного стажування «Інноваційні освітні технології: Європейський досвід та його впровадження в підготовку фахівців з економіки та управління» за спец. 073 «Менеджмент», Serija C 20230302. Місце стажування – Riga, Latvia, термін стажування – 13 лютого - 26 березня 2023 року, обсяг – 6 ESTS (180 hours).<br>12. Study Tour organized in Italy by CIHEAM Bari in the framework of WP 2: Task 2.2 ( 22/05/2023-26/05/2023) в рамках EU program Erasmus+, project KA2 n 609944-EP-1-2019-1-LT-EPPKA2-CBHE-JP<br>13. Підвищення кваліфікації за курс «Технологічне лідерство в хардверних стартапах». Тривалість: 02 лютого – 07 березня 2023 року; 28-30 липня 2023 року. (6 кредитів ЄКТС).<br>14. Програма підвищення кваліфікації працівників ЗВО та акредитований інтегрувати курс «Маркетинг IT-продуктів» у своєму ЗВО, організоване компанією GENESIS та PFE (Product IT Foundation for Education) (24 липня – 04 серпня 2023 року) (2 кредити ЄКТС). Сертифікат №238/082-2023<br>15. SoftServe Academy course «TECH SUMMER BOOTCAMP FOR TEACHERS». Серія OR № 14373/2023. (0,3 кредити ЄКТС).<br>16. Літня економічна школа «Україна і ЄС: кандидатський статус і перспективи євроінтеграції» (1 кредит ЄКТС). Період проходження: 19.06-23.06.2023 року.<br>17. Участь у проекті з розвитку співпраці бізнесу та освіти «Uni-Biz Bridge від UGEN: адаптивність та |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | гнучкість викладача » (8 академічних годин). Термін: 29-31.08.2023 року. Сертифікат №686<br>18. Додаткова програма підвищення кваліфікації для акредитованих працівників закладів вищої освіти, що надає дозвіл на інтеграцію курсу «Створення та розвиток IT-продуктів» у своєму закладі вищої освіти. Термін дії акредитації – до 01.09.2025 року (сертифікат «052/310-202)<br>19. Курс підвищення кваліфікації «7 днів прогресильності. Створюємо сучасне освітнє середовище». Обсяг 30 годин/1 кредит ЄКТС. Період проходження курсу з 09 по 15 жовтня 2023 року (сертифікат №ПК-003 від 15.10.2023 року)<br>20. Online training for rural advisors of Ukraine «Promotion of the skills of rural advisors in effectively organizing knowledge transfer and innovation through demonstrations». October 2nd to 4th, 2023 (12 hours)<br>21. Програма "Практичне застосування сучасних BI-систем для економічної діагностики ефективності бізнесу на базі Click Sense" (13 липня – 02 серпня 2023 року) (30 год/1 кредит). Сертифікат №UA2923<br>22. Webinar on "Change Management: Embracing the Future through Strategic Adaptation". 06 Nobember 2023.<br>23. Тренінг Товариства Червоного Хреста України по навчанню населення наданню першої допомоги (№44689)<br>24. INTERNATIONAL SCIENTIFIC AND PEDAGOGICAL INTERNSHIP. 180 HOURS (6 ECTS CREDITS) (ID 165-2023)<br>25. The skills improvement program (webinar) for participation in the Winter Economic School «Ukraine-EU, |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | Steps Towards Joining: Regional Dimension» (January 25-31, 2024). is made up of 1.0 ECTS credits (30 hours) of lectures.<br>26. Тренінг з екологічного менеджменту (18 акад. год) у рамках проєктів програми ЄС Еразмус + Стратегія відновлення енергетики ЄС як дороговказ для України (101085755 – JM RE – ERASMUS-JMO-2022-HEI-TCH-RSCH) та Ефективний менеджмент відходів у ЄС – кращий вибір для України (101127175 – JM REW – ERASMUS-JMO-2023-HEI-TCH-RSCH)<br>27. Spring school “European experience in Technology transfer” IN THE CONTEXT OF Jean Monnet UniTECH - 101047891 - JEAN-MONNET CHAIRS «European technology transfer for U3krainian universities» / UniTECH CONDUCTED AT LVIV POLYTECHNIC NATIONAL UNIVERSITY LVIV, UKRAINE 16TH OF APRIL - 25TH OF APRIL, 2024 THE SCHOOL COVERED A TOTAL NUMBER OF 30 HOURS (1 ECTS)<br>28. E-course "Sustainable SMM: sustainable communication in social media for higher education institutions" for HEI communication managers Course Duration: 20 hours. Project Reference: KA220-HED-B927<br>29. Підвищення кваліфікації працівників закладів вищої освіти та акредитована інтегрувати курс «Менеджмент у продуктовому ІТ», термін стажування – 01 квітня - 22 квітня 2024 року, обсяг – 2 ESTS (60 hours).<br>30. Міжнародна онлайн-програма підвищення кваліфікації представників ЗВО «Сила соціальних мереж у професійному розвитку представників університетів: особистий бренд, інструменти для |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | освітніх продуктів, просування цінностей сталого розвитку» в рамках Erasmus + (Project nº 2022-1-PL01-KA220-HED-000090164). 28.03.2024 – 20.06.2024 (180 годин)<br>31. Collaborative Online International Learning provided by the Hague University of Applied Sciences within the Twinning Initiative (15 hours)<br>32. Експертні студії «соціальні та економічні трансформації у стратегічному розвитку міста Києва». 26 квітня 2024 року, тривалість – 6 годин / 0,2 кредиту ЄКТС<br>33. Online-training course 'Grant Writing course' (1 ECTS) according to Twinning project. From 21/02/2024 – 13/03/2024.<br>34. Підвищення кваліфікації в Центральноукраїнському національному технічному університеті за загальною професійною програмою "Педагогічна майстерність та забезпечення якості освітнього процесу", 12 СПК 02070950/043-24 від 04.11.2024. Обсяг – 1 ESTS (30 hours).<br>35. International Internship "Digital Transformation: The Power of Blended Learning" TOTAL 180 hours, 6 ECTS credits. October 14, 2024 – December 12, 2024. DAAD.<br>36. Practicum "EU Inclusive Economy and Society: approaches, practices and principles". Jean Monnet Module - № 101127466 – EPSEI – ERASMUS-JMO-2023-HEI-TCH-RSCH. Date: 13 September – 26 October, 2024. №S46TMQ-CE000061<br>37. Підвищення кваліфікації «Свободи вираження поглядів та свобода медіа у демократичному суспільстві: стандарти Європейського союзу» 24.03.25-11.04.25 м.Суми. Обсяг: 150 |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | годин – 5 кредитів, сертифікат №05408289/1121-25 .<br>38. ToT-тренінг для менеджерів з трансферу технологій. Грудень 2024р. Міністерство освіти і науки України спільно з Представництво Польської академії наук.<br>39. Курс “РОБОТА З КОНФЛІКТАМИ В ОРГАНАХ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ”. Тривалість курсу - 15 годин (включаючи дистанційну і самостійну роботу) 0,2 кредиту ЄКТС. НАДС. Дата: 8 січня 2025. Сертифікат CcGm2sFqxZ<br>40. Підвищення кваліфікацій: Міжнародна зимова школа: Україна–ЄС: Кроки до вступу. Інтеграція аграрного сектору у європейський глобальний економічний простір. Обсяг: 30 годин – 1 кредит. Місце проведення: Київ, Україна, 20–26 лютого 2025 року. Сертифікат від 12 лютого 2025 року, № ID7JSTD4 - CE 010322<br>41. Підвищення кваліфікацій ВГО "Спілка автоматизаторів бізнесу" на тему: "Використання прикладного рішення "BAS Управління торгівлею" Обсяг: 24 годин – 0,8 кредит, сертифікат BASUT25042325 від 23.04.2025<br>42. Підвищення кваліфікації “Новели у сфері інтелектуальної власності під час війни” від 18.02.2025, обсяг – 2 hours.<br>43. Two-day international webinar: “Do Academics Drive Change or Just Observe?” April 10–11 2025. 15 hours (0,5 ECTS credits). Vienna, 2025<br>44. Зимова школа “Стратегічні пріоритети ЄС 2024-2029: нові можливості та виклики для європейського союзу і України”. Термін: 19 по 21 лютого 2025 року. Обсяг: 2 кредити (60 годин). Сертифікат №4920.<br>45. Курс “Психологія |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | стресу та способи боротьби з ним, наданий викладачем Київський університет імені Бориса Грінченка Наталією Стефаненко через платформу масових відкритих онлайн-курсів Prometheus.<br>46. КУРС “Персональна ефективність”. 06.04.2025 р. Обсяг: 18 годин. № 53528671<br>47. EMI BASICS. Online teacher training course delivered in ZNU Foreign Languages Intensive Study Center within the joint project with TESOL-Ukraine, 17 March 2025 – 30 May 2025. 60 hours. Certificate: 02125243-7047/2025. Обсяг: (0,13 кред. ECTS). Сертифікат №5457.<br>48. Семінар «Державний сектор в епоху ШІ: потреби, бар’єри та невикористані можливості» в рамках проєкту AICOSERV «Технології ШІ для сталого спільного створення державних послуг» (№ 101180346, за підтримки ЄС). Сертифікат: №5457<br>49. ЛІТНЯ ШКОЛА EU4DEFA 1.0 «ЄС для розвитку цифрової, екологічної та фінансової обізнаності громадян» в рамках програми JeanMonnet Module “EU for People’s Digital, Eco, and Financial Awareness”(Jean Monnet Module 101174694 – EU4DEFA – ERASMUS-JMO-2024-HEI-TCH-RSCH). Термін: 02.06.2025 - 06.06.2025. Обсяг: 30 годин.<br>50. Масштабування українського бізнесу в умовах війни та післявоєнної відбудови. Спікери: РІК РАСМУССЕН та АЛІНА АДАМС. Воркшоп. 1,5 год.<br>51. Курс “Цифровізація, цифрова освіта та міграційні процеси: досвід ЄС для України” у ВНЗ «Університет імені Альфреда Нобеля» у рамках реалізації міжнародного проєкту Еразмус+ Модуль Жан Моне «Цифровізація, |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | цифрова освіта та міграційні процеси: досвід ЄС для України» у ВНЗ «Університет імені Альфреда Нобеля» №101176312 – DEMEu4U – ERASMUSJMO-2024-HEI-TCH-RSCH. Обсяг навчання: 120 годин. Сертифікат №569852. Підвищення кваліфікації “Educators Track: серії лекцій з цифрової майстерності від Genesis”, компанія Genesis, з 22 липня по 19 серпня 2025 р. Обсяг - 12 годин. Сертифікат від 19.08.2025 р<br>53. Підвищення кваліфікації “Програма професійного розвитку академічних менеджерів”, ініційована Міністерством освіти і науки України та реалізована Британською Радою в межах спільного з Міжнародним банком реконструкції та розвитку проєкту «Удосконалення вищої освіти в Україні заради результатів» (UIHERP – Ukraine Improving Higher Education for Results Project). Період: 02 квітня - 19 вересня 2025 року). Обсяг - 180 годин (6 кредитів ЄКТС). Сертифікат №ЗКЦПРО2070743-038-99.<br>54. Міждисциплінарний курс «Конкурентоспроможність Європи в новій глобальній економіці», що реалізується в межах міжнародного проєкту Erasmus+ Jean Monnet Module №101176059 - EuCompet - ERASMUS-JMO-2024-HEI-TCH-RSCH. Обсяг: 120 годин (4 кредити ЄКТС). Сертифікат №5976 від 26 листопада 2025 року.<br>Відповідає ЛУ П 38: П 1, 2, 3, 4, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 19<br>4. Досягнення у професійній діяльності за останні п’ять років<br>П.1. Наявність не менше п’яти публікацій у періодичних наукових |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | виданнях, що включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection<br>1. Panchenko, V N., Viunyk, O., Androshchuk I., Guk, O. Methodological approach to the implementation of planning in the management system of innovative and production activities of enterprises for the sustainable economic development of the region. International Journal of Sustainable Development and Planning, Vol. 17, No. 8, pp. 2385-2392. https://doi.org/10.18280/ijsdp.170805 (Scopus)<br>2. Андрощук І., Стоноженко Р. Особливості управління аграрними підприємствами України в умовах невизначеності та кризової ситуації. Центральноукраїнський науковий вісник. Економічні науки, Вип. 9 (42). Кропивницький: ЦНТУ, 2023. С. 252-259. http://nbuv.gov.ua/UJRN/Npkntu_e_2023_9_28<br>3. Андрощук І., Чабанюк Є. Трансформація сучасних методів та інструментів управління сучасними підприємствамив контексті викликів цифровізації. Центральноукраїнський науковий вісник. Економічні науки, Вип. 9 (42). Кропивницький: ЦНТУ, 2023. С. 260-271. https://economics.kntu.kr.ua/pdf/9(42)/29.pdf<br>4. Андрощук І., Доренська А. Перспективи розвитку співпраці України з ЄС у сфері трудової міграції. Центральноукраїнський науковий вісник. Економічні науки, Вип. 10 (43). Кропивницький: ЦНТУ, 2023. https://doi.org/10.32515/2663- |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | 1636.2023.10(43).7-16<br>5. Галушко Л., Андрощук І. Особливості антикризового управління продуктовим портфелем машинобудівних підприємств в умовах критичного обмеження ресурсів. Центральноукраїнський науковий вісник. Економічні науки, Вип. 10 (43). Кропивницький: ЦНТУ, 2023. JEL Classification: H00, J24, M12, M20, Q56 DOI: https://doi.org/10.32515/2663-1636.2023.10(43).231-239<br>6. Андрощук І. Трансформаційні виклики розвитку кадрового потенціалу вітчизняних підприємств на засадах резельєнтності. Центральноукраїнський науковий вісник. Економічні науки, Вип. 10 (43). Кропивницький: ЦНТУ, 2023. https://doi.org/10.32515/2663-1636.2023.10(43).231-239 (Категорія «Б»).<br>7. Рябоволик, Т., & Андрощук, І. (2024). Сучасна технологія антикризового управління як інструмент операційного та виробничого менеджменту в організації в контексті забезпечення принципів стійкості та сталості в умовах індустрії 5.0. Економічний простір, (189), 390-395. https://doi.org/10.32782/2224-6282/189-68<br>8. Kolodiziev, O., Gukaliuk, A., Shcherbak, V., Riabovolyk, T., Androshchuk, I., Pas, Y. (2024). The Impact of Refugee Startups on Host Country Economies: Business Models and Economic Adaptation. Economic Studies (Ikonomicheski Izsledvania), 33(2), pp. 175-201. https://www.iki.bas.bg/Journals/EconomicStudies/2024/2024-2/10_Oleh-Kolodiziev.pdf (Scopus)<br>9. Андрощук І.О., |

Рябоволик Т.Ф. Еволюція організаційних структур у призмі сучасних викликів господарювання. Ефективна економіка № 2, 2024 (Категорія «Б»). DOI: https://doi.org/10.32702/2307-2105.2024.210. Стоноженко Р.В, Андрощук І.О. Ключові виклики у сфері функціонування підприємств агропромислового комплексу України в контексті досягнення цілей економічної інтеграції на засадах сталості та інноваційності. Економіка та суспільство. 2024. No 62. URL: https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/4052

11. Androshchuk I. Marketing and Sustainable Economic Development of the Energy Complex: A Case Study of the Administrative And Legal Planning of a Public-Private Partnership. (2024). International Journal of Religion, 5(9), 908-918. https://ijor.co.uk/ijor/article/view/4974
12. Гайдуков І.В, Андрощук І.О. Особливості корпоративного шахрайства у бізнесі: сутність, наслідки та протидія в контексті опору змінам. Центральноукраїнський науковий вісник. Економічні науки, Вип. 11 (44). Кропивницький: ЦНТУ, 2024. (Препринт. Центральноукраїнський науковий вісник ; ISSN 2663-1644 (on-line). DOI: https://doi.org/10.32515/2663-1636.2024.11(44).65-84
13. Галушко Л., Андрощук І. Особливості забезпечення стійкості системи закупівель підприємства в умовах надзвичайних кризових ситуацій в стратегічному та тактичному вимірі. Центральноукраїнський науковий вісник. Економічні науки, Вип. 11 (44).

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | Кропивницький: ЦНТУ, 2024. (Препринт. Центральноукраїнський науковий вісник ; ISSN 2663-1644 (on-line). https://economics.kntu.kr.ua/archive/11(44)/44_Halushko.html<br>14. Гайдуков, І., & Андрощук, І. (2024). ТЕМНА ТРІАДА В УПРАВЛІННІ БІЗНЕС-ОРГАНІЗАЦІЯМИ В СТРАТЕГІЧНОМУ ТА ТАКТИЧНОМУ ВИМІРІ: ВИКЛИК ЧИ ЗАСІБ ПРОТИДІЇ КОРПОРАТИВНОМУ ШАХРАЙСТВУ. Економіка та суспільство, (65). вилучено із https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/4387<br><br>15. Гайдуков , В., Андрощук, І., & Липчанський, В. (2024). Нейропсихологічні фактори у конфліктності соціально-трудових відносин та методи запобігання конфліктам як передумова створення ефективного бізнес-середовища сучасних організацій. Науковий вісник Міжнародної асоціації науковців. Серія: економіка, управління, безпека, технології, 3(3). https://doi.org/10.56197/2786-5827/2024-3-3-6. https://man.org.ua/nv/index.php/about/article/view/94<br>16. Андрощук І.О., Горпинченко М.В. Щельник О.В. Implementation of the progressive approaches to quality management in HEIs: best practices of foreign countries. Ефективна економіка № 8, 2024. https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/4473/4508<br>17. Мільто В.А, Андрощук І.О. Ключові виклики у сфері енергозбереження України в контексті цільової програми зеленого переходу в країнах ЄС. Центральноукраїнський науковий вісник. Економічні науки, Вип. 11 (44). |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | Кропивницький: ЦНТУ, 2024. - (Препринт. Центральноукраїнський науковий вісник ; ISSN 2663-1644 (on-line). https://journals.indexcopernicus.com/api/file/viewByFileId/234348718. Андрощук І.О., Рєдрєєв Р.А. Concept of local economic development as an instrument of sustainable economic growth of territories: ukrainian aspect. Бізнес Інформ. 2024. №7. https://www.business-inform.net/annotated-catalogue/?year=2024<br>19. Андрощук І.О. Глобальні детермінанти продовольчої безпеки у світовому вимірі з оглядом їх класифікації та аналізу. Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету. Серія: «Економіка і менеджмент», Випуск № 60/2024. http://vestnik-econom.mgu.od.ua/journal/2024/60-2024/13.pdf<br>20. Oleh Kolodiziev, Valeriia Shcherbak, Tetiana Kostyshyna, Mykhailo Krupka, Tetiana Riabovolyk, Ilona Androshchuk and Nataliia Kravchuk (2024). Digital transformation as a tool for creating an inclusive economy in Ukraine during wartime. Problems and Perspectives in Management, 22(3), 440-457. doi:10.21511/ppm.22(3).2024.34 (Scopus)<br>21. Андрощук І.О. Світове економічне середовище як фактор формування продовольчої безпеки. Підприємництво та інновації, № 33 / 2024. http://ei-journal.in.ua/index.php/journal/article/view/828<br>22. Valeriia Shcherbak, Oleh Kolodiziev, Ihor Krupka, Kseniia Vzhytynska, Ilona Androshchuk, Tetiana Kolodizieva and Volodymyr Berehovyi (2025). Impact of international trade on regional ecosystem sustainability: Evidence |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | from Ukraine amid war. Problems and Perspectives in Management, 23(1), 364-378. doi:10.21511/ppm.23(1).2025.27<br>23. Андрощук І.О. Демографічні трансформації як чинники ризику глобальної продовольчої безпеки. Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія: Міжнародні економічні відносини та світове господарство, № 50/2024. http://visnyk-econom.uzhnu.uz.ua/archive/50_2024ua/30.pdf<br>24. Андрощук І.О. Роль глобалізаційних змін і торговельної інтеграції у забезпеченні продовольчої безпеки в сучасних геоекономічних умовах. Серія: Економіка та підприємництво, 2024 р., № 4 (134). http://www.econom.stateandregions.zp.ua/journal/2024/4_2024/15.pdf<br>25. Андрощук І.О., Липчанський В.О., Пітел Н.С. Комунікаційна стратегія підприємства як засіб уникнення конфліктних ситуацій в сучасному бізнес-середовищі. Економіка та суспільство. 2025. No 73. https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/6274<br><br>26. Андрощук І.О., Незгода О.М. Впровадження антикризової smart-концепції розвитку українських міст: адаптація європейського досвіду. European Vector of Economic Development. 2025, № 2 (39). https://doi.org/10.32342/3041-2153-2025-2-39-1. (Категорія «Б»).<br>27. Androshchuk I., Potieieva M, Linchevska V. The impact of business communication on business success. Ефективна економіка |

№ 8, 2025. DOI: http://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.8.9828. Андрощук, І. О., Музиченко, А. С., & Крамар, Б. Б. (2025). Особливості бізнес-комунікації в публічній діяльності: концептуальний огляд. Економіка, управління та адміністрування, (3(113), 65–72. https://doi.org/10.26642/ema-2025-3(113)-65-72
29. Андрощук І.О. Комплексний аналіз глобальних детермінантів продовольчої безпеки в умовах сучасних викликів. Вісник Хмельницького національного університету. 2025. №5. ttps://heraldes.khmnu.edu.ua/index.php/heraldes/article/view/2494/2546
30. Androshchuk I.O., Horpynchenko O.V., Milto V.A. Riedrieiev R.A., Koroliov V.A. Assessment of environmental risks and their impact on the sustainable socio-economic development of territorial communities. Social Development: Economic and Legal Issues. 2025. №10. https://www.eu-scientists.com/index.php/sdel/article/view/432/421. DOI: 10.70651/3083-6018/2025.10.11:
31. Androshchuk, I., Horpynchenko, M., Lysenko, Y., Romanchuk, O., & Ptashko, P. (2025). Cooperation between higher education institutions, business and government as a form of economic interaction of key stakeholders in creating an innovative economy. Social Development: Economic and Legal Issues, (11). https://doi.org/10.70651/3083-6018/2025.11.02
32. Nemchenko, T., Androshchuk, I., Viunyk, O., Storozhuk, O. (2025). Strategic Priorities of Human Resources Development in Ukraine in the Context of Digital Transformation of the National Economy. In:

Solovieva, V., Hushko, S. (eds) Sustainable Development in Economics, Technology and Environmental Engineering. ISC SAI 2023. Sustainable Economy and Ecotechnology. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-031-91953-4_8 (Scopus)
33. Androshchuk, I. (2025). Consumption models and their role in shaping threats to global food security. Public Management and Policy, (12(16). https://doi.org/10.70651/3041-2498/2025.12.18
34. Андрощук І. О., Горпинченко М. В., Липчанський В. О., Пташко П. М. Концептуальні засади системи управління конкурентоспроможністю закладів вищої освіти: передумови до їх економічної взаємодії. Бізнес Інформ. 2025. №11. С. 272–279. https://doi.org/10.32983/2222-4459-2025-11-272-279
35. Androshchuk, I. et al. 2025. Food Security in Ukraine and the Transformation of the Agricultural Market: Interrelationships and Challenges Posed by Global Threats. Journal of Vasyl Stefanyk Precarpathian National University. 12, 4 (Dec. 2025), 151–161. DOI:https://doi.org/10.15330/jpnu.12.4.151-161. (Scopus)
36. Андрощук І. О. Інноваційна політика розвитку підприємств як чинник зміцнення продовольчої безпеки в глобалізованій економіці. Регіональна економіка. 2025. №4(118). С. 130-136. DOI: https://doi.org/10.36818/1562-0905-2025-4-13
37. Андрощук І. О. Зміцнення продовольчої безпеки та інноваційні стратегії в контексті глобальних викликів і криз. Бізнес Інформ. 2025. №12. С. 66–73. https://doi.org/10.32983/2222-4459-2025-12-66-73
38. Андрощук І.О. Комплексний аналіз

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | глобальних детермінантів продовольчої безпеки в умовах сучасних викликів. Вісник Хмельницького національного університету. 2025. №5. С. 488-496. https://doi.org/10.31891/2307-5740-2025-346-5-71<br>39. Androshchuk I., Sheremet O. Кластери та цифрові платформи як механізми резильєнтності для продовольчої безпеки українського агробізнесу: економетричні результати на рівні підприємств і регіонів. Європейський науковий журнал Економічних та Фінансових інновацій. 2026. №1(19). С 464-474. https://doi.org/10.32750/2026-0140<br>40. І. О. Андрощук, О. В. Шеремет, Р. В. Стоноженко, Т. І. Грінка, Я. А. Попович. Цифровізація управління аграрними підприємствами в умовах VUCA в контексті забезпечення продовольчої безпеки. № 4 (2026): Ефективна економіка. https://nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/10112<br>41. Halushko, L., Androshchuk, I., Muzychenko, A., & Podopryhora, A. (2026). PROJECT-BASED APPROACH TO ANTI-CRISIS MANAGEMENT OF ENTERPRISES IN WARTIME. Social Development: Economic and Legal Issues, (17). https://doi.org/10.70651/3083-6018/2026.5.08<br>42. Андрощук І.О., Пітел Н., Крамар Б.Б., Петриченко В. (2026). Економічний протекціонізм, нерівність можливостей та міграція молоді: інституційний вимір впливу на національну інноваційну екосистему в умовах глобалізації економіки. Міжнародний |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | науковий журнал «Грааль науки» No 69 (травень, 2026), с. 297-306. https://archive.journal-grail.science/index.php/2710-3056/issue/view/29.05.2026/57<br>43. Андрощук І., Крамар Б., Гаврилов О. Резильєнтність як засіб забезпечення економічної безпеки діяльності сільськогосподарських підприємств України у воєнний період. Науковий огляд. 2026. Т. 1. № 106. С. 6–22. DOI: 10.26886/2311-4517.1(106)2026.1. URL: https://www.naukajournal.org/index.php/naukajournal/article/view/2768<br>44. Androshchuk, I., Horpynchenko O., Androshchuk, D., Riedrieiev R. Public management and administration on the basis of building back better: the role of e-government in reducing the fragmentation of public investments in local economic development. Публічне управління і адміністрування в Україні. Випуск 52/2026. https://pag-journal.iei.od.ua/archives/2026/52-2026/4.pdf<br>45. Андрощук І.О, Горпинченко О.В. Корольов В.А., Кабак С.І., Якубов Т.Н. Концептуальні засади формування інноваційних екосистем у цифровій економіці: від підприємницького до національного рівня в умовах сталого розвитку. Ефективна економіка. №5.https://doi.org/10.32702/2307-2105.2026.5.243<br>46. Androshchuk, I., Horpynchenko, M., Orlova, A., Ptashko, P., & Shchelnyk, O. (2026). FORMATION OF ENTREPRENEURIAL COMPETENCIES IN THE HIGHER EDUCATION SYSTEM AS A COMPONENT OF STATE POLICY IN THE FIELD OF PUBLIC ADMINISTRATION IN THE CONTEXT OF ENSURING NATIONAL SECURITY. Public Management |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | and Policy, (4(20). https://doi.org/10.70651/3041-2498/2026.4.2147. Горпинченко, О., Андрощук, І., Яцун, В., Андрощук, Д., & Лисенко, Я. (2026). Роль електронного врядування у розвитку економіки знань через ESG-орієнтовану цифровізацію територіальних громад та МСП. Суспільство та національні інтереси, 6(26), 1673–1683. https://doi.org/10.52058/3041-1572-2026-6(26)-1673-1683<br>48. Androshchuk, Ilona O. et al. (2026) "Strategic Business Communication in E-Governance: Ensuring Institutional Resilience and Trust in the Conditions of Digital Public Administration." Business Inform 5:560–568. https://doi.org/10.32983/2222-4459-2026-5-560-568<br>49. Фомічов, К., Андрощук, І., & Щельник, О. (2026). Правове забезпечення функціонування цифрової держави в системі публічного управління в контексті викликів євроінтеграції. Суспільство та національні інтереси, 6(26), 2227–2244. https://doi.org/10.52058/3041-1572-2026-6(26)-2227-2244<br>50. Androshchuk I. , Kurilyak M. Global crisis as challenges and threats to the stability of food systems in the world. Actual problems of innovative economy and law. 2026. №3. 8-12 pp. https://doi.org/10.36887/2524-0455-2026-3-1<br>51. Андрощук, І., & Д.С. Шульга. (2026). Особливості управління підприємствами оборонно-промислового комплексу в умовах воєнного часу . Центральноукраїнський науковий вісник. Економічні науки, (15(48), 139–146. https://doi.org/10.32515/2663-1636.2026.15(48).139-146<br>52. Androshchuk I. 04.09.2026. Institutional |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | architecture of global food security under systemic crises: multilevel governance and adaptive resilience. Ukrainian Journal of Applied Economics and Technology. 2026. №3. 10-14 pp. https://doi.org/10.36887/2415-8453-2026-3-1<br>2. Наявність одного патенту на винахід або п'яти деклараційних патентів на винахід чи корисну модель, включаючи секретні, або наявність не менше п'яти свідоцтв про реєстрацію авторського права на твір<br>1. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №120447 від 10.07.2023 року;<br>2. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №121045 від 03.08.2023 року;<br>3. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №121321 від 15.08.2023 року;<br>4. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №121362 від 15.08.2023 року;<br>5. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 128624 від 29.07.2024 року<br>6. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №132607 від 28.02.2025 року<br>7. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 138916 від 25.08.2025 року<br>8. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 139311 від 05.09.2025 року<br>9. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 139312 від 05.09.2025 року<br>10. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 139313 від 05.09.2025 року<br>11. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 139314 від 05.09.2025 року<br>12. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 140016 від |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | 08.10.2025 року<br>3. Наявність виданого підручника чи навчального посібника (включаючи електронні) або монографії (загальним обсягом не менше 5 авторських аркушів), в тому числі видані у співавторстві (обсягом не менше 1,5 авторського аркуша на кожного співавтора)<br>1. Менеджмент. Маркетинг. Підприємництво : навч. посіб. / Т. Ф. Рябоволик, І. О. Андрощук, А. О. Доренська [та ін.]. Кропивницький : ЦНТУ, 2024. 208 с. https://dspace.kntu.kr.ua/handle/123456789/13947<br>2. Practical guide to creating and developing clusters under project „Enhancing capacity of universities to initiate and to participate in clusters development on innovation and sustainability principles“ (UniClaD). EU program Erasmus +, project KA2 n° 609944-EPP-1-2019-1-LT-EPPKA2-CBHE-JP. https://bab.gv.at/jdownloads/Publikationen/BAB/Artikel/2024/uniclad%20abschluss/12%20bab%20uniclad%20.pdf<br>3. Manual «Management of innovative activities» under project „Enhancing capacity of universities to initiate and to participate in clusters development on innovation and sustainability principles“ (UniClaD). EU program Erasmus +, project KA2 n° 609944-EPP-1-2019-1-LT-EPPKA2-CBHE-JP. https://bab.gv.at/jdownloads/Publikationen/BAB/Artikel/2024/uniclad%20abschluss/13%20bab%20uniclad.pdf<br>4. Менеджмент у сфері ІТ : навч. посіб. для здобув. ВО на другому (магістер.) рівні : [в 2 ч.] / О. В. Горпинченко, О. В. Заярнюк, І. М. Сочинська-Сибірцева [та ін.] ; М-во освіти і науки України, Центральноукраїн. нац. техн. ун-т. Кропивницький : ЦНТУ, 2024. Ч. 1. 218 с. |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | https://dspace.kntu.kr.ua/items/f5b54f37-2dff-43c4-88c3-cfd913aa4bcc<br>5. Менеджмент у сфері ІТ : навч. посіб. для здобув. ВО на другому (магістер.) рівні : [в 2 ч.] / К. С. Фомічов, А. В. Кропівна, О. В. В'юник [та ін.] ; М-во освіти і науки України, Центральноукраїн. нац. техн. ун-т. Кропивницький : Ексклюзив-Систем, 2025. Ч. 2. 262 с. https://dspace.kntu.kr.ua/handle/123456789/16334<br>6. Андрощук, І. О. Використання можливостей ігрових видів спорту в процесі формування здорового способу життя студентів : навч. посіб./ І. О. Андрощук, Л. М. Липчанська, Т. Є. Мотузенко ; М-во освіти і науки України, Центральноукраїн. нац. техн. ун-т, [каф. екології, охорони навколишнього середовища та здорового способу життя]. Кропивницький : ЦНТУ, 2025. 95 с. https://dspace.kntu.kr.ua/handle/123456789/16732<br>7. Публічне управління : навч. посіб. / Т. І. Грінка, Т. Ф. Рябоволик, В. Г. Тимофієв [та ін.] ; М-во освіти і науки України, Центральноукраїн. нац. техн. ун-т. Кропивницький : Ексклюзив-Систем, 2025. 440 с. https://dspace.kntu.kr.ua/handle/123456789/16935<br>8. Lykhovyd, . P., Silchenko, V., Kononenko, L., Savchenko, V., Karnaushenko, A., Hlavatska, Y., Savelenko, H., Sysolina, N., Sysolina, I., Vasylkovska, K., Andriienko, O., Malakhovska, V., Androshchuk, I., Vasylkovskyi, O., & Moroz, S. (2025). In Press. Innovative technological solutions in agriculture. Scientific Route OÜ®. https://monograph.route.ee/rout/catalog/book |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | /innovative_technological_solutions_in_agriculture (Scopus)<br>4. Наявність виданих навчально-методичних посібників/посібників для самостійної роботи здобувачів вищої освіти та дистанційного навчання, електронних курсів на освітніх платформах ліцензіатів, конспектів лекцій/практикумів/методичних вказівок/рекомендацій/ робочих програм, інших друкованих навчально-методичних праць загальною кількістю три найменування<br>1. Методичні рекомендації щодо виконання та захисту кваліфікаційних робіт : для здобув. другого (магістер.) рівня ВО : галузь знань: 07 – Управління та адміністрування, спец. 073 «Менеджмент», ОПП «Менеджмент бізнес-організацій» : ден. та заоч. форми навч. : 2 курс / [уклад.: Т. Ф. Рябоволик, О. В. Сторожук, О. В. В'юник та ін.] ; М-во освіти і науки України, Центральноукраїн. нац. техн. ун-т. Кропивницький : ЦНТУ, 2023. 68 с. https://dspace.kntu.kr.ua/handle/123456789/13314<br>2. Business communications in public and private activities : methodological instruction to the discipline : specialty 073 "Management" OPP "Management of financial and economic security", OPP "Management of business organizations", specialty 051 "Economics OPP "HR management and labour economics", specialty 076 "Entrepreneurship, trade and exchange activity" OPP "Organization of commercial activity in the sphere of trade and services", specialty 281 "Public management and administration" OPP "Public |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | management and administration" / [developer I. O. Androshchuk] ; Ministry of Education and Science of Ukraine, Central Ukrainian National Technical University. Kropyvnytskyi : CUNTU, 2023. 24 p. https://dspace.kntu.kr.ua/handle/123456789/13014<br>3. Методичні вказівки до переддипломної практики за другим (магістерським) рівнем вищої освіти : галузь знань: 07 – Управління та адміністрування, спец. 073 «Менеджмент», ОПП «Менеджмент бізнес-організацій» ден. та заочн. форми навч. : другий курс / [уклад.: Т. Ф. Рябоволик, О. В. В'юник, О. В. Сторожук та ін.] ; М-во освіти і науки України, Центральноукраїн. нац. техн. ун-т. Кропивницький : ЦНТУ, 2023. 39 с. https://dspace.kntu.kr.ua/handle/123456789/13492<br>4. Управління змінами в стратегічному та тактичному вимірі: метод. вказ. до вивч. дисц. для здобувачів спеціальності 073 "Менеджмент" ОПП "Менеджмент бізнес-організацій", ОПП «Управління фінансово-економічною безпекою» денної та заочної форми навчання. Укладачі: проф. Семикіна М.В., доц. Андрощук І.О. Кропивницький: ЦНТУ, 2023. 24 с.<br>5. Міжнародні економічні відносини: метод. вказ. до вивч. дисц. для здобувачів спеціальності 073 "Менеджмент" ОПП "Менеджмент ", денної та заочної форми навчання. Укладачі: доц. Андрощук І.О., Щельник О.В. Кропивницький: ЦНТУ, 2023. 28 с.<br>6. Методичні рекомендації щодо виконання та захисту кваліфікаційних робіт : здобув. ВО на другому (магістер.) рівні : галузь знань: 07 |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | – Управління та адміністрування : спец. 073 «Менеджмент» : ОПП «Менеджмент бізнес-організацій» ден. та заоч. форми навч. / [уклад.: І. О. Андрощук, Т. А. Немченко, А. О. Доренська] ; М-во освіти і науки України, Центральноукраїн. нац. техн. ун-т. Кропивницький : ЦНТУ, 2024. 70 с. https://dspace.kntu.kr.ua/handle/123456789/15479<br>7. Програма переддипломної практики здобувачів вищої освіти на другому (магістерському) рівні спеціальності 073 «Менеджмент», освітньо-професійна програма «Менеджмент бізнес-організацій» / [уклад.: І.О. Андрощук, А.О. Доренська, Т. В. Тушевська ]; М-во освіти і науки України, Центральноукраїн. нац. техн. ун-т. Кропивницький: ЦНТУ, 2024. 51 с.<br>8. Управління змінами в стратегічному та тактичному вимірі : метод. вказ. до вивч. дисц. для здобув. ВО спец. 073 – “Менеджмент”, ОПП "Менеджмент ІТ у глобальному бізнес-середовищі" [ден. та заоч. форм навч.] / [уклад. І. О. Андрощук] ; Центральноукраїн. нац. техн. ун-т. Кропивницький : ЦНТУ, 2024. 25 с. https://dspace.kntu.kr.ua/handle/123456789/15487<br>9. Міжнародні економічні відносини : метод. вказ. до вивч. дисц. : для здобув. ВО спец. 073 «Менеджмент», 076 «Підприємництво та торгівля» / [уклад.: І. О. Андрощук, О. В. Щельник] ; Центральноукраїн. нац. техн. ун-т. Кропивницький : ЦНТУ, 2024. 27 с. https://dspace.kntu.kr.ua/handle/123456789/15480<br>10. Методичні вказівки до вивчення |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | дисципліни «Міжнародні економічні відносини» : для здобув. ВО спец. 073 «Менеджмент», ОПП «Менеджмент» / [уклад. І. О. Андрощук] ; Центральноукраїн. нац. техн. ун-т. Кропивницький : ЦНТУ, 2023. 28 с. https://dspace.kntu.kr.ua/handle/123456789/14362<br>11. Methodological instruction to the discipline "Business communication in professional and public activities" for students of higher education, specialty 073 "Management" OPP "IT management in a global business environment". Developer: Androshchuk I.O. Kropyvnytskyi: National Technical University, 2024. 22 p. https://dspace.kntu.kr.ua/handle/123456789/15485<br>12. Адміністративний менеджмент: метод. вказ. до вивч. дисц. для здобувачів спеціальності 073 “Менеджмент” ОПП "Менеджмент ", денної та заочної форми навчання. Укладачі: доц. Андрощук І.О., Щельник О.В. Кропивницький: ЦНТУ, 2024. 28 с.<br>13. Товарознавство : метод. вказ. до вивч. дисц. : для здобув. ВО спец. 073 – «Менеджмент», 076 – «Підприємництво та торгівля» [ден. та заоч. форм навч.] / [уклад.: І. О. Андрощук, О. В. Щельник] ; Центральноукраїн. нац. техн. ун-т. – Кропивницький : ЦНТУ, 2024. – 27 с. URL: https://dspace.kntu.kr.ua/handle/123456789/15489<br>14. Методичні рекомендації з організації самостійної роботи навчальної дисципліни «Організація агробізнесу. Менеджмент агровиробництва» : для здоб. ВО другого (магістер.) рівня спец. 208 “Агроінженерія”, |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | ОПП "Агроінженерія" [ден. та заоч. форми навч.] / [уклад. І. О. Андрощук] ; М-во освіти і науки України, Центральноукраїн. нац. техн. ун-т. Кропивницький : ЦНТУ, 2024. 14 с.<br>15. Methodological instruction to the discipline "Business communication in professional and public activities" for students of higher education, specialty D7 «Trade», educational and professional: «Entrepreneurship and trade in a smart environment». Developer: Androshchuk I.O., Kramar B.B. Kropyvnytskyi: Central Ukrainian National Technical University, 2025. 27 p. (Protocol No. 1 from "28" August 2025)<br>16. Міжнародна торгівля та митна діяльність: метод. вказ. до вивч. дисц. для здобувачів вищої освіти спеціальності D7 «Торгівля» : ОПП «Підприємництво та торгівля у смарт-середовищі» другого (магістерського) рівня / [уклад. І.О. Андрощук, Л.М. Солонар ] ; Центральноукраїн. нац. тех. ун-т. Кропивницький : ЦНТУ, 2025. 24 с. (протокол засідання кафедри ЕМКД № 1 від 28.08.2025).<br>17. Публічне адміністрування: метод. вказ. до вивч. дисц. для здобувачів спеціальності D4 «Публічне управління та адміністрування» : ОПП “Публічне адміністрування" другого (магістерського) рівня / [уклад. І.О. Андрощук, Б.Б. Крамар ] ; Центральноукраїн. нац. тех. ун-т. Кропивницький: ЦНТУ, 2025. 37 с. (протокол засідання кафедри ЕМКД № 1 від 28.08.2025).<br>18. Теорія організації: метод. вказ. до вивч. дисц. для здобувачів спеціальності 073 «Менеджмент»: ОПП "Менеджмент" першого |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | (бакалаврського) рівня / [уклад. І.О. Андрощук, О.В. Щельник ] ; Центральноукраїн. нац. тех. ун-т. Кропивницький: ЦНТУ, 2025. 27 с. (протокол засідання кафедри ЕМКД № 1 від 28.08.2025).<br>19. Тренди розвитку нової економіки: метод. вказ. до вивч. дисц. для здобувачів третього (освітньо-наукового) рівня «Доктор філософії» спеціальності С1 Економіка та міжнародні економічні відносини (за спеціалізаціями) / [уклад. І.О. Андрощук,] ; Центральноукраїн. нац. тех. ун-т. Кропивницький: ЦНТУ, 2025. 32 с. (протокол засідання кафедри ЕМКД № 1 від 28.08.2025).<br>6. Наукове керівництво (консультування) здобувача, який одержав документ про присудження наукового ступеня<br>1. 2026 рік – Мільто Володимир Анатолійович. Тема дисертаційної роботи: «Інституційне та економічне забезпечення політики енергозбереження в Україні в умовах реалізації Європейського зеленого курсу». Спеціальність 051 «Економіка». Разова спеціалізована вчена рада PhD 16327, Центральноукраїнський національний технічний університет. Дата захисту: 20.08.2026 р. (Н26 №004111)<br>2. 2026 рік – Шеремет Олександр Володимирович. Тема дисертаційної роботи: «Формування організаційно-економічної моделі кластерно-платформеного забезпечення продовольчої безпеки агропідприємств». Спеціальність 051 «Економіка». Разова спеціалізована вчена рада PhD 16290, Центральноукраїнський національний технічний університет. |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | Дата захисту: 20.08.2026 р. (Н26 №004113)<br>7. Участь в атестації наукових кадрів як офіційного опонента або члена постійної спеціалізованої вченої ради, або члена не менше трьох разових спеціалізованих вчених рад<br>1.Член постійної спеціалізованої вченої ради К 23.073.03 Центральноукраїнського національного технічного університету Наказ МОН № 1428 від 15.11.2019 https://mon.gov.ua/ua/npa/pro-zatverdzhennya-rishen-atestacijnoyi-kolegiyi-ministerstva-vid-15-listopada-2019-roku (впродовж 2019 – 2021 років)<br>2.Член Разової спеціалізованої ради – 04.07.2024 р. – рецензент дисертації Бессонової Анни Володимирівни на тему «Формування і розвиток кадрового потенціалу підприємств в умовах інноваційної трансформації економіки». Разова спеціалізована вчена рада ДФ 23.073.007. – 12.05.2026 р. – рецензент дисертації Вариги Данила Олеговича на тему «Інноваційна політика формування та розвитку підприємств в умовах глобалізаційних викликів». Разова спеціалізована вчена рада PhD 23073012. – 12.06.2026 р. – рецензент дисертації Голбаноса Сергія Сергійовича на тему «Міграційна мобільність молоді та механізм її регулювання в контексті національної безпеки». Разова спеціалізована вчена рада PhD 13541. – 10.07.2026 р. – рецензент дисертації Щепки Олександра Віталійовича на тему «Адаптивні методи прогнозування в системі управління економічною безпекою підприємства». Разова спеціалізована вчена рада PhD 14495. |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | – 25.08.2026 р. – рецензент дисертації Кравця Сергія Романовича на тему «Організаційно-економічний механізм функціонування індустріальних парків у системі підвищення конкурентоспроможності економіки». Разова спеціалізована вчена рада PhD 16305. – 02.10.2026 р. – офіційний опонент дисертації Данька Андрія Тарасовича на тему «Управління інноваційним розвитком підприємств-виробників безпілотних літальних апаратів в Україні» на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 «Менеджмент». Разова спеціалізована вчена рада PhD 16860.<br>8. Виконання функцій (повноважень, обов'язків) наукового керівника або відповідального виконавця наукової теми (проекту), або головного редактора/члена редакційної колегії/експерта (рецензента) наукового видання, включеного до переліку фахових видань України, або іноземного наукового видання, що індексується в бібліографічних базах<br>1.1. Виконання функцій відповідального виконавця наукової теми «Механізм державного регулювання конкурентоспроможності вищої освіти України». Номер державної реєстрації ДР № 0117U001298. Строки роботи 2014-2028 рр. http://www.kntu.kr.ua/doc/science/tpnpp20.pdf<br>2. Член редакційної колегії наукового видання «Центральноукраїнський науковий вісник. Економічні науки» http://economics.kntu.kr.ua/editorial_board.html<br>3. Виконання функцій керівника наукової теми Трансформації розвитку публічного |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | управління та адміністрування в контексті викликів цифровізації та децентралізації. Номер державної реєстрації ДР № 0124U000033. 12.2023 - 12.2028<br>9. Робота у складі експертної ради з питань проведення експертизи дисертацій МОН або у складі галузевої експертної ради як експерта Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти, або у складі Акредитаційної комісії, або міжгалузевої експертної ради з вищої освіти Акредитаційної комісії, або трьох експертних комісій МОН/зазначеного Агентства, або Науково-методичної ради/науково-методичних комісій (підкомісій) з вищої або фахової передвищої освіти МОН, наукових/науково-методичних/експертних рад органів державної влади та органів місцевого самоврядування, або у складі комісій Державної служби якості освіти із здійснення планових (позапланових) заходів державного нагляду (контролю)<br>експерт Національного агентства Національним агентством із забезпечення якості вищої освіти. Реєстр від 23 грудня 2019 р. https://naqa.gov.ua/wp-content/uploads/2019/12/%d0%b4%d0%be%d0%b4%d0%b0%d1%82%d0%be%d0%ba_%d1%81%d1%82%d1%83%d0%b4-%d1%802312.pdf<br>Експерт МОН з наукової та науково-технічної експертизи (наказ №1476 від 06.11.2025 року):<br>• експертиза проєкту фундаментального дослідження Основного конкурсу 2025 (ntd_88_48180_2717109_1764448163)<br>Експерт Європейської Комісії |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | (EX2024D954754)<br>Регіональний координатор конкурсу “Молодіжна столиця України - 2026” Міністерства молоді та спорту України, Українського інституту міжнародної політики та Національної молодіжної ради України<br>Експерт МОН з наукової та науково-технічної експертизи (наказ №1476 від 06.11.2025 року): експертиза проєкту фундаментального дослідження Основного конкурсу 2025 (ntd_88_48180_2717109_1764448163)<br>Експерт Міністерства освіти і науки України для проведення наукової та науково-технічної експертизи об’єктів експертизи у сфері наукової та науково-технічної діяльності за науковими напрямами (Наказ № 1675)<br>10. Участь у міжнародних наукових та/або освітніх проектах, залучення до міжнародної експертизи, наявність звання “суддя міжнародної категорії”.<br>1.Член робочої групи проєкту Erasmus+609944-EPP-1-2019-1-LT-EPPKA2-CBHE-JP «Enhancing capacity of universities to initiate and to participate in clasters development on innovation and sustainability principles»<br>2. Координатор проекту DOBRE Consortium for Public Administration Education Enhancement, в рамках децентралізації в Центральноукраїнському національному технічному університеті. Фінансування: за рахунок коштів USAID за участі КЕУ 25-28. 01.2020 – 25.11.2022 рік.<br>Установа-партнер: «Малопольська школа публічного адміністрування» Краківського |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | економічного університету (КЕУ), м. Краків, Польща. https://donors.decentralization.gov.ua/project/dobre http://www.kntu.kr.ua/?view=article&id=4693.<br>3. Відповідальна за організаційний та технічний супровід міжнародного освітнього проєкту «Product Engineering Course» в рамках ініціативи YEP «Підприємницький університет», який реалізується спільно з Міністерством цифрової трансформації України, Офісом з розвитку підприємництва та бізнесу, національним проєктом Дія. Бізнес, Міністерством освіти і науки України, Міністерством молоді та спорту України, Українським фондом стартапів, Genesis за підтримки Програми USAID «Конкурентоспроможна економіка України» (наказ №50-05 від 20.04.2023 року).<br>4. Керівник проєкту Twinning ЦНТУ з університетом Бердфоршир (Великобританія).<br>5. Керівник проекту: Digital Storytelling for Social Impact. ID: KA152-YOU-4344F894. Action: Mobility of young people (KA152-YOU).<br>6. Виконавець проєкту «European Media Platform for Open, Wise, and Engaged Resilience» конкурсу CREA-CROSS-2025-MEDIALITERACY» (01.03.2026 - 28.02.2028)<br>7. Координатор проєкту TWIN-MENTOR (CUNTU-UNC Twinning Mentorship Network) програми Seed Fund for Research Excellence в межах the UK–Ukraine Twinning Initiative (ID SF010) (20.04.2026 - 28.02.2027)<br>8. Координатор проєкту «OLYMPIA» (ID 101323993) за напрямом ERASMUS-EDU-2026-CBHE (01.10.2026-30.09.2028)<br>11. Наукове |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | консультування підприємств, установ, організацій не менше трьох років, що здійснювалося на підставі договору із закладом вищої освіти (науковою установою) Наукове консультування ОДА з питань розробки Стратегії розвитку Кіровоградської області на 2021-2027 роки та Плану заходів на 2021-2023 роки з реалізації Стратегії розвитку Кіровоградської області на 2021-2027 (згідно з розпорядженням голови облдержадміністрації від 28 березня 2019 року №582-р була включена до складу робочої групи) https://www.kr-admin.gov.ua/Rozpor/Ua/2019/582.pdf Консультування в межах меморандуму про співпрацю між установою "Агенція регіонального розвитку Кіровоградської області" та ЦНТУ від 03 грудня 2019 року і дотепер №332-а<br>12. Наявність апробаційних та/або науково-популярних, та/або консультаційних (дорадчих), та/або науково-експертних публікацій з наукової або професійної тематики загальною кількістю не менше п’яти публікацій<br>1. Андрощук І.О., Рябоволик Ю.В. Аграрний сектор економіки як складова продовольчої безпеки країни під час війни. VI Міжнародна науково-практична конференція «Multidisciplinary scientific notes. Theory, history and practice», 01-04 листопада 2022 г., Едмонтон, Канада.<br>2. Андрощук І. О. Стратегія кластеризації регіону на принципах інновацій та сталості. Конкурентоспроможна модель інноваційного розвитку економіки України : матеріали V Міжнар. наук.-практ. конф., м. Кропивницький, 08 груд. 2022 р. |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | Кропивницький : ЦНТУ, 2022. С. 89–90.<br>3. Мільто В.А., Андрощук І.О. Механізми державного регулювання розвитку галузі альтернативної енергетики України в умовах євроінтеграції: сучасні виклики. Конкурентоспроможна модель інноваційного розвитку економіки України : матеріали V Міжнар. наук.-практ. конф., м. Кропивницький, 08 груд. 2022 р. Кропивницький : ЦНТУ, 2022. С. 90–91.<br>4. Рєдрєєв Р. А., Андрощук І.О. Підприємницькі університети в Україні: перспективи розвитку. Конкурентоспроможна модель інноваційного розвитку економіки України : матеріали V Міжнар. наук.-практ. конф., м. Кропивницький, 08 груд. 2022 р. Кропивницький : ЦНТУ, 2022. С. 92–93.<br>5. Царенко О.О., Андрощук І.О. Проблеми функціонування шкільної освіти в умовах воєнного стану. Конкурентоспроможна модель інноваційного розвитку економіки України : матеріали V Міжнар. наук.-практ. конф., м. Кропивницький, 08 груд. 2022 р. Кропивницький : ЦНТУ, 2022. С. 94–95.<br>6. Nataliia Pitel, Ilona Androshchuk. Pedagogical innovations in higher education: a practical discourse. Innovative educational technologies: European experience and its application in training in economics and management : Proceedings of scientific and pedagogical internship (February 13 – March 26, 2023, Riga, Latvia). Riga, Latvia : “Baltija Publishing”, 2023. P. 268-270. DOI: https://doi.org/10.30525/978-9934-26-295-1- |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | 89<br>7. Андрощук І.О. Русол І.М. Розвиток штучного інтелекту в контексті забезпечення національної безпеки. Соціально-економічний розвиток і безпека України: стан та перспективи: матеріали міжвузівської науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти і молодих вчених (м. Львів, 23 березня 2023 р.) / за заг.ред. В.С. Бліхара, М.І. Копитко. [Електронний ресурс] Львів : ЛьвДУВС, 2023. 104-106 с.<br>8. Андрощук І.О., Хуан Суньхао. Вища освіта як складова національної безпеки: ризики та напрями розвитку в умовах цифровізації. Соціально-економічний розвиток і безпека України: стан та перспективи: матеріали міжвузівської науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти і молодих вчених (м. Львів, 23 березня 2023 р.) / за заг.ред. В.С. Бліхара, М.І. Копитко. [Електронний ресурс] Львів : ЛьвДУВС, 2023. 134-136 с.<br>9. Андрощук І.О., Олійник О.М. Принципи розробки та реалізації стратегії розвитку територіальної громади. Конкурентоспроможна модель інноваційного розвитку економіки України: матеріали VI Міжнар. наук.-практ. конф., м. Кропивницький, 07-08 груд. 2023 р. Кропивницький : ЦНТУ, 2023. С. 43-45.<br>10. Баднауі А.А., Андрощук І.О. Портрет сучасного менеджера медичного закладу. Конкурентоспроможна модель інноваційного розвитку економіки України: матеріали VI Міжнар. наук.-практ. конф., м. Кропивницький, 07-08 груд. 2023 р. Кропивницький : |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | ЦНТУ, 2023. С. 47-48.<br>11. Гайдуков І.В., Андрощук І. О. Застосування методик COSO для побудови системи контролю та збереження активів на підприємстві. Конкурентоспроможна модель інноваційного розвитку економіки України: матеріали VI Міжнар. наук.-практ. конф., м. Кропивницький, 07-08 груд. 2023 р. Кропивницький : ЦНТУ, 2023. С. 86.<br>12. Горпинченко М.В., Андрощук І.О. Розвиток вищої освіти України в повоєнний період: виклики та загрози. Конкурентоспроможна модель інноваційного розвитку економіки України: матеріали VI Міжнар. наук.-практ. конф., м. Кропивницький, 07-08 груд. 2023 р. Кропивницький : ЦНТУ, 2023. С. 108.<br>13. Давиденко А.Р., Андрощук І.О. Удосконалення управління стратегічною стійкістю підприємств. Конкурентоспроможна модель інноваційного розвитку економіки України: матеріали VI Міжнар. наук.-практ. конф., м. Кропивницький, 07-08 груд. 2023 р. Кропивницький : ЦНТУ, 2023. С. 113-114.<br>14. Дивизинюк Б.М., Андрощук І.О. Удосконалення комунікаційних навичок здобувачів в контексті підвищення якості надання освітніх послуг. Конкурентоспроможна модель інноваційного розвитку економіки України: матеріали VI Міжнар. наук.-практ. конф., м. Кропивницький, 07-08 груд. 2023 р. Кропивницький : ЦНТУ, 2023. С. 114-115.<br>15. Клявіна О.К., Андрощук І. О. Роль держави у розвитку інновацій в контексті забезпечення фінансової безпеки. |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | Конкурентоспроможна модель інноваційного розвитку економіки України: матеріали VI Міжнар. наук.-практ. конф., м. Кропивницький, 07-08 груд. 2023 р. Кропивницький : ЦНТУ, 2023. С. 168-171.<br>16. Крамаренко А.М., Андрощук І.О. Розвиток медичного туризму у національному та регіональному вимірах. Конкурентоспроможна модель інноваційного розвитку економіки України: матеріали VI Міжнар. наук.-практ. конф., м. Кропивницький, 07-08 груд. 2023 р. Кропивницький : ЦНТУ, 2023. С. 180-181.<br>17. Пелих А.О., Андрощук І.О. Сучасні тенденції інтернаціоналізації бізнесу. Конкурентоспроможна модель інноваційного розвитку економіки України: матеріали VI Міжнар. наук.-практ. конф., м. Кропивницький, 07-08 груд. 2023 р. Кропивницький : ЦНТУ, 2023. С. 260-262.<br>18. Поповкіна О.С., Андрощук І. О. Стратегії міжнародного співробітництва у сфері інновацій. Конкурентоспроможна модель інноваційного розвитку економіки України: матеріали VI Міжнар. наук.-практ. конф., м. Кропивницький, 07-08 груд. 2023 р. Кропивницький : ЦНТУ, 2023. С. 294-295.<br>19. Хацько В.О., Андрощук І.О. Ключові засади управління сталим розвитком міста. Конкурентоспроможна модель інноваційного розвитку економіки України: матеріали VI Міжнар. наук.-практ. конф., м. Кропивницький, 07-08 груд. 2023 р. Кропивницький : |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | ЦНТУ, 2023. С. 356-357.<br>20. Яценко В.І., Андрощук І.О. Особливості управління проектами розвитку територіальних громад. Конкурентоспроможна модель інноваційного розвитку економіки України: матеріали VI Міжнар. наук.-практ. конф., м. Кропивницький, 07-08 груд. 2023 р. Кропивницький : ЦНТУ, 2023. С. 395-396.<br>21. Бойко О., Андрощук І. Стратегічне планування розвитку територій: виклики та загрози в сучасних умовах . Сучасний стан економіки України: проблеми та перспективи розвитку : матеріали X Обласної наук.-практ. конф. учнів та здобув. вищої освіти, м. Кропивницький, 19 квіт. 2024 р. Центральноукр. нац. техн. ун-т;. Кропивницький, 2024. С. 10-12.<br>22. Клявіна О., Андрощук І. Особливості функціонування органів місцевого самоврядування в умовах воєнного стану. Сучасний стан економіки України: проблеми та перспективи розвитку : матеріали X Обласної наук.-практ. конф. учнів та здобув. вищої освіти, м. Кропивницький, 19 квіт. 2024 р. Центральноукр. нац. техн. ун-т;. Кропивницький, 2024. С. 38-41.<br>23. Рогозний В., Андрощук І. Зниження рівня опору змінам в організації через впровадження іт-технологій. Сучасний стан економіки України: проблеми та перспективи розвитку : матеріали X Обласної наук.-практ. конф. учнів та здобув. вищої освіти, м. Кропивницький, 19 квіт. 2024 р. Центральноукр. нац. техн. ун-т;. Кропивницький, 2024. |

С. 68-69.
24. Гайдуков В., Андрощук І. Специфіка розвитку підприємств та ефективність прийняття рішень в умовах невизначеності. Економічний та соціальний вплив конфліктів на сучасний світ : книга абстрактів міжнародної наук. конф., 23 травня 2024 р. Академії Прикладних Наук Мазовія; м. Сєдльце, Польща, 2024. С. 114-117. ISBN 978-83-63169-05-3
25. Androshchuk I. OTerritorial branding as a tool for improving the efficiency of public administration International scientific conference “Theoretical foundations of law, public management and practice of their application” : conference proceedings (December 25–26, 2024. Riga, the Republic of Latvia). Riga, Latvia : Baltija Publishing, 2024. 208-210 pp.
26. Галушко Л.В., Андрощук І.О. Рейтингування закладів вищої освіти як інструмент ефективного їх позиціонування на ринку освітніх послуг. Конкурентоспроможна модель інноваційного розвитку економіки України : матеріали VII Міжнар. наук.-практ. конф., м. Кропивницький, 07-08 лист. 2024 р. / М–во освіти і науки України, Центральноукраїн. нац. техн. ун–т. Кропивницький: ЦНТУ, 2024. С. 28. https://dspace.kntu.kr.ua/handle/123456789/14957
27. Горпинченко М.В., Андрощук І.О. Інтелектуалізація кадрового складу персоналу підприємства як засіб підвищення продуктивності праці. Конкурентоспроможна модель інноваційного розвитку економіки України: матеріали VII Міжнар. наук.-практ. конф., м.

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | Кропивницький, 07-08 лист. 2024 р. Кропивницький : ЦНТУ, 2024. С. 22-24 https://www.clipr.cc/xwh5C<br>28. Горпинченко М.В., Андрощук І.О. Диджиталізація як ключовий фактор розвитку бізнес - організацій у контексті цифрових трансформацій: збірник тез доповідей викладачів, аспірантів та співробітників LVI науково-технічної конференції «Наука в ЦНТУ: основні досягнення та перспективи розвитку» за підсумками проведення «Дня науки – 2025» 24-25 квітня 2025 року.<br>29. Гайдуков В., Андрощук І. Behavioral predictors of effective decision-making in vuca environments.СУЧАСНІ ТРЕНДИ РОЗВИТКУ МЕНЕДЖМЕНТУ, ПІДПРИЄМНИЦТВА ТА СФЕРИ ПОСЛУГ В УМОВАХ НОВІТНІХ ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ: матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції. ( м. Дніпро, 17 квітня. 2025 р.). Дніпро : Університет імені Альфреда Нобеля, 2025. С. 17-20. https://duan.edu.ua/wp-content/uploads/2025/05/zbirnyk-tez_2025_menedzhment.pdf<br>30. Андрощук, І. О. Глобальні виклики та їх вплив на продовольчу безпеку: український вимір. Конкурентоспроможна модель інноваційного розвитку економіки України : матеріали VIII Міжнар. наук.-практ. конф., м. Кропивницький, 06–07 листоп. 2025 р. Кропивницький : ЦНТУ, 2025. С. 20. https://dspace.kntu.kr.ua/handle/123456789/17908<br>31. Табачук А. В., Андрощук І. О. Основні напрямки модернізації публічного управління медичним закладом. |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | Конкурентоспроможна модель інноваційного розвитку економіки України : матеріали VIII Міжнар. наук.-практ. конф., м. Кропивницький, 06–07 листоп. 2025 р. Кропивницький : ЦНТУ, 2025. С. 420-421<br>32. Шаповалов В. В., Андрощук І. О. Теоретичні засади стратегічного управління медичним закладом в сучасних умовах господарювання. Конкурентоспроможна модель інноваційного розвитку економіки України : матеріали VIII Міжнар. наук.-практ. конф., м. Кропивницький, 06–07 листоп. 2025 р. Кропивницький : ЦНТУ, 2025. С. 433-434<br>33. Ванєнков В. В., Андрощук І. О. Вплив інфраструктури ринкового середовища на функціонування підприємства. Конкурентоспроможна модель інноваційного розвитку економіки України : матеріали VIII Міжнар. наук.-практ. конф., м. Кропивницький, 06–07 листоп. 2025 р. Кропивницький : ЦНТУ, 2025. С. 274-275<br>34. Андрощук І. О., Горпинченко М.В. Ключові виклики в управлінні закладами вищої освіти у період воєнного стану. Конкурентоспроможна модель інноваційного розвитку економіки України : матеріали VIII Міжнар. наук.-практ. конф., м. Кропивницький, 06–07 листоп. 2025 р. Кропивницький : ЦНТУ, 2025. С. 77-78<br>35. Андрощук І. О. Міждержавні угоди як інструмент підвищення ефективності глобального продовольчого забезпечення: виклики та перспективи. Ensuring the development of the economy and society in times of crisis : |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | proceedings of the International scientific and practical conference / Eastern European Center for Scientific Research (Sumy, 2025, August 31). Research Europe, 2025. p. 49-51<br>36. Андрощук І. О. Фактори міжнародної продовольчої безпеки. Інноваційні технології у розвитку сучасного суспільства: матеріали VII Міжнародної науково-практичної конференції, 16-17 жовтня 2025 р. Навчально-науковий Інститут просторового планування та перспективних технологій Національного університету «Львівська політехніка». Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2025. С. 59-60. https://ippt-lpnu.herokuapp.com/about?section=61518b7f9385ed0004c55d7b.<br>37. Андрощук, І. О. Глобальні виклики та інституційні детермінанти продовольчої безпеки в умовах світової економічної турбулентності. Трансформація національної моделі фінансово-кредитних відносин: виклики глобалізації та регіональні аспекти: збірник матеріалів X Всеукраїнської науково-практичної конференції (м. Ужгород, 5 грудня 2025 р.). Ужгород: ДВНЗ «УжНУ», 2025. с. 17-18<br>13. Проведення навчальних занять із спеціальних дисциплін іноземною мовою (крім дисциплін мовної підготовки) в обсязі не менше 50 аудиторних годин на навчальний рік;<br>Ділові комунікації в професійній та публічній діяльності (англ. мовою) (МЕ-22М , ПА-22М, УП-22М, УФЕБ-22М, ОКД-22М): навчальний рік 2022/2023 н.р у розмірі 90 ауд. Год<br>Ділові комунікації в професійній та публічній діяльності |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | (англ. мовою) (МЕ-23М, МІТ23М, ПА-23М, УП-23М, УФЕБ-23М, ОКД-23М): навчальний рік 2023/2024 н.р у розмірі 90 ауд. Год Ділові комунікації в професійній та публічній діяльності (англ. мовою) (МЕ-24М, ІТ24М, ПА-24М, УП-24М, УФЕБ-24М, ПТ-24М): навчальний рік 2024/2025 н.р у розмірі 90 ауд. Год Ділові комунікації в професійній та публічній діяльності (англ. мовою) (МЕ-25М, ІТ25М, ПА-25М, ЕН-25М, КМБС-25М, ПТ-25М): навчальний рік 2025/2026 н.р у розмірі 90 ауд. Год Ділові комунікації в професійній та публічній діяльності (англ. мовою) (МЕ-26М, ПА-26М, ЕН-26М, КМБС-26М, ПТ-26М): навчальний рік 2025/2026 н.р у розмірі 90 ауд. Год Mechanism for regulating the innovative development of the national economy on the basis of sustainability (PHD) у розмірі 78 ауд. Год 14. Керівництво студентом, який зайняв призове місце на І або ІІ етапі Всеукраїнської студентської олімпіади (Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт), або робота у складі організаційного комітету / журі Всеукраїнської студентської олімпіади (Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт), або керівництво постійно діючим студентським науковим гуртком / проблемною групою; керівництво студентом, який став призером або лауреатом Міжнародних, Всеукраїнських мистецьких конкурсів, фестивалів та проектів, робота у складі організаційного комітету або у складі журі міжнародних, всеукраїнських мистецьких конкурсів, інших культурно-мистецьких проектів |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | (для забезпечення провадження освітньої діяльності на третьому (освітньо-творчому) рівні); керівництво здобувачем, який став призером або лауреатом міжнародних мистецьких конкурсів, фестивалів, віднесених до Європейської або Всесвітньої (Світової) асоціації мистецьких конкурсів, фестивалів, робота у складі організаційного комітету або у складі журі зазначених мистецьких конкурсів, фестивалів); керівництво студентом, який брав участь в Олімпійських, Паралімпійських іграх, Всесвітній та Всеукраїнській Універсіаді, чемпіонаті світу, Європи, Європейських іграх, етапах Кубка світу та Європи, чемпіонаті України; виконання обов'язків тренера, помічника тренера національної збірної команди України з видів спорту; виконання обов'язків головного секретаря, головного судді, судді міжнародних та всеукраїнських змагань; керівництво спортивною делегацією; робота у складі організаційного комітету, суддівського корпусу.<br>Керівник Наукового Товариства здобувачів вищої освіти (http://www.kntu.kr.ua/?view=science&id=11) (листопад 2018 - вересень 2025)<br>Член суддівської колегії III Всеукраїнського фестивалю «Єврофест-2023» «Європейське Майбутнє України. Крокуємо разом». Керівник учасників-переможців (Русол І., Євладенко В.)<br>Всеукраїнського творчого конкурсу наукових робіт «Інформаційне забезпечення управлінської діяльності в умовах сучасних викликів та загроз» (диплом II ступеня, 2023 рік). |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | Член суддівської колегії IV Всеукраїнського фестивалю «Єврофест-2024» «Європейське Майбутнє України. Крокуємо разом». Член суддівської колегії V Всеукраїнського фестивалю «Єврофест-2025» «Європейське Майбутнє України. Крокуємо разом». Член суддівської колегії V Всеукраїнського фестивалю «Єврофест-2026» «Європейське Майбутнє України. Крокуємо разом». 19. Діяльність за спеціальністю у формі участі у професійних та/або громадських об'єднаннях Громадська організація "Професійна мережа менеджерів освіти та науки України" (посвідчення № N0000030 від 21 липня 2023 року Спілка підприємців малих, середніх і приватизованих підприємств України (Посвідчення №2179 від 24.08.2023 р.) ГО «Всеукраїнська Асоціація економістів-міжнародників» . Посвідчення №1687. Українська асоціація з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (УАРМБО). свідоцтво від 29.04.2025 р. Громадська організація "Прогресильні". Посвідчення 1618/26 |
| 124846 | Зайченко Володимир Васильович | Завідувач кафедри, професор, Основне місце роботи | Економічний | Диплом спеціаліста, Кіровоградський державний технічний університет, рік закінчення: 2000, спеціальність: 0502 Менеджмент організацій, Диплом магістра, Івано-Франківський державний технічний університет нафти і газу, рік закінчення: 2001, спеціальність: | 19 | ОКС 4. Менеджмент конкурентоспроможності та безпеки підприємств у глобальному середовищі | 1.1. Відповідність освітньому компоненту на підставі документів про вищу освіту та/або науковий ступінь: 1. Івано-Франківський державний технічний університет нафти і газу Диплом магістра Спеціальність «Державна служба» Кваліфікація – магістр державної служби. ВАN№16364732 2. Кіровоградський державний технічний університет Диплом спеціаліста Спеціальність «Менеджмент |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | 150101 Державна служба, Диплом магістра, Центральноукраїнський національний технічний університет, рік закінчення: 2021, спеціальність: 201 Агрономія, Диплом доктора наук ДД 010665, виданий 09.02.2021, Диплом кандидата наук ДК 038663, виданий 14.12.2006, Атестат доцента 12ДЦ 036184, виданий 10.10.2013 | | | організацій» Кваліфікація – економіст. КС№ 13824070<br>3. Кандидат наук з державного управління з 2006 року. Дисертацію на здобуття наукового ступеня кандидата наук з державного управління зі спеціальності 25.00.02 – «Механізми державного управління» захищено 14.12.2006 року у спеціалізованій вченій раді Одеського регіонального інституту державного управління при Президентові України, отримано диплом ДК № 038663 від 14.12.2006 року. Атестат доцента, 12ДЦ №036184, від 10.10.2013 р.<br>4. Доктор економічних наук з 2021 року. Дисертацію на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук зі спеціальності 08.00.03 – «Економіка та управління національним господарством» за темою «Пріоритети та інструменти забезпечення технологічної конкурентоспроможності економіки України» захищено 09.02.2021 року у спеціалізованій вченій раді Д 73.052.04 при Львівському торговельно-економічному університеті, м. Львів, отримано диплом ДК №010665, від 9 лютого 2021 року. Атестат професора, АП №005060, від 27 квітня 2023 р.<br>Основні публікації, що відповідають змісту освітнього компоненту<br>1.Зайченко В.В., Кулініч С.В. Напрямки забезпечення конкурентоспроможності продукції сільськогосподарських підприємств в сучасних умовах. Центральноукраїнський науковий вісник. Економічні науки. 2025. Вип. 13 (46).2. С. 67-76. DOI: https://doi.org/10.32515/2663- |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | 1636.2025.13(46).2.67-76<br>URL: https://economics.kntu.kr.ua/pdf/13(46)_II/8.pdf<br>2. Зайченко, В., Гаврилова, Н., & Сарібекян, А. (2025). Сучасні особливості системи менеджменту бізнес-процесів. Вісник Національного технічного університету "Харківський політехнічний інститут" (економічні науки), (6), 126–133. https://doi.org/10.20998/2519-4461.2025.6.126<br>3. Економічний потенціал vs економічна безпека підприємства: точки конвергенції та дивергенції / Т. Г. Васильців, Н. Т. Міценко, О. Г. Мульска, В. В. Зайченко // Наукові записки Львівського університету бізнесу та права. Серія економічна. Серія юридична : зб. наук. пр. – Львів : ЛУБП, 2023. –Вип. 36. – С. 23–29. – Режим доступу: https://dspace.kntu.kr.ua/items/65dae6dc-8896-439e-b7af-48103a2b12c1 (Категорія «Б»)<br>4.Зайченко, В. В. Економічна безпека закупівельної логістичної ланки ланцюга бізнес-процесів у контексті стратегічного управління підприємством / В. В. Зайченко, І. В. Журило, С. С. Нісфоян // Управління економікою: теорія та практика. Чумаченківські читання : зб. наук. пр. – Київ : Ін-т економ. пром. НАН України, 2024. – С. 131–139. – Режим доступу: https://dspace.kntu.kr.ua/items/e12bc58c-090f-4cef-b508-dc62a208bd01 (Категорія «Б»)<br>5.Васильців, Т. Г. Стратегічно-тактичні засади планування зміцнення конкурентоспроможності підприємства готельно-ресторанної справи / Т. Г. Васильців, В. В. Зайченко, Р. Л. Лупак |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | // Development Service Industry Management. – 2023. – № 1. – С. 13–19. Режим доступу: https://dspace.kntu.kr.ua/items/3a162340-9bfe-496e-be6e-c0ce8b3acdee<br>6. .Methodological approach to the assessment of international logistics management in recreational enterprises: the impact of risks on financial security / F. A. Alazzam, O. Krupa, V. Zaichenko [et al.] // Financial and credit activity: problems of theory and practice. – 2024. – Vol. 4 (57). – P. 207–217. – Режим доступу: https://dspace.kntu.kr.ua/items/b9edffed-f833-4c3a-91ea-b0807edeeca5 (Категорія «Б»)<br>7. Кононенко, Л. В. Консалтинговий супровід менеджменту підприємницької діяльності [Електронний ресурс] / Л. В. Кононенко, В. В. Зайченко, С. І. Павловський // Економіка та суспільство. – 2025. – № 77. – С. 1–7. – Режим доступу : https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/6397. (дата звернення: 11.09.2025). URI https://dspace.kntu.kr.ua/handle/123456789/17098<br>8.Ensuring sustainable development of the enterprise during the transition to industry 5.0 / O. Marchenko, O. Guk, Yu. Borutska, N. Pacheva , V. Zaichenko // International journal of sustainable development and planning. – 2023. – Vol. 18, №. 4. – P. 1149–1154. – Режим доступу: https://dspace.kntu.kr.ua/items/ff5871b2-4e0c-44f8-8166-bae2ba185b91 (Scopus, SCImago , (SJR)CrossRefПортикЕBSCOhostGoogle ScholarPublonsРозміриCAB Abstracts (CABI)ZetocMIAPScienceOpenMicrosoft AcademicСтипендіатCNKIВчений Baidu) Опубліковано: 30 квітня 2023 pDOI: |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | https://doi.org/10.18280/ijsdp.180418<br>9.Яковенко, Р. В. Управління продовольчою безпекою національної економіки України в умовах російської збройної агресії / Р. В. Яковенко, В. В. Зайченко, С. А. Фрунза // АгроСвіт. – Київ : ДКС Центр, 2024. – № 6 берез. – С. 60–65. – Режим доступу: https://dspace.kntu.kr.ua/items/0013a3a2-2e51-4e43-b171-29919523c0f4 (Категорія «Б»)<br>10.Харченко, І. В. Визначення критерію економічної ефективності проектних рішень в галузях з тривалим життєвим циклом (на прикладі будівельної галузі) / І. В. Харченко, В. В. Зайченко // Центральноукраїнський науковий вісник. Економічні науки : зб. наук. пр. – Кропивницький : ЦНТУ, 2024. – Вип. 11 (44). – С. 55–65. – Режим доступу: https://dspace.kntu.kr.ua/items/3da0bdd4-106c-4ccc-927e-f395f8e818ea (Категорія «Б»)<br>11.Кононенко, Л. В. Дорадча діяльність у контексті мультифункціональності малого агробізнесу [Електронний ресурс] / Л. В. Кононенко, В. В. Зайченко // Економіка та суспільство. – 2025. – № 71. – С. 1–6. – Режим доступу : https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/5474. (дата звернення: 16.06.2025). – Режим доступу : https://dspace.kntu.kr.ua/items/9defc200-f625-4384-a127-80abaf53a5fb (Категорія «Б»)<br>12. Зайченко, В. В. Дорадча діяльність у контексті забезпечення економічної безпеки малих агропідприємств / В. В. Зайченко, Л. В. Кононенко // Український журнал прикладної економіки та техніки. – 2025. – Т. |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | 10, № 1. – С. 254–259. – Режим доступу: https://dspace.kntu.kr.ua/items/4948c0cb-392b-4be0-9a91-558a4b51c759 (Категорія «Б») ПІДВИЩЕННЯ КВАЛІФІКАЦІЇ І СТАЖУВАННЯ: 1. Міжнародне стажування. Університет гуманітарних наук та економіки в (Лодзі, Польща) (Akademia humanistyczno-ekonomiczna w Lodzi. May, 19, 2025- June, 30, 2025. Internship program «Labour economics and HR management in entrepreneurial activity & the hospitality industry».) 2. Міжнародне науково-педагогічне стажування. на тему: «Економіка праці і управління персоналом в підприємницькій діяльності та індустрії гостинності» (180 годин / 6 кредитів ECTS). Сертифікат учасника №108-06/2025(30.07.2025) https://ekonomika.kntu.kr.ua/employee/zajchenko-volodymyr-vasylovych/ 3. Підвищення кваліфікації у формі стажування у торгівельній компанії ТОВ «АкваПласт» Тема стажування «Цифрова трансформація підприємницької та торговельної діяльності в умовах турбулентного середовища: інструменти адаптації, менеджменту, стратегічного управління та клієнторієнтованих підходів». у період з 20.05.2024 по 28.06.2024 (180 год / 6 кредитів ECTS). Довідка https://ekonomika.kntu.kr.ua/employee/zajchenko-volodymyr-vasylovych/#zajchenko_2024-06-29 4. Львівський державний університет фізичної культури імені Івана Боберського. 15-16 травня 2025 року. V Всеукраїнська науково-практична конференція з міжнародною участю. |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | Тема: «Інновації, гостинність, туризм: наука, освіта, практика». Сертифікат. 16 академічних годин / 0,4 кредитів ECTS. URL: https://ekonomika.kntu.kr.ua/wp-content/uploads/2023/03/zajchenko_2025.05.16_1.jpg<br>5. Національне агентство із забезпечення якості вищої освіти. 27 лютого 2025 року. Регіональний семінар «Сучасний стан системи забезпечення якості вищої освіти в Україні: виклики та перспективи». Сертифікат. 27 лютого 2025 року, м. Кропивницький.URL: https://ekonomika.kntu.kr.ua/wp-content/uploads/2023/03/zajchenko_2025.02.27.jpg<br>6. Науково-методичний центр вищої та фахової передвищої освіти. 11 грудня 2024 року. Програма підвищення кваліфікації «Основи мультифункціонального сільського господарства». Сертифікат ПК 38282994 /7536-24 від 11 грудня 2024 року. 8 годин / 0,26 кредити ECTS. URL: https://ekonomika.kntu.kr.ua/wp-content/uploads/2023/03/zajchenko_2024.12.11.jpg<br>7. Національний технічний університет «Харківський політехнічний інститут». 16 квітня 2025 року. Круглий стіл «Туризм, гостинність, креативні індустрії: ключові тренди взаємодії та розвитку». Сертифікат. 3 години /0,1 кредити ECTS. URL: https://ekonomika.kntu.kr.ua/wp-content/uploads/2025/04/zajchenko_2025.04.16-scaled.jpg<br>8. ТОВ Парк-готель «Скіфія» м.Новоукраїнка вул.Курчатова, 40 год. у період з 19.05.2025 по 27.06.2025 за темою: «Інноваційні технології сервісу та цифрова |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | трансформація в готельно-ресторанному та кейтеринговому бізнесі: адаптація сучасних практик до освітнього процесу». (180 год, 6 кредитів ECTS). Довідка https://ekonomika.kntu.kr.ua/employee/zajchenko-volodymyr-vasylovych/#zajchenko_2025-06-27<br>9. Latvian rural advisory and training centre. October 2nd to 4th 2023. «Promotion of the skills of rural advisors in effectively organizing knowledge transfer and innovation through demonstrations». Certificate, 12 hours. URL: https://ekonomika.kntu.kr.ua/wp-content/uploads/2023/03/zajchenko_2023.10.04.jpg<br>10. BermanGroup, CIVITTA та Easy Business. Серія онлайн-тренінгів для представників місцевого самоврядування «Ресурси для місцевого економічного розвитку: євроінтеграція, кооперація, інвестиції». Сертифікат. URL: https://ekonomika.kntu.kr.ua/wp-content/uploads/2023/03/zajchenko-vv_2023.jpg<br>Відповідає ЛУ П 38: П 1; 3; 4; 7; 8; 11; 12; 14; 19; 20.<br>4. Досягнення у професійній сфері за останні п’ять років:<br>1. Наявність не менше п’яти публікацій у періодичних наукових виданнях, що включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection<br>1. Яковенко, Р. В. Управління державними закупівлями як фактор модернізації сучасної України в умовах відкритої російської агресії / Р. В. Яковенко, В. В. Зайченко // Агросвіт. – 2022. – № 5–6. – С. 3–9. – Режим доступу: https://dspace.kntu.kr. |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | ua/items/378ec3d2-a8c0-4e21-ad1e-77e2dd7a7c05 (Категорія «Б»)<br>2. Migration processes and socio-economic development: interactions and regulatory policy / R. Lupak, B. Mizyuk, V. Zaychenko [et al.] // Agricultural and Resource Economics. – 2022. – Vol. 8, № 1. – P. 70–88. – Режим доступу: https://dspace.kntu.kr.ua/items/9057465d-fbcf-44d0-9afa-b9b95a66afd2 (SCOPUS) e-ISSN 2414-584X<br>3. Технологічна конкурентоспроможність як результат реалізації інноваційного потенціалу та комерціалізації об'єктів інтелектуальної власності підприємств: методичні аспекти аналізування / Т. Васильців, О. Мульска, В. Зайченко, Я. Березівський // Modeling the development of the economic systems. – 2022. – № 4 – С. 63–70. – Режим доступу: https://dspace.kntu.kr.ua/items/d83ceb9f-2899-4580-96aa-f6cc42280a7a (Категорія «Б»)<br>4. Стратегічні пріоритети державної політики реалізації потенціалу інноваційного розвитку підприємств в Україні / Н. Г. Міценко, О. П. Мульска, В. В. Зайченко, Т. І. Лозовий // Вісник Львівського торговельно-економічного університету. Економічні науки. – Львів : ЛТЕУ, 2022. – № 69. – С. 21–29. – Режим доступу: https://dspace.kntu.kr.ua/items/a8fc06df-6971-496d-9535-e154c4e93f94 (Категорія «Б»)<br>5. Рутинський, М. Й. Концепція «food plating» у ресторанному бізнесі України / М. Й. Рутинський, В. В. Зайченко // Індустрія туризму і гостинності в Центральній та |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | Східній Європі. – 2022. – № 7. – С. 43–49. – Режим доступу: https://dspace.kntu.kr.ua/items/de2a004c-c5e0-4f1a-a6ae-345de99c7184 (Категорія «Б»)<br>6.Features of the impact of military actions on food security / Ya. Pushak, V. Zaichenko, H. Kornicheva [et al.] // International Journal of Computer Science and Network Security. – 2022. – Vol. 22, №6. – P. 33–38. – Режим доступу: https://dspace.kntu.kr.ua/items/9e2b4a40-33ad-43d5-a57e-ef9d0230b1a8 (Фахове видання категорії WoC) ISSN: 1738-7906<br>7. Ensuring sustainable development of the enterprise during the transition to industry 5.0 / O. Marchenko, O. Guk, Yu. Borutska, N. Pacheva , V. Zaichenko // International journal of sustainable development and planning. – 2023. – Vol. 18, №. 4. – P. 1149–1154. – Режим доступу: https://dspace.kntu.kr.ua/items/ff5871b2-4e0c-44f8-8166-bae2ba185b91 (Scopus, SCImago , (SJR)CrossRefПортикЕBSCOhostGoogle ScholarPublonsРозміриCAB Abstracts (CABI)ZetocMIAPScienceOpenMicrosoft AcademicСтипендіатCNKIВчений Baidu) Опубліковано: 30 квітня 2023 pDOI: https://doi.org/10.18280/ijsdp.180418<br>8. Економічний потенціал vs економічна безпека підприємства: точки конвергенції та дивергенції / Т. Г. Васильців, Н. Т. Міценко, О. Г. Мульска, В. В. Зайченко // Наукові записки Львівського університету бізнесу та права. Серія економічна. Серія юридична : зб. наук. пр. – Львів : ЛУБП, 2023. –Вип. 36. – С. 23–29. – Режим доступу: https://dspace.kntu.kr.ua/items/65dae6dc-8896-439e-b7af-48103a2b12c1 (Категорія «Б») |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | 9. Васильців, Т. Г. Стратегічно-тактичні засади планування зміцнення конкурентоспроможності підприємства готельно-ресторанної справи / Т. Г. Васильців, В. В. Зайченко, Р. Л. Лупак // Development Service Industry Management. – 2023. – № 1. – С. 13–19. Режим доступу: https://dspace.kntu.kr.ua/items/3a162340-9bfe-496e-be6e-c0ce8b3acdee<br>10. Рутинський, М. Й. Розвиток формату «Fine dining» у ресторанному бізнесі України / М. Й. Рутинський, В. В. Зайченко, Г. В. Кушнірук // Інновації та технології в сфері послуг і харчування. – 2023. – № 1 (7). – С. 10–14. – Режим доступу: https://dspace.kntu.kr.ua/items/7f289be4-7590-49f5-805b-1585c63a1b9b (Категорія «Б»)<br>11. Methodological approach to the assessment of international logistics management in recreational enterprises: the impact of risks on financial security / F. A. Alazzam, O. Krupa, V. Zaichenko [et al.] // Financial and credit activity: problems of theory and practice. – 2024. – Vol. 4 (57). – P. 207–217. – Режим доступу: https://dspace.kntu.kr.ua/items/b9edffed-f833-4c3a-91ea-b0807edeeca5 (Категорія «Б»)<br>12. Zaichenko, V. Features of business communication in the hotel and restaurant business / V. Zaichenko, M. Buhaieva // Економічний вісник Донбасу. – 2024. – № 4 (78). – P. 91–100. – Режим доступу: https://dspace.kntu.kr.ua/items/fe283316-a025-4e76-b242-162e64cf6fac (Категорія «Б»)<br>13. Кононенко, Л. В. Еволюційні передумови розвитку сільського господарства та дорадництва на засадах формування |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | Society 5.0 / Л. В. Кононенко, В. В. Зайченко // Центральноукраїнський науковий вісник. Економічні науки : зб. наук. пр. – Кропивницький : ЦНТУ, 2024. – Вип. 12 (45). – С. 119–126. – Режим доступу: https://dspace.kntu.kr.ua/items/918fbdba-21e8-4c98-9ca1-de466757cc6a (Категорія «Б»)<br>14..Яковенко, Р. В. Управління продовольчою безпекою національної економіки України в умовах російської збройної агресії / Р. В. Яковенко, В. В. Зайченко, С. А. Фрунза // АгроСвіт. – Київ : ДКС Центр, 2024. – № 6 берез. – С. 60–65. – Режим доступу: https://dspace.kntu.kr.ua/items/0013a3a2-2e51-4e43-b171-29919523c0f4 (Категорія «Б»)<br>15. Зайченко, В. В. Новітні виклики формування та розвитку соціально-трудового потенціалу крізь призму молодіжної міграції в Україні / В. В. Зайченко, М. В. Бугаєва // Центральноукраїнський науковий вісник. Економічні науки : зб. наук. пр. – Кропивницький : ЦНТУ, 2024. – Вип. 12 (45). – С. 20–31. – Режим доступу: https://dspace.kntu.kr.ua/items/38d7bfa6-ff58-4942-bdf7-05e232fdb286 (Категорія «Б»)<br>16. Зайченко, В. В. Сучасні тенденції та пріоритети інноваційного розвитку соціально-трудового потенціалу в умовах цифровізації економіки / В. В. Зайченко, Я. В. Гринько // Центральноукраїнський науковий вісник. Економічні науки : зб. наук. пр. – Кропивницький : ЦНТУ, 2024. – Вип. 12 (45). – С. 55–67. – Режим доступу: https://dspace.kntu.kr.ua/items/8e961fd8-763e-4414-a2a7-5f57ba001384 |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | (Категорія «Б»)<br>17. Зайченко, В. В. Економічна безпека закупівельної логістичної ланки ланцюга бізнес-процесів у контексті стратегічного управління підприємством / В. В. Зайченко, І. В. Журило, С. С. Нісфоян // Управління економікою: теорія та практика. Чумаченківські читання : зб. наук. пр. – Київ : Ін-т економ. пром. НАН України, 2024. – С. 131–139. – Режим доступу: https://dspace.kntu.kr.ua/items/e12bc58c-090f-4cef-b508-dc62a208bd01 (Категорія «Б»)<br>18. Харченко, І. В. Визначення критерію економічної ефективності проектних рішень в галузях з тривалим життєвим циклом (на прикладі будівельної галузі) / І. В. Харченко, В. В. Зайченко // Центральноукраїнський науковий вісник. Економічні науки : зб. наук. пр. – Кропивницький : ЦНТУ, 2024. – Вип. 11 (44). – С. 55–65. – Режим доступу: https://dspace.kntu.kr.ua/items/3da0bdd4-106c-4ccc-927e-f395f8e818ea (Категорія «Б»)<br>19. Динамічні процеси готельно-ресторанного і туристично-рекреаційного бізнесу в стратегічному розвитку національної економіки України / О. М. Гуцалюк, В. В. Зайченко, Ю. А. Бондар, М. Чень // Вісник економічної науки України. – 2024. – № 2 (47). – С. 43–49. – Режим доступу: https://dspace.kntu.kr.ua/items/8dee380f-b8b0-4c5c-b69c-321ff8b455bd (Категорія «Б»)<br>20. Кононенко, Л. В. Дорадча діяльність у контексті мультифункціональності малого агробізнесу [Електронний ресурс] / Л. В. Кононенко, В. В. Зайченко // Економіка та суспільство. – 2025. – |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | № 71. – С. 1–6. – Режим доступу : https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/5474 . (дата звернення: 16.06.2025). – Режим доступу : https://dspace.kntu.kr.ua/items/9defc200-f625-4384-a127-80abaf53a5fb (Категорія «Б»)<br>21. Зайченко, В. В. Дорадча діяльність у контексті забезпечення економічної безпеки малих агропідприємств / В. В. Зайченко, Л. В. Кононенко // Український журнал прикладної економіки та техніки. – 2025. – Т. 10, № 1. – С. 254–259. – Режим доступу: https://dspace.kntu.kr.ua/items/4948c0cb-392b-4be0-9a91-558a4b51c759 (Категорія «Б»)<br>22. Рутинський, М. Й. Гостинність та туризм: пріоритети державної політики у контексті післявоєнного відновлення України / М. Й. Рутинський, В. В. Зайченко // Post-war reconstructionof Ukraine: legal, politicaland economic challengesin historical perspective : scientific monograph / ed. by V. M. Stratonov. – Riga : Baltija Publishing, 2025. – P. 734–748. – Режим доступу: https://dspace.kntu.kr.ua/items/eed21c94-74d7-443c-898c-eb649e9e6f38 (Категорія «Б»)<br>23. Рутинський, М., & Зайченко, В. (2025). Інноваційна практика розбудови готельно-курортних комплексів: кейс Goro Mountain Resort. Ресторанний і готельний консалтинг. Інновації, 8(1), 57–68. https://doi.org/10.31866/2616-7468.8.1.2025.334825( Категорія «Б»)<br>24. Кононенко, Л. В. Консалтинговий супровід менеджменту підприємницької діяльності [Електронний ресурс] / Л. В. Кононенко, В. В. Зайченко, С. І. Павловський // Економіка та суспільство. – 2025. – |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | № 77. – С. 1–7. – Режим доступу : https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/6397. (дата звернення: 11.09.2025).<br>URI https://dspace.kntu.kr.ua/handle/123456789/17098<br>https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-77-<br>https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/63971. (Категорія «Б»)<br>25. Зайченко, В. В. Сучасні підходи до управління персоналом у готельно-ресторанному бізнесі: акценти на лідерстві та корпоративній культурі / В.В. В. Зайченко, М. Й. Рутинський, Л. Гайдук // Розвиток менеджменту сфери послуг. – 2025. – № 3. – С. 50–58.URI https://dspace.kntu.kr.ua/handle/123456789/17051 (Категорія «Б»<br>26. Зайченко В.В., Кулініч С.В. Напрямки забезпечення конкурентоспроможності продукції сільськогосподарських підприємств в сучасних умовах. Центральноукраїнський науковий вісник. Економічні науки. 2025. Вип. 13 (46).2. С. 67-76. DOI: https://doi.org/10.32515/2663-1636.2025.13(46).2.67-76<br>URL: https://economics.kntu.kr.ua/pdf/13(46)_II/8.pdf<br>27. Зайченко, В., Гаврилова, Н., & Сарібекян, А. (2025). СУЧАСНІ ОСОБЛИВОСТІ СИСТЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ. Вісник Національного технічного університету "Харківський політехнічний інститут" (економічні науки), (6), 126–133. https://doi.org/10.20998/2519-4461.2025.6.126<br>3. Наявність виданого підручника чи навчального посібника (включаючи електронні) або |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | монографії (загальним обсягом не менше 5 авторських аркушів), в тому числі видані у співавторстві (обсягом не менше 1,5 авторського аркуша на кожного співавтора)<br>1. Семикіна, М. В. Методологія сучасних наукових досліджень: опорний конспект лекцій з практичними кейсами : навч. посіб. / М. В. Семикіна, В. В. Зайченко ; М-во освіти і науки України, Центральноукраїн. нац. техн. ун-т. – Кропивницький : КОД, 2025. – 170 с. – Режим доступу: https://dspace.kntu.kr.ua/items/e8c3ec93-18f1-4df8-a373-daf8fa3fb328<br>2. Гуцалюк, О. М. Організаційні імперативи формування економічної безпеки корпоративно-інтегрованих підприємств та об'єднань в індустрії гостинності / О. М. Гуцалюк, Ю. А. Бондар, В. В. Зайченко // Стратегія відновлення деокупованих територій України: виклики постконфліктного розвитку та шляхи їх подолання : кол. моногр. – Херсон : ХДУ, 2025. – Розд. 6.1. – С. 566–581. – Режим доступу: https://dspace.kntu.kr.ua/items/8811c634-d320-474d-8a74-46b79a291a20<br>3. Rutynskyi, M. Hotel and restaurant industry of Ukraine: modernization, innovatization, challenges and losses of the war era / M. Rutynskyi, V. Zaychenko // Modernisation of the economy and financial system: problems, opportunities, prospects : collective monograph / ed. by A. Pawlik, K. Shaposhnykov. – Riga : Baltija Publishing, 2025. – Part 1. – P. 320–343. – Режим доступу: https://dspace.kntu.kr.ua/items/aaf7a765-e8c8-4dd6-be0c-fb338f747ddb<br>4. Рутинський, М. Й. |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | Гостинність та туризм: пріоритети державної політики у контексті післявоєнного відновлення України / М. Й. Рутинський, В. В. Зайченко // Post-war reconstructionof Ukraine: legal, politicaland economic challengesin historical perspective : scientific monograph / ed. by V. M. Stratonov. – Riga : Baltija Publishing, 2025. – P. 734–748. – Режим доступу: https://dspace.kntu.kr.ua/items/eed21c94-74d7-443c-898c-eb649e9e6f38<br>5. Рутинський, М. Й. Ресторанний бізнес і служби доставляння їжі в Україні у цифрову еру: економіка поглиблення стратегічного партнерства / М. Й. Рутинський, В. В. Зайченко // Ukrainian society in the digital era : scientific monograph. – Riga : Baltija Publishing, 2025. – P. 58–86. URIhttps://dspace.kntu.kr.ua/handle/123456789/17027<br>6. Зайченко В. В., Бугаєва М. В. Міжнародна конкурентоспроможність та безпека соціальних систем в контексті забезпечення сталого розвитку. Курс лекцій : навч. посіб. Кропивницький : ЦНТУ, 2026. 189 с.URI https://dspace.kntu.kr.ua/handle/123456789/18929<br>4. Наявність виданих навчально-методичних посібників/посібників для самостійної роботи здобувачів вищої освіти та дистанційного навчання, електронних курсів на освітніх платформах ліцензіатів, конспектів лекцій/практикумів/методичних вказівок/рекомендацій/ робочих програм, інших друкованих навчально-методичних праць загальною кількістю три найменування<br>1. Методичні вказівки щодо підготовки, виконання та захисту кваліфікаційної |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | роботи за другим (магістерським) рівнем для присудження ступеня вищої освіти «магістр» : за ОПП «Економіка та організація бізнесу» / [уклад.: І. В. Журило, М. В. Семикіна, В. В. Зайченко, М. В. Бугаєва] ; Центральноукраїн. нац. техн. ун-т. Кропивницький : ЦНТУ, 2023. 92 с. Режим доступу: https://dspace.kntu.kr.ua/handle/123456789/12843<br>2. Методичні рекомендації для проходження виробничої фахової практики : для здобув. ВО ОКР «магістр» спец. 241 «Готельно-ресторанна справа» галузі знань 24 «Сфера обслуговування» ден. та заоч. форми навч. / [уклад.: М. Й. Рутинський, В. В. Зайченко, Н. В. Ковальчук] ; Центральноукраїн. нац. техн. ун-т. Кропивницький : ЦНТУ, 2024. 27 с. Режим доступу: https://dspace.kntu.kr.ua/items/dc833856-6dcf-485d-8178-158ef60756db<br>3. Методологія сучасних наукових досліджень : метод. рек. щодо організації сам. роб. та підгот. до практ. занять для здобув. ВО зі спец. «Готельно-ресторанна справа та кейтеринг» ден. та заоч. форми навч. / [уклад.: М. В. Семикіна, В. В. Зайченко] ; Центральноукраїн. нац. техн. ун-т. Кропивницький : ЦНТУ, 2025. 61 с. Режим доступу: https://dspace.kntu.kr.ua/items/ac08990e-ebcc-437b-9e5f-95d278f4ea31<br>4. Методичні рекомендації для підготовки до семінарських занять з дисципліни «Сценарії та стратегії розвитку соціально-економічних систем та земельних відносин» для спец. 051 Економіка, ОПП «Економіка агробізнесу та ринок землі» / [уклад. : Ю. |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | В. Кернасюк, В. В. Зайченко] ; Центральноукраїн. нац. техн. ун-т. Кропивницький : ЦНТУ, 2024. 30 с. https://dspace.kntu.kr.ua/handle/123456789/16988<br>5. Менеджмент підприємницької діяльності : методичні рекомендації до підготовки на практичні заняття та виконання самостійної роботи з дисципліни для здобувачів вищої освіти спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля» / Укладачі : В.В. Зайченко, Н.П. Сисоліна, Г.В. Савеленко. Кропивницький : ЦНТУ, 2024. 48с.<br>6. Міжнародна конкурентоспроможність та безпека соціальних систем в контексті забезпечення сталого розвитку: метод. реком. до вивчення навч. дисц. та організ. самост. роб. для здобувачів ступеня доктора філософії за спец. С1 Економіка та міжнародні економічні відносини (спеціалізація: С1.01 Економіка) для денної та заочн. форми навч. / [уклад. В.В. Зайченко, М.В. Бугаєва]; Центральноукраїн. нац. техн. ун-т. Кропивницький: ЦНТУ, 2025. 66 с.<br>7. Методичні рекомендації для проходження виробничої фахової практики : для здобув. ВО ОКР «Магістр» спец. J2 «Готельно-ресторанна справа та кейтеринг» галузь знань J «Транспорт та послуги» ден. та заоч. форми навч. / [уклад. : М. Й. Рутинський, В. В Зайченко, В. В. Дуб та ін.] ; Центральноукраїн. нац. техн. ун-т. – Кропивницький : ЦНТУ, 2025. – 30 с. URI https://dspace.kntu.kr.ua/handle/123456789/17619<br>8. HR-менеджмент та лідерство в готельно-ресторанному бізнесі : метод. рек. підготовки до практ. занять та |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | вікон. самост. роботи з дисц. для здобув. ВО за спец. J2 «Готельно-ресторанна справа та кейтеринг» / [уклад. : В. В. Зайченко] ; Центральноукраїн. нац. техн. ун-т. – Кропивницький : ЦНТУ, 2025. – 57 с.URI https://dspace.kntu.kr.ua/handle/123456789/17267<br>П.7. Участь в атестації наукових кадрів як офіційного опонента або члена постійної спеціалізованої вченої ради, або члена не менше трьох разових спеціалізованих вчених рад:<br>1. Член постійної спеціалізованої вченої ради Д 23.073.03 Центральноукраїнського національного технічного університету з правом прийняття до розгляду та проведення захисту дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук за спеціальністю 08.00.03 «Економічна та управління національним господарством». http://www.kntu.kr.ua/?view=science&id=91 (2022-2025 роки)<br>8. Виконання функцій (повноважень, обов'язків) наукового керівника або відповідального виконавця наукової теми (проекту), або головного редактора/члена редакційної колегії/експерта (рецензента) наукового видання, включеного до переліку фахових видань України, або іноземного наукового видання, що індексується в бібліографічних базах Керівник госпрозрахункової теми: Механізми підвищення інноваційної конкурентоспроможності підприємств аграрної сфери (номер державної реєстрації 0123U101568) https://kntu.kr.ua/science/ndr-u-mezhakh-kafedralnoi-tematyks<br>11. Наукове |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | консультування підприємств, установ, організацій не менше трьох років, що здійснювалося на підставі договору із закладом вищої освіти (науковою установою) Дорадник Міністерство аграрної політики та продовольства України Свідоцтво № 700 від 10.12.2019 https://minagro.gov.ua/file-storage/reyestr-silskogospodarskih-doradnikiv-i-ekspertiv-doradnikiv<br>12. Наявність апробаційних та/або науково-популярних, та/або консультаційних (дорадчих), та/або науково-експертних публікацій з наукової або професійної тематики загальною кількістю не менше п'яти публікацій<br>1. Зайченко В. В. Інноваційні технології в агробізнесі. Стратегія фінансово-економічного розвитку підприємницьких структур в умовах глобалізації : зб. тез II Всеукр. наук.-практ. Інтернет-конф., 29 листоп. 2022 р. Херсон : ХДАЕУ, 2022. С. 58–60. https://dspace.kntu.kr.ua/items/55f47d35-7560-42d7-a1ce-655a93199af1<br>2 Рутинський М. Й. Платформа Etsy як інструмент маштабування збуту гастрономічної продукції крафтових виробників України / М. Й. Рутинський, В. В. Зайченко, П. М. Гарасим // Індустрія гостинності: стан, тенденції розвитку та перспективи галузі в умовах євроінтеграційних та військових викликів : II Міжнар. наук.-практ. форум, 17–19 квіт. 2024 р. : зб. матеріалів. – Львів : Камула, 2024. С. 439–443. https://dspace.kntu.kr.ua/items/763b6dfe-8083-4979-96a6-3c3e28119881<br>3. Зайченко В. В. Актуальні питання антикризового стратегування в аграрному бізнесі / В. В. Зайченко, І. В. |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | Колєснік // Проблеми і перспективи економічного розвитку в умовах модернізаційних процесів в Україні та світі : матеріали Всеукр. наук.-практ. конф., 12 груд. 2023 р. Кропивницький : ЦНТУ, 2023. Ч. 2. С. 9–12. https://dspace.kntu.kr.ua/items/baacc167-7726-4e95-b969-206e50fcefe1<br>4. Зайченко В. В. Нові виклики та стратегічні рішення в контексті економічної безпеки аграрних підприємств / В. В. Зайченко, Н. О. Коваленко, Я. В. Пхіденко // Проблеми і перспективи економічного розвитку в умовах модернізаційних процесів в Україні та світі : матеріали II Всеукр. наук.-практ. конф., 27 листоп. 2024 р. Кропивницький : ЦНТУ, 2024. Ч. 2. С. 7–8. https://dspace.kntu.kr.ua/items/583e8d47-4237-4882-a440-23373dba0198<br>5. Зайченко В. В. Особливості роботи сучасних закладів готельно-ресторанного бізнесу / В. В. Зайченко, Д. І. Сухотенко // Туризм і гостинність: стан, проблеми, перспективи : матеріали IX Міжнар. наук.-практ. конф., 20 берез. 2025 р. Черкаси : Юлія Чабаненко, 2025. С. 88–92. https://dspace.kntu.kr.ua/items/1ff6d800-5d7e-4ccc-a60b-4290bbae6ed4<br>6. Зайченко В. В. Торговельна політика України в умовах євроінтеграції: виклики для національного підприємництва / В. В. Зайченко, Г. Сарібекян // Підприємництво, торгівля, маркетинг: стратегії, технології та інновації [ел. видання] : тези доп. VIII Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф., 21 трав. 2025 р., Київ. К. : ДТЕУ, 2025. С. 109–113. https://dspace.kntu.kr.ua/handle/123456789/17016<br>7. Зайченко, В. |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | Інноваційні підходи до управління міжнародною торгівлею в сучасних умовах / В. Зайченко, О. Кабешев // Підприємництво, торгівля, маркетинг: стратегії, технології та інновації [ел. видання] : тези доп. VIII Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф., 21 трав. 2025 р., Київ. К. : ДТЕУ, 2025. С. 102–105. https://dspace.kntu.kr.ua/handle/123456789/17017<br>8. Зайченко, В. Стратегії адаптації малого бізнесу до викликів війни: досвід українських підприємців / В. Зайченко, Д. Ливадний // Підприємництво, торгівля, маркетинг: стратегії, технології та інновації [ел. видання] : тези доп. VIII Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф., 21 трав. 2025 р., Київ. К. : ДТЕУ, 2025. С. 106–109. https://dspace.kntu.kr.ua/handle/123456789/17021<br>14. Керівництво студентом, який зайняв призове місце на І або ІІ етапі Всеукраїнської студентської олімпіади (Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт), або робота у складі організаційного комітету / журі Всеукраїнської студентської олімпіади (Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт), або керівництво постійно діючим студентським науковим гуртком / проблемною групою; керівництво студентом, який став призером або лауреатом Міжнародних, Всеукраїнських мистецьких конкурсів, фестивалів та проектів, робота у складі організаційного комітету або у складі журі міжнародних, всеукраїнських мистецьких конкурсів, інших культурно-мистецьких проектів (для забезпечення |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | провадження освітньої діяльності на третьому (освітньо-творчому) рівні); керівництво здобувачем, який став призером або лауреатом міжнародних мистецьких конкурсів, фестивалів, віднесених до Європейської або Всесвітньої (Світової) асоціації мистецьких конкурсів, фестивалів, робота у складі організаційного комітету або у складі журі зазначених мистецьких конкурсів, фестивалів); керівництво студентом, який брав участь в Олімпійських, Паралімпійських іграх, Всесвітній та Всеукраїнській Універсіаді, чемпіонаті світу, Європи, Європейських іграх, етапах Кубка світу та Європи, чемпіонаті України; виконання обов'язків тренера, помічника тренера національної збірної команди України з видів спорту; виконання обов'язків головного секретаря, головного судді, судді міжнародних та всеукраїнських змагань; керівництво спортивною делегацією; робота у складі організаційного комітету, суддівського корпусу.<br>ЗВІТ про проведення І етапу Олімпіади ГОТЕЛЬНО-РЕСТОРАННА СПРАВА проведеної 18 квітня 2024 р. – Іллющенко Н.І. Мельниченко Л.О.<br>19. Діяльність за спеціальністю у формі участі у професійних та/або громадських об'єднаннях<br>1. Академія економічних наук України Посвідчення №226 від 03 травня 2008 року<br>20. Досвід практичної роботи за спеціальністю не менше п'яти років<br>1. Депутат міської ради міста Кропивницького 8 скликання. Голова постійної комісії з ЖКГ 2015-2020 рр.<br>2. З 12.11.2021 року по |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | теперішній час ФОП 70.22 Консультування з питань комерційної діяльності й керування 56.10 Діяльність ресторанів наданні послуг мобільного харчування 82.30 Організування конгресів і торговельних виставок https://clarity-project.info/edr/2851000011 |
| 75564 | Рябоволик Тетяна Федорівна | Завідувач кафедри, доцент, Основне місце роботи | Економічний | Диплом магістра, Кіровоградський національний технічний університет, рік закінчення: 2005, спеціальність: 050106 Облік і аудит, Диплом магістра, Український державний університет науки і технологій, рік закінчення: 2026, спеціальність: 281 Публічне управління та адміністрування, Диплом кандидата наук ДК 030275, виданий 29.09.2015, Атестат доцента АД 007307, виданий 15.04.2021 | 21 | ОКС 3. Менеджмент стратегічного та інноваційного розвитку підприємств | 1.1. Відповідність освітньому компоненту на підставі документів про вищу освіту та/або науковий ступінь:<br>1. Кіровоградський національний технічний університет.2005 р., 0501 «Економіка і підприємництво»; 8.050106 «Облік і аудит». магістр з обліку і аудиту. (Диплом: КС № 28041850 від 30.06.2005 р.)<br>2. К.е.н. за спец. 08.00.03 – «Економіка та управління національним господарством», (диплом ДК № 030275 виданий на підставі рішення Атестаційної колегії від 29.09.2015р.), Тема дис. к.е.н.: «Державне регулювання зайнятості населення в інноваційному секторі економіки».<br>3. Доцент кафедри економіки, менеджменту та комерційної діяльності, атестат: АД № 007307 виданий на підставі рішення Атестаційної колегії від 15.04.2021р.<br>1.2. Основні публікації наукового та навчально-методичного характеру, що відповідають освітньому компоненту:<br>1. Рябоволик Т.Ф., Пітел Н.С. Стратегічний розвиток інноваційних бізнес-моделей у цифровій торговельній екосистемі. Актуальні питання економічних наук № 12 (2025) |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | (Категорія Б). https://doi.org/10.5281/zenodo.15784416; https://a-economics.com.ua/index.php/home/article/view/622<br>2. Рябоволик Т.Ф., Пітел Н.С. Управління ризиками корпоративної інтеграції акціонерних товариств в умовах глобалізації економіки: стратегічний та адміністративний аспекти / Центральноукраїнський науковий вісник. Економічні науки : зб. наук. пр. Кропивницький: ЦНТУ, 2025. Вип. 14 (47), с. 46-56 (Категорія «Б»). DOI: https://doi.org/10.32515/2663-1636.2025<br>3. Рябоволик , Т. Ф., & Пітел, Н. С. (2025).Інтеграція інновацій та цифрових каналів комунікації в управлінні сучасними торговельними підприємствами. Підприємництво і торгівля : збірник наукових праць / [редакц. кол.: Куцик П. О., Семак Б. Б. та ін.]. – Львів : Видавництво Львівського торговельно-економічного університету, 2025. – Вип. 45.http://journals-lute.lviv.ua/index.php/pidpr-torgi; https://doi.org/10.32782/2522-1256-2025-45-08 (Категорія «Б»).<br>4. Рябоволик, Т., & Андрощук, І. (2024). Сучасна технологія антикризового управління як інструмент операційного та виробничого менеджменту в організації в контексті забезпечення принципів стійкості та сталості в умовах індустрії 5.0. Економічний простір, (189), 390-395. URL: https://doi.org/10.32782/2224-6282/189-68 (Категорія «Б»).<br>5. Андрощук І.О., Рябоволик Т.Ф. Еволюція організаційних структур у призмі сучасних викликів господарювання. |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | Ефективна економіка № 2, 2024 (Категорія «Б»). DOI: https://doi.org/10.32702/2307-2105.2024.2 (Категорія «Б»).<br>6. Рябоволик Т.Ф. Показники аналізу та оцінки фінансової складової економічної безпеки підприємств / Рябоволик Т.Ф., Андрощук І.О., Пітел Н.С. // Ефективна Економіка. Дніпровський державний аграрно-економічний університет. Дніпро. Випуск 9, 2022 рік. URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/issue/view/30 (Категорія «Б»).<br>7. Riabovolyk Tetiana. The Right to Image: How Self-Management and Legal Literacy Shape a Responsible PR Professional. / Lypchanskyi Volodymyr, Kramar Bohdan. - Енергозбереження. Енергетика. Енергоаудит – Energy saving. Power engineering. Energy audit. – № 3 (206). Харків: НТУ "ХПІ", 2025. URL: http://eee.khpi.edu.ua/article/view/332022 DOI: https://doi.org/10.20998/2313-8890.2025.03.09 (Категорія «Б»).<br>8. Riabovolyk Tetiana. Consumer Developmental Psychology: How Public Relations (PR) Technologies Shape Buyer Behavior. / Lypchanskyi Volodymyr. - Енергозбереження. Енергетика. Енергоаудит – Energy saving. Power engineering. Energy audit. – № 2 (205). Харків: НТУ "ХПІ", 2025. URL: http://eee.khpi.edu.ua/article/view/327017 DOI: https://doi.org/10.20998/2313-8890.2025.02.06 (Категорія «Б»).<br>9. Riabovolyk Tetiana. Legal Dimensions and Ethical Norms of Public Relations Practice in the Digital Age. /Fomichov Kostiantyn, Lypchanskyi Volodymyr. - |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | Енергозбереження. Енергетика. Енергоаудит – Energy saving. Power engineering. Energy audit. – № 5 (207). Харків: НТУ "ХПІ", 2025. (подано до друку) (Категорія «Б»). DOI: https://doi.org/10.20998/2313-8890.2025.06.06<br>10. Рябоволик, Тетяна, and Богдан Крамар. Сучасні економіко-правові аспекти в PR-діяльності. Вісник Економіки, no. 3, Nov. 2025, pp. 87-105, https://doi.org/10.35774/. (Категорія «Б»)<br>11. Рябоволик Т., Кропівна А. Інтелектуальна власність у стартапах: важливість патентування для малого бізнесу. Центральноукраїнський науковий вісник. Економічні науки, Вип. 14 (47). – Кропивницький: ЦНТУ, 2025. https://centralukraine-econ.kntu.kr.ua/econ/issue/view/7/7 (Категорія «Б»).<br>3. Підвищення кваліфікації:<br>1. Підвищення кваліфікації працівників закладів вищої освіти та акредитована інтегрувати курс «Створення та розвиток IT-продуктів», № 092/02-2023, термін стажування – 30 січня - 10 лютого 2023 року, обсяг – 2 ESTS (60 hours).<br>2. Підвищення кваліфікації «Академічна доброчесність: онлайн-курс для викладачів». Сертифікат від 27.02.2023, обсяг – 2 ESTS (60 hours).<br>3. Всеукраїнське науково-педагогічне підвищення кваліфікації «Роль соціального та емоційного інтелекту як найважливіших soft-skills XXI століття в освітньому процесі», № ADV-0603147-PSAU, термін стажування – 6 березня - 16 квітня 2023 року, обсяг – 6 ESTS (180 hours).<br>4. Стажування за програмою наукового |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | та педагогічного стажування «Інноваційні освітні технології: Європейський досвід та його впровадження в підготовку фахівців з економіки та управління» за спец. 073 «Менеджмент», Serija C 202303111. Місце стажування – Riga, Latvia, термін стажування – 13 лютого - 26 березня 2023 року, обсяг – 6 ESTS (180 hours).<br>5. International remote scientific and pedagogical internship on the theme: “Management of scientific and educational projects: international experience”. The educational program is completed in its entirely, totaling 6 ECTS (180 hours). Deadline: 16.10.2023 – 16.12.2023. Certificate: ES № 17556 Venice, Italy<br>6. Підвищення кваліфікації працівників закладів вищої освіти та акредитована інтегрувати курс «Маркетинг ІТ-продуктів», термін стажування – 24 липня - 04 серпня 2023 року, обсяг – 2 ESTS (60 hours). Сертифікат: № 092/02-2023<br>7. НАВЧАЛЬНИЙ КУРС TECH SUMMER BOOTCAMP FOR TEACHERS. 26 липня - 01 вересня 2023 року, обсяг – 10 годин ESTS (0,3 hours).<br>8. Basics of Capital Structure and Corporate Governance - CHARLES K. WHITEHEAD. In recognition of participation in a 1,5 hour lecture. 11/04/2023. Certificate: 64357c4c3e61e9b0420f4a02<br>9. Building Entrepreneurial Ecosystems - RICK RASMUSSEN. In recognition of participation in a 1,5 hour lecture. 11/04/2023. Certificate: 64357d9ad05a4b8c6b0b142a<br>10. Blockchain Basics - J. SCOTT CHRISTIANSON. In recognition of participation in a 1,5 |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | hour lecture. 11/04/2023. Certificate: 64357e60c85095a95005e010<br>11. Global Strategy – SURJA DATTA. In recognition of participation in a 1,5 hour lecture. 07/04/2023. Certificate: 64302186b9e023f7b00f2ec4<br>12. Програма Літньої економічної школи: «Україна і ЄС: кандидатський статус і перспективи євроінтеграції». Опсяг: 30 годин/ 1 кредит ECTS. 19-23 червня 2023 року. Сертифікат: № 370<br>13. Всеукраїнське науково-педагогічне підвищення кваліфікації «ЕФЕКТИВНІ МЕТОДИ PR, GR ТА IR У СФЕРІ ВИЩОЇ ОСВІТИ» 5 лютого – 17 березня 2024 року, обсяг – 6 ESTS (180 hours). Сертифікат: № ADV-050224-PSAU.<br>14. Перша психологічна допомога 11 листопада 2024, 6 годин. Товариство «Червоний хрест України». Сертифікат: ППД 0980<br>15. Тренінг по навчанню населенню з надання першої психологічної допомоги, 23 грудня 2023 р., 6 годин. Товариство «Червоний хрест України». Сертифікат: 44697<br>16. Міжнародна зимова школа Жана Моне «Менеджмент академічних проектів та ефективна комунікація». Обсягом 24 академічні години, від 5-7 грудня 2023.Сертифікат: № JM 134-2023 D<br>17. Jean Monnet UniTECH - 101047891 - JEAN-MONNET CHAIRS «European technology transfer for Ukrainian universities» / UniTECH CONDUCTED AT LVIV POLYTECHNIC NATIONAL UNIVERSITY LVIV, UKRAINE 16TH OF APRIL - 25TH OF APRIL, 2024 THE SCHOOL COVERED A TOTAL NUMBER OF 30 HOURS (1 ECTS)<br>18. The skills |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | improvement program (webinar) for participation in the Winter Economic School «Ukraine-EU, Steps Towards Joining: Regional Dimension» (January 25-31, 2024). is made up of 1.0 ECTS credits (30 hours) of lectures. Certificate: WES-KHMNU-2024/108<br>19. Пройшла навчання за програмою вебінару «Академічна доброчесність: виклики, проблеми та перспективи» від 06.03.2024. обсяг – 0,5 ESTS. Сертифікат: АРN№2733/0893-24<br>20. Підвищення кваліфікації працівників закладів вищої освіти та акредитована інтегрувати курс «Менеджмент у продуктовому ІТ», термін стажування – 01 квітня - 22 квітня 2024 року, обсяг – 2 ESTS (60 hours). Сертифікат: №178/0104-2024<br>21. Підвищення кваліфікації в Центральноукраїнському національному технічному університеті за загальною професійною програмою “Педагогічна майстерність та забезпечення якості освітнього процесу”, від 04.11.2024. Обсяг – 1 ESTS (30 hours). Сертифікат: С12 СПК 02070950/124-24<br>22. Successfully completed the course «Interculturalism in Public Policy» which took place from 29th of May to 5th of June 2024. 18 hours, 0.6 ECTS. The event is held within the framework of the project «EU Education Agenda for Intercultural Citi Development» Jean Monnet Module №101047729 ERASMUS-JMO-2021-HEI-TCH-RSCH<br>23. Міжнародне дистанційне науково-педагогічне стажування “Штучний інтелект в освіті та науці країн Європейського Союзу”, від 28.09.24. Місце стажування – Данія, термін |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | стажування – 26 червня - 28 вересня 2024 року , обсяг – 6 ESTS (180 hours). Сертифікат: DTU № 117<br>24. The Role Of The State In Development And Innovation - RAINER KATTEL. In recognition of participation in a 1,5 hour lecture. 18/01/2024. Certificate: 65a96d0e8dc155dc940bdaaf<br>25. Підвищення кваліфікації за програмою Літньої школи «Політика ЄС щодо соціальної економіки: зайнятість, соціальні питання, інклюзивне підприємництво», від 25.06.24. Термін стажування – 21 червня - 25 червня 2024 року, обсяг – 1 ESTS (30 hours). Сертифікат: № ECONOMY4ALL-2024-3-053<br>26. Підвищення кваліфікації за програмою Літньої школи «Європейська зелена політика та сталі фінанси: адаптація випускників українських університетів для роботи на ринку праці в умовах переходу до сталої економіки», від 25.06.24. Термін стажування – 21 червня - 25 червня 2024 року, обсяг – 1 ESTS (30 hours). Сертифікат: № GreenFinEDU-2024-3-061<br>27. Курс підвищення кваліфікації “Інноваційне викладання: від дизайн-мислення до штучного інтелекту”. ГО “Прогресильні”, від 05.11.2024. 1 кредит ЄКТС. Сертифікат: ІВ-0575<br>28. Всеукраїнське науково-педагогічне підвищення кваліфікації «ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ КОМУНІКАЦІЙ В ЗАКЛАДІ ВИЩОЇ ОСВІТИ», від 10.11.2024, термін стажування – 30 вересня - 10 листопада 2024 року, обсяг – 6 ESTS (180 hours). Сертифікат: № ADV-300966-PSAU<br>29. Participated in the |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | International Scientific Conference «Theoretical Foundations of Law, Public Management and Practice of Their Application». December 25-26, 2024. Riga, the Republic of Latvia. Total: 15 hours – 0.5 ECTS credit/ Certificate: № LSI-251247-ISMA dated 26.12.2024<br>30. Курс підвищення кваліфікації “Культура публічної служби”.НАДС. Вища школа публічного управління. Тривалість курсу 6 годин (0,2 ECTS). Від 9 січня 2025 року. Сертифікат: ZXWBETsOst<br>31. Курс підвищення кваліфікації “Основи кібергігієни”.НАДС. Українська школа управління. Тривалість курсу 6 годин (0,2 ECTS). Від 9 січня 2025 року. Сертифікат: voFGnOQXjq<br>32. Курс підвищення кваліфікації “Підвищення ефективності та якості менеджменту у сфері державного управління та місцевого самоврядування шляхом застосування моделі загальної схеми оцінювання CAF”.НАДС. Центр адаптації державної служби до стандартів ЄС. Тривалість курсу 6 годин (0,2 ECTS). Від 8 січня 2025 року. Сертифікат<br>33. Підвищення кваліфікації “Свобода вираження поглядів та свобода медіа у демократичному суспільстві: стандарти Європейського Союзу” (5 кред. ЄКТС). 24.03.2025-11.04.2025. СП №05408289/1185-25<br>34. Семінар «Нова економічна стратегія США». In recognition of participation in a 1,5 hour lecture. 17/04/2025. Сертифікат: 680138bbb978b7bedf0499f6<br>35. Семінар «Автономні агенти штучного інтелекту». In recognition of participation in a 1,5 hour workshop. 14/05/2025. |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | Сертифікат: 6824c4654bd7da4668062b90<br>36. Міжнародне дистанційне науково-педагогічне стажування «Досвід публічного управління та адміністрування Європейського Союзу» / “Public Management and Administration Experience of the European Union”, сертифікат PL №103–05–25 від 15.05.2025 р. Місце стажування – Республіка Польща, термін стажування – 20 лютого – 15 травня 2025 року, обсяг – 6 ECTS (180 годин).<br>37. Міжнародна зимова школа “Україна - ЄС: кроки до вступу. Інтеграція аграрного сектору у європейський і глобальний економічний простір”. 20-26.02.2025. 1 кредит ЄКТС. Сертифікат: ID7JSTD4 - CE 010120<br>38. Uni-Biz bridge: Skills in focus. Сертифікат № 261, термін стажування - 25-28.02.2025, обсяг - 7 год.<br>39. Освітній модуль “Створення інклюзивного університетського клімату” у межах програми Еразмус+ Жана Моне (52 год., 1,7 кредита) 19.02.2025-25.02.2025. №CREATIUC-2025-5-030<br>40. Підвищення кваліфікації «Економічна взаємозалежність країн і військові конфлікти. Бізнес у XXI столітті: 2.0» у рамках реалізації Проєкту: Жан Моне EuSANU (ERASMUS+) «Висвітлення нової архітектури європейської безпеки у викладанні та наукових дослідженнях» Номер проєкту: №101126795 – EuSANU – ERASMUS-JMO-2023-HEI-TCH-RSCH. Сертифікат № 5277. Термін стажування з 03 березня по 28 квітня 2025 року, обсяг – 2,0 ECTS (60 годин).<br>41. Підвищення кваліфікації за |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | програмою Літньої школи «ЄС для розвитку цифрової, екологічної та фінансової обізнаності громадян», Сертифікат від 02.06.25 по 06.06.25, обсяг – 1 ESTS (30 hours).<br>42. Підвищення кваліфікації на тему “Повернення стандартних строків у сфері інтелектуальної власності: що потрібно знати і до чого готуватися”. Сертифікат від 10.06.25, обсяг – 2 академічні години.<br>43. Підвищення кваліфікації “Новели у сфері інтелектуальної власності під час війни”. Сертифікат від 18.02.2025, обсяг – 2 академічні години.<br>44. Семінар “Turmoil in Trade: Is Disruption the New Normal?” In recognition of participation in a 1,5 hour lecture. 12/06/2025. Сертифікат: 684afd4b6550467209016 80d<br>45. Підвищення кваліфікації у весняній школі «Європейський досвід у розвитку стартапів: кращі практики», що проходила в рамках проєкту ERASMUS-JMO-2022-HEI-TCH-RSCH «Ukrainian Academic Integration to European Union Startup Ecosystem: Link to Best Practices» / EUSLink (м. Львів, Україна) з 20 по 29 травня 2025 року, 30 годин (1 ECTS кредит)<br>46. Курс підвищення кваліфікації “Доброчесність і наукова комунікація в цифрову епоху”. ГО “Прогресильні”. Сертифікат АД-144 від 13.05.2025. 1 кредит ЄКТС .<br>47. SoftServe Academy course. Tech Summer for Educators: Big Data Edition. 07 липня 2025 – 28 серпня 2025. Кількість Годин – 60. Кількість Кредитів ЄКТС 2. Series NB № 26482/2025<br>48. Прослухала лекції на тету «Edukators Trask: серії лекцій з цифрової майстерності від Genesis». Сертифікат від 22 липня – 19 |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | серпня 2025 рік. Загальна тривалість 12 годин.<br>49. Підвищення кваліфікації на тему «Окремі питання охорони прав інтелектуальної власності в контексті стратегії інновацій, зокрема в сфері національної безпеки і оборони України». Сертифікат від 26.08.2025. Обсяг: 3 академічні години.<br>50. Круглий стіл засідання Комітету підприємців малого та середнього бізнесу при ТПП України на тему: “Емоційний інтелект (EI) його значення в розвитку малого та середнього підприємництва”. 24 жовтня 2025 року. Сертифікат на 3 академічні години.<br>51. В рамках циклу вебінарів УкрІНТІ з підвищення кваліфікації “Цифрові платформи як ключовий інструмент реалізації інноваційних ідей” прослухала вебінар на тему “Екосистема послуг ШІ в мережі Європейських цифрових інноваційних хабів”. Сертифікат: UISTEI-251217022 від 17.12.2025, обсяг – 2 академічні години.<br>52. Курс підвищення кваліфікації “Наука ШІ: нова парадигма”. ГО “Прогресильні”. Сертифікат:НШІНП/25-1584 від 24-28.11.2025. 1 кредит ЄКТС .<br>53. In the period from August 25 to October 5, 2025, completed a scientific and pedagogical internship on the topic: «Innovative Educational Technologies: European Experience and its Implementation in the Training of Specialists in Economics and Management» majoring in D7 «Trade» in the amount of 6 ECTS credits (180 hours). Certificate: Serija C 20251028, Riga, Latvia. Відповідає ЛУ П 38: П 1, 2, 3, 4, 6, 8, 10, 11, 12, 14, 19<br>4. Досягнення у професійній діяльності за останні п’ять років |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | П.1. Наявність не менше п’яти публікацій у періодичних наукових виданнях, що включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection<br>1. Kolodiziev, O., Gukaliuk, A., Shcherbak, V., Riabovolyk, T., Androshchuk, I., Pas, Y. (2024). The Impact of Refugee Startups on Host Country Economies: Business Models and Economic Adaptation. – Economic Studies (Ikonomicheski Izsledvania), 33(2), pp. 175-201. URL: https://www.iki.bas.bg/Journals/EconomicStudies/2024/2024-2/10_Oleh-Kolodiziev.pdf (Scopus)<br>2. Oleh Kolodiziev, Valeriia Shcherbak, Tetiana Kostyshyna, Mykhailo Krupka, Tetiana Riabovolyk, Ilona Androshchuk and Nataliia Kravchuk (2024). Digital transformation as a tool for creating an inclusive economy in Ukraine during wartime. Problems and Perspectives in Management, 22(3), 440-457. http://dx.doi.org/10.21511/ppm.22(3).2024.34 (Scopus)<br>3. Людський потенціал в умовах євроінтеграції України / Т. Ф. Рябоволик, І.О. Андрощук // Науковий вісник Ужгородського національного університету. Міжнародні економічні відносини та світове господарство. – Ужгород : Гельветика, 2022. – вип. 42. – С. 7 – 13. URL: http://www.visnyk-econom.uzhnu.uz.ua/archive/42_2022ua/3.pdf (Категорія «Б»).<br>4. Андрощук І.О., Рябоволик Т.Ф., Горпинченко О.В. Сучасні міграційні процеси та їх вплив на розвиток економіки України. Причорноморські економічні студії. |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | Випуск 74/2022. С. 71-82 URL: http://bses.in.ua/journals/2022/74_2022/13.pdf (Категорія «Б»)<br>5. Рябоволик Т.Ф. Показники аналізу та оцінки фінансової складової економічної безпеки підприємств / Рябоволик Т.Ф., Андрощук І.О., Пітел Н.С. // Ефективна Економіка. Дніпровський державний аграрно-економічний університет. Дніпро. Випуск 9, 2022 рік. URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/issue/view/30 (Категорія «Б»).<br>6. Андрощук І.О., Рябоволик Т.Ф., Рябоволик Ю.В. Роль аграрного сектору економіки в забезпеченні продовольчої безпеки України та світу. Науковий вісник УжНУ. Серія: Міжнародні економічні відносини та світове господарство Випуск 45/2022. С. 10-14 URL: http://www.visnyk-econom.uzhnu.uz.ua/archive/45_2022ua/4.pdf (Категорія «Б»)<br>7. T.Riabovolyk, I.Androshchuk, N.Pitel. Employment of refugees from Ukraine during the war: problems and prospects / T.Riabovolyk, I.Androshchuk, N.Pitel. // Baltic Journal of Legal and Social Sciences. Riga, Latvia, 2022 No. 3. 70-78. URL: http://www.baltijapublishing.lv/index.php/bjlss/article/view/1903/1914 (Категорія «Б»).<br>8. Рябоволик Т., Доренська А. Розвиток малого та середнього підприємництва на регіональному рівні як ключовий чинник підвищення зайнятості населення регіону. Центральноукраїнський науковий вісник. Економічні науки, Вип. 10 (43). – Кропивницький: ЦНТУ, 2023. https://economics.kntu.kr.ua/pdf/10(43)/17.pdf (Категорія «Б»).<br>9. Рябоволик, Т., & Андрощук, І. (2024). Сучасна технологія |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | антикризового управління як інструмент операційного та виробничого менеджменту в організації в контексті забезпечення принципів стійкості та сталості в умовах індустрії 5.0. Економічний простір, (189), 390-395. URL: https://doi.org/10.32782/2224-6282/189-68 (Категорія «Б»).<br>10. Андрощук І.О., Рябоволик Т.Ф. Еволюція організаційних структур у призмі сучасних викликів господарювання. Ефективна економіка № 2, 2024 (Категорія «Б»). DOI: https://doi.org/10.32702/2307-2105.2024.2 (Категорія «Б»).<br>11. Кропівна А.В., Рябоволик Т.Ф. Авторське право як інструмент захисту інтелектуальної власності працівників закладів вищої освіти. Юридичний науковий електронний журнал № 2, 2024 р, м. Запоріжжя. http://lsej.org.ua/index.php/arkhiv-nomeriv?id=171 (Категорія «Б»).<br>12. Riabovolyk Tetiana. The Right to Image: How Self-Management and Legal Literacy Shape a Responsible PR Professional. / Lypchanskyi Volodymyr, Kramar Bohdan. - Енергозбереження. Енергетика. Енергоаудит – Energy saving. Power engineering. Energy audit. – № 3 (206). Харків: НТУ "ХПІ", 2025. URL: http://eee.khpi.edu.ua/article/view/332022 DOI: https://doi.org/10.20998/2313-8890.2025.03.09 (Категорія «Б»).<br>13. Riabovolyk Tetiana. Consumer Developmental Psychology: How Public Relations (PR) Technologies Shape Buyer BehavioR. / Lypchanskyi Volodymyr. - Енергозбереження. Енергетика. Енергоаудит – Energy saving. Power engineering. Energy |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | audit. – № 2 (205). Харків: НТУ "ХПІ", 2025. URL: http://eee.khpi.edu.ua/article/view/327017 DOI: https://doi.org/10.20998/2313-8890.2025.02.06 (Категорія «Б»).<br>14. Рябоволик , Т. Ф., & Пітел, Н. С. (2025).Інтеграція інновацій та цифрових каналів комунікації в управлінні сучасними торговельними підприємствами. Підприємництво і торгівля : збірник наукових праць / [редакц. кол.: Куцик П. О., Семак Б. Б. та ін.]. – Львів : Видавництво Львівського торговельно-економічного університету, 2025. – Вип. 45.http://journals-lute.lviv.ua/index.php/pidpr-torgi; https://doi.org/10.32782/2522-1256-2025-45-08 (Категорія «Б»).<br>15. Riabovolyk Tetiana. Legal Dimensions and Ethical Norms of Public Relations Practice in the Digital Age. /Fomichov Kostiantyn, Lypchanskyi Volodymyr. - Енергозбереження. Енергетика. Енергоаудит – Energy saving. Power engineering. Energy audit. – № 5 (207). Харків: НТУ "ХПІ", 2025. (подано до друку) (Категорія «Б»). DOI: https://doi.org/10.20998/2313-8890.2025.06.06<br>16. Рябоволик, Тетяна, and Богдан Крамар. Сучасні економіко-правові аспекти в PR-діяльності. Вісник Економіки, no. 3, Nov. 2025, pp. 87-105, https://doi.org/10.35774/. (Категорія «Б»)<br>17. Рябоволик Т.Ф., Пітел Н.С. Стратегічний розвиток інноваційних бізнес-моделей у цифровій торговельній екосистемі. Актуальні питання економічних наук № 12 (2025) (Категорія Б). https://doi.org/10.5281/zenodo.15784416; https://a- |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | economics.com.ua/index.php/home/article/view/622<br>18. Рябоволик Т.Ф., Пітел Н.С. Управління ризиками корпоративної інтеграції акціонерних товариств в умовах глобалізації економіки: стратегічний та адміністративний аспекти / Центральноукраїнський науковий вісник. Економічні науки : зб. наук. пр. Кропивницький: ЦНТУ, 2025. Вип. 14 (47), с. 46-56 (Категорія «Б»). DOI: https://doi.org/10.32515/2663-1636.2025<br>19. Рябоволик Т., Фомічов К.С. Сталий розвиток громад: стратегічне управління в умовах децентралізації та публічне право. Центральноукраїнський науковий вісник. Економічні науки, Вип. 14 (48). – Кропивницький: ЦНТУ, 2026. https://centralukraine-econ.kntu.kr.ua/econ/article/view/820 (Категорія «Б»).<br>20. Рябоволик Т., Кропівна А. Інтелектуальна власність у стартапах: важливість патентування для малого бізнесу. Центральноукраїнський науковий вісник. Економічні науки, Вип. 14 (47). – Кропивницький: ЦНТУ, 2025. https://centralukraine-econ.kntu.kr.ua/econ/issue/view/7/7 (Категорія «Б»).<br>21. Рябоволик, Т. Ф., Липчанський, В. О., Бродовський, В. С., Кабак, С. І., & Попович, Я. А. (2025). Адаптивні моделі забезпечення економічної безпеки аграрних підприємств в умовах впровадження інноваційних післязбиральних технологій та переходу до регенеративного землеробства. Здобутки економіки: перспективи та інновації, (24). https://econp.com.ua/index.php/journal/article/view/679; |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | https://doi.org/10.5281/zenodo.17723959<br>25. Рябоволик Т.Ф., Горпинченко О.В., Заярнюк О.В., Пітел Н.С. Стратегічне управління відновленням і розвитком громад в умовах децентралізації та повоєнної трансформації економіки. Суспільство та національні інтереси: науково-практичний журнал. 2026. № 6(26) С. 2082 - 2095 DOI: https://doi.org/10.52058/3041-1572-2026-6(26)<br>2. Наявність одного патенту на винахід або п'яти деклараційних патентів на винахід чи корисну модель, включаючи секретні, або наявність не менше п'яти свідоцтв про реєстрацію авторського права на твір<br>1. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 128624 - (Навчальний посібник "Менеджмент. Маркетинг. Підприємництво")<br>2. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 129522 - (Стаття «Розвиток малих та середніх підприємств на регіональному рівні як ключовий чинник підвищення зайнятості населення регіону»).<br>3. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 121362 від 15.08.2023р.<br>4. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №132607 від 13 січня 2025 р Навчальний посібник «Менеджмент у сфері ІТ». Частина 1»<br>5.Електронна заявка на реєстрацію авторського права на твір - c202404693<br>3. Наявність виданого підручника чи навчального посібника (включаючи електронні) або монографії (загальним обсягом не менше 5 авторських аркушів), в тому числі |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | видані у співавторстві (обсягом не менше 1,5 авторського аркуша на кожного співавтора<br>1.Innovations in the Education of the Future: Integration of Humanities, Technical and Natural Sciences : International collective monograph, FIT CTU in Prague 2023. – 722 p. Розділ. MANAGEMENT IN THE EDUCATION SYSTEM: GLOBAL TENDENCIES, REFORMING AND INNOVATIONS Section 1. Global tendencies in the educational space; Section 2. Reforming and innovations in the education system. URL: https://zenodo.org/records/10277355<br>2. Менеджмент. Маркетинг. Підприємництво : навч. посіб. / Т. Ф. Рябоволик, І. О. Андрощук, А. О. Доренська [та ін.]. – Кропивницький : ЦНТУ, 2024. – 208 с. URI https://dspace.kntu.kr.ua/handle/123456789/13947<br>3. Менеджмент у сфері ІТ : навч. посіб. для здобув. ВО на другому (магістер.) рівні : [в 2 ч.] / О. В. Горпинченко, О. В. Заярнюк, І. М. Сочинська-Сибірцева [та ін.] ; М-во освіти і науки України, Центральноукраїн. нац. техн. ун-т. – Кропивницький : ЦНТУ, 2024. – Ч. 1. – 218 с. https://dspace.kntu.kr.ua/items/f5b54f37-2dff-43c4-88c3-cfd913aa4bcc<br>4. Публічне управління : навч. посіб. / Т. І. Грінка, Т. Ф. Рябоволик, В. Г. Тимофієв [та ін.] ; М-во освіти і науки України, Центральноукраїн. нац. техн. ун-т. – Кропивницький : Ексклюзив-Систем, 2025. – 440 с., С. 338-381. https://dspace.kntu.kr.ua/items/0a580138-805a-459b-a434-a07417ad1336<br>5. International collective monograph. The level of development of science and technology in the |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | XXI century '2025. No. sge42-05 (2025) THE LEVEL OF DEVELOPMENT OF SCIENCE AND TECHNOLOGY IN THE XXI CENTURY: Economics and Trade; Management and Marketing. Halushka Z., Fomichov K., Panasyuk V., Mostova A.D., Polishchuk I.I., Riabovolyk T.F. et al. DIGITAL ENTREPRENEURSHIP AND BUSINESS IN THE FIELD OF INFORMATION TECHNOLOGY. P. 179-201 DOI: https://doi.org/10.30890/2709-2313.2025-42-05; https://desymp.promonograph.org/index.php/sge/issue/view/sge42-05<br>4. Наявність виданих навчально-методичних посібників/посібників для самостійної роботи здобувачів вищої освіти та дистанційного навчання, електронних курсів на освітніх платформах ліцензіатів, конспектів лекцій/практикумів/методичних вказівок/рекомендацій/ робочих програм, інших друкованих навчально-методичних праць загальною кількістю три найменування<br>1. Випускна кваліфікаційна робота за другим (магістерським) рівнем вищої освіти: метод. вказ. : галузь знань: 07 – Управління та адміністрування : спец. 073 «Менеджмент» : спеціалізація: «Управління фінансово-економічною безпекою» : курс навч.: п’ятий, шостий, сьомий / [уклад.: О. М. Левченко, А. О. Левченко, Т. Ф. Рябоволик та ін.] ; М-во освіти і науки України, Центральноукраїн. нац. техн. ун-т. – Кропивницький : ЦНТУ, 2022. – 52 с. URL: http://dspace.kntu.kr.ua/jspui/handle/123456 |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | 789/10563<br>2. Методичні рекомендації до виконання та захисту кваліфікаційних робіт для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент», освітньо-професійна програма «Менеджмент бізнес-організацій», курс навчання: другий / [уклад.: Т.Ф. Рябоволик, О.В. В'юник, О.В. Сторожук, І.О. Андрощук, Т.А. Немченко, Н.С. Пітел]; М-во освіти і науки України, Центральноукраїн. нац. техн. ун-т. Кропивницький: ЦНТУ, 2023. 68 с.<br>3. Програма переддипломної практики для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент» ОПП «Менеджмент бізнес-організацій» курс навчання: другий / [уклад.: Т.Ф. Рябоволик, О.В. В'юник, О.В. Сторожук, І.О. Андрощук, Т.А. Немченко, Н.С. Пітел]; М-во освіти і науки України, Центральноукраїн. нац. техн. ун-т. Кропивницький: ЦНТУ, 2023. 39 с.<br>4. Методичні рекомендації до виконання та захисту кваліфікаційних робіт для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент», освітньо-професійна програма «Менеджмент» / [уклад.: Т.Ф. Рябоволик, Т.А. Немченко, А.О. Доренська ]; М-во освіти і науки України, Центральноукраїн. нац. техн. унт. Кропивницький: ЦНТУ, 2023. 58 с.<br>5. ПРОГРАМА ПЕРЕДДИПЛОМНОЇ ПРАКТИКИ здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 073 |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | «Менеджмент», освітньо-професійна програма «Менеджмент» / [уклад.: Т.Ф. Рябоволик, Т.А. Немченко, А.О. Доренська ]; М-во освіти і науки України, Центральноукраїн. нац. техн. унт. Кропивницький: ЦНТУ, 2023. 47 с.<br>6. Методичні вказівки до виконання та захисту курсової роботи з дисципліни «Операційний та виробничий менеджмент»: для здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня зі спеціальності 073 «Менеджмент» очної та заочної форм навчання / [Укл. Рябоволик Т.Ф., Доренська А.О.]; М-во освіти і науки України, Центральноукраїн. нац. тех. ун-т.– Кропивницький, ЦНТУ, 2023, 37 с.<br>7. Основи менеджменту: метод. вказ. до вивч. дисц. для здобувачів спеціальності 073 “Менеджмент” ОПП "Менеджмент ", денної та заочної форми навчання. Укладачі: доц. Рябоволик Т.Ф, Доренська А.О. Кропивницький: ЦНТУ, 2023. 30 с.<br>8. Венчурний бізнес: метод. вказ. до вивч. дисц. для здобувачів спеціальності 073 “Менеджмент” ОПП "Менеджмент ", денної та заочної форми навчання. Укладачі: доц. Рябоволик Т.Ф. Кропивницький: ЦНТУ, 2023. 30 с.<br>9. Методичні рекомендації до виконання та захисту кваліфікаційних робіт для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент», освітньо-професійна програма «Менеджмент бізнес-організацій», курс навчання: другий / [уклад.: Т.Ф. Рябоволик, О.В. В’юник, О.В. Сторожук, І.О. |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | Андрощук, Т.А. Немченко, Н.С. Пітел]; М-во освіти і науки України, Центральноукраїн. нац. техн. ун-т. Кропивницький: ЦНТУ, 2024. 68 с.<br>10. Програма переддипломної практики : здобув. ВО на другому (магістер.) рівні : галузь знань: 28 – «Публічне управління та адміністрування» : спец. 281 «Публічне управління та адміністрування» : ОПП «Публічне управління та адміністрування» ден. та заоч. форм навч. / [уклад.: Т. Ф. Рябоволик, С. В. Коваленко] ; М-во освіти і науки України, Центральноукраїн. нац. техн. ун-т. – Кропивницький : ЦНТУ, 2024. – 41 с. https://dspace.kntu.kr.ua/handle/123456789/15491<br>11. Методичні рекомендації до виконання та захисту кваліфікаційних робіт : для здобув. першого (бакалавр.) рівня ВО : галузь знань 07 – Управління та адміністрування : спец. 073 «Менеджмент» : ОПП «Менеджмент» ден. та заоч. форми навч. / [уклад.: Т. Ф. Рябоволик, Т. А. Немченко, А. О. Доренська] ; М-во освіти і науки України, Центральноукраїн. нац. техн. ун-т. – Кропивницький : ЦНТУ, 2025. – 66 с.<br>12. Програма переддипломної практики : здобув. першого (бакалавр.) рівня ВО : галузь знань 07 – Управління та адміністрування : спец. 073 «Менеджмент» : ОПП «Менеджмент» ден. та заоч. форми навч. / [уклад.: Т. Ф. Рябоволик, Т. А. Немченко, А. О. Доренська] ; М-во освіти і науки України, Центральноукраїн. нац. техн. ун-т. – Кропивницький : ЦНТУ, 2025. – 49 с.<br>6. Наукове керівництво |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | (консультування) здобувача, який одержав документ про присудження наукового ступеня Науковий керівник Кравця Сергія Романовича. Тема дисертації: Організаційно-економічний механізм функціонування індустріальних парків у системі підвищення конкурентоспроможності економіки. https://kntu.kr.ua/science/df21 https://dir.ukrintei.ua/view/okd/648ccfeeecdd575d6c605a8acc6249c7<br><br>7. Участь в атестації наукових кадрів як офіційного опонента або члена постійної спеціалізованої вченої ради, або члена не менше трьох разових спеціалізованих вчених рад<br>Участь у роботі разової спеціалізованої ради як рецензента 20.08.2026. Шеремета Олександра Володимировича. Тема дисертації: Формування організаційно-економічної моделі кластерно-платформеного забезпечення продовольчої безпеки агропідприємств. https://kntu.kr.ua/science/df20<br>https://dir.ukrintei.ua/view/okd/d179a1498554b820242e6dd94eaf18d5<br>8. Виконання функцій (повноважень, обов'язків) наукового керівника або відповідального виконавця наукової теми (проекту), або головного редактора/члена редакційної колегії/експерта (рецензента) наукового видання, включеного до переліку фахових видань України, або іноземного наукового видання, що індексується в бібліографічних базах<br>1. Виконання функцій наукового керівника наукової теми «Інноваційно-інвестиційні пріоритети розвитку національної економіки в контексті |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | забезпечення сталості та стійкості». Номер державної реєстрації ДР № 0124U000030. Строки роботи 2023-2028 рр.<br>2. Виконання функцій відповідального виконавця наукової теми «Трансформації розвитку публічного управління та адміністрування в контексті викликів цифровізації та децентралізації». Номер державної реєстрації: ДР № 0124U000033. Строки роботи: 2023 – 2028 рр.<br>3. Виконання функцій відповідального виконавця наукової теми «Управління конкурентоспроможністю бізнес-структур в умовах викликів резильєнтності». Номер державної реєстрації: ДР № 0124U000029. Строки роботи: 2023 – 2028 рр.<br>4. Член редакційної колегії міжнародних наукових журналів, що входять до наукометричних баз Index Copernicus, Google Scholar: «Scientific look into the future» (Україна), «Modern engineering and innovative technologies» (Німеччина), «SWorldJournal» (Болгарія). Сертифікат 25070012 від 25 липня 2025 р. журнали: https://www.sworldjournal.com/index.php/swj/editorialTeam https://www.sworldjournal.com/index.php/swj/expertteam https://www.moderntechno.de/index.php/meit/editorialTeam https://www.moderntechno.de/index.php/meit/expertteam Симпозіуми: https://desymp.promonograph.org/index.php/sge/about/editorialTeam Конференції: https://www.proconference.org/index.php/usc/about/editorialTeam https://www.proconference.org/index.php/gec/about/editorialTeam<br>10. Участь у міжнародних наукових та/або освітніх проектах, залучення до |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | міжнародної експертизи, наявність звання “суддя міжнародної категорії”.<br>1.Участь у міжнародному проекті DOBRE Consortium for Public Administration Education Enhancement, в рамках децентралізації. Фінансування: за рахунок коштів USAID за участі КЕУ 25-28. 01.2020 - 2022 рік. Термін проєкту : 25/01/2020 - 30/11/2022. Установа-партнер: «Малопольська школа публічного адміністрування» Краківського економічного університету (КЕУ), м. Краків, Польща. URL: https://donors.decentralization.gov.ua/project/dobrehttp://www.kntu.kr.ua/?view=article&id=469 http://www.kntu.kr.ua/?view=article&id=4693.<br>2.Riabovolyk Tetiana, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor Central Ukrainian National Technical University Participant of an international scientific project: SWorld (Ukraine, Moldova, Bulgaria, Germany, USA et al.). Member of the Organizing committee: International scientific-practical conferences and symposiums (Ukraine, Bulgaria, Germany, USA), which are held by scientific project SWorld www.proconference.org , https://desymp.promonograph.org Start date of cooperation: June, 2025.<br>11. Наукове консультування підприємств, установ, організацій не менше трьох років, що здійснювалося на підставі договору із закладом вищої освіти (науковою установою) Консультування в межах меморандуму про співпрацю між установою "Агенція регіонального розвитку Кіровоградської області" та ЦНТУ від 03 грудня 2019 року |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | №332-а по теперішній час.<br>12. Наявність апробаційних та/або науково-популярних, та/або консультаційних (дорадчих), та/або науково-експертних публікацій з наукової або професійної тематики загальною кількістю не менше п’яти публікацій<br>1. Рябоволик Т.Ф., Лінчевська В. Д. PR У ДОБУ ЦИФРОВОГО ШУМУ: ЯК БРЕНДАМ ЗБЕРІГАТИ ДОВІРУ АУДИТОРІЇ. Сучасний стан економіки України: проблеми та перспективи розвитку : матеріали XI Обласної наук.-практ. конф. учнів та здобув. вищої освіти, м. Кропивницький, 17-19 квіт. 2025 р. / Центральноукр. нац. техн. ун-т;.Кропивницький : ЦНТУ, 2025. – 116 с. URL: https://dspace.kntu.kr.ua/server/api/core/bitstreams/e7715dc6-22ae-433d-9567-c138e5f76c68/content<br>2. Рябоволик Т.Ф, Потєєва М. ІНФЛЮЕНСЕРИ VS. ТРАДИЦІЙНІ МЕДІА: НОВИЙ ПОРЯДОК В ПАБЛІК РИЛЕЙШНЗ. Сучасний стан економіки України: проблеми та перспективи розвитку : матеріали XI Обласної наук.-практ. конф. учнів та здобув. вищої освіти, м. Кропивницький, 17-19 квіт. 2025 р. / Центральноукр. нац. техн. ун-т;.Кропивницький : ЦНТУ, 2025. – 116 с. URL: https://dspace.kntu.kr.ua/server/api/core/bitstreams/e7715dc6-22ae-433d-9567-c138e5f76c68/content<br>3. Riabovolyk Tetiana Fedorivna, Shevchenko Anna Yuriyivna Mechanisms of public management in the development of education within the territorial community: experience and prospects for enhancing administrative efficiency. III Міжнародна науково-практична конференція “Інноваційні методи |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | управління економікою в умовах цифровізації бізнесу": зб. матеріалів конференції (м. Київ, 10 жовтня 2025 р.) / ред. кол.: І. А.Семенець-Орлова (гол. ред.), І. І.Каліна (заст. гол. ред.), Ю. В. Мазур (упоряд. і відп. ред.) та ін. Київ: Міжрегіональна Академія управління персоналом, 2025. 512 с. ISBN 978-617-02-0419-6. С.498-500. URL: https://research.maup.com.ua/assets/files/conferency/3-conf-innov-metod-upr.pdf<br>4. Рябоволик Т.Ф., Менеджмент якості на підприємствах автомобільного транспорту / В. С. Чемерис, Т. Ф. Рябоволик // Конкурентоспроможна модель інноваційного розвитку економіки України: матеріали VI Міжнародної науково-практичної конференції (07-08 грудня 2023 року, Центральноукраїнський національний технічний університет, м. Кропивницький), Кропивницький: ЦНТУ, 2023. URL: https://dspace.kntu.kr.ua/items/3c662552-56f5-4612-a80a-325368fd5e27<br>5. Рябоволик Т.Ф., Етапи та функції збуту аграрного підприємства / Ю. М. Петленко, Т. Ф. Рябоволик // Конкурентоспроможна модель інноваційного розвитку економіки України: матеріали VI Міжнародної науково-практичної конференції (07-08 грудня 2023 року, Центральноукраїнський національний технічний університет, м. Кропивницький), Кропивницький: ЦНТУ, 2023. URL: https://dspace.kntu.kr.ua/items/3c662552-56f5-4612-a80a-325368fd5e27<br>6. Рябоволик Т.Ф., Проблеми конкурентоспроможності сільськогосподарського підприємства / М. В. Тутевич, Т. Ф. Рябоволик // |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | Конкурентоспроможна модель інноваційного розвитку економіки України: матеріали VI Міжнародної науково-практичної конференції (07-08 грудня 2023 року, Центральноукраїнський національний технічний університет, м. Кропивницький), Кропивницький: ЦНТУ, 2023. URL: https://dspace.kntu.kr.ua/items/3c662552-56f5-4612-a80a-325368fd5e27<br>7. Рябоволик Т.Ф., Актуальність концепції Lean-management на підприємствах: принципи, стратегія та інструменти впровадження / Конкурентоспроможна модель інноваційного розвитку економіки України: матеріали VI Міжнародної науково-практичної конференції (07-08 грудня 2023 року, Центральноукраїнський національний технічний університет, м. Кропивницький), Кропивницький: ЦНТУ, 2023. URL: https://dspace.kntu.kr.ua/items/3c662552-56f5-4612-a80a-325368fd5e27<br>8. T. Riabovolyk., The value of Managers in the country`s IT industry / Innovative educational technologies: European experience and its application in training in economics and management : Proceedings of scientific and pedagogical internship (February 13 – March 26, 2023, Riga, Latvia). Riga, Latvia : “Baltija Publishing”, 2023. 460 p.<br>9. Рябоволик Т.Ф., Гібридне навчання та забезпечення якості вищої освіти в умовах війни / Роль соціального та емоційного інтелекту як найважливіших soft-skills XXI століття в освітньому процесі : матеріали всеукраїнського науково-педагогічного підвищення кваліфікації, (6 березня – 16 квітня 2023. – Одеса : |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | Видавничий дім «Гельветика», 2023. – 472 с.) URL: http://kamts1.kpi.ua/2023/02/12/vseukrainske-naukovo-pedahohichne-pidvyshchennia-kvalifikatsii-rol-sotsialnoho-ta-emotsijnoho-intelektu-iak-najvazhlyvishykh-soft-skills-khkhi-stolittia-v-osvitnomu-protsesi/<br>10. Рябоволик Т.Ф., Рибка В.А. Кадровий менеджмент військових формувань / LVII науково-технічної конференції здобувачів вищої освіти «День науки» (20 квітня 2023 року ЦНТУ, м. Кропивницький) URL: https://sgm.kntu.kr.ua/files/%D0%97%D0%B0%D0%BF%D1%80%D0%BE%D1%88%D0%B5%D0%BD%D0%BD%D1%8F%20%D1%96%20%D0%9F%D1%80%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D0%BC%D0%B0%202023.pdf<br>11. Рябоволик Т., Гайворонська А. "Чорний PR" та його вплив на підприємство / LVII науково-технічної конференції здобувачів вищої освіти «День науки» (20 квітня 2023 року ЦНТУ, м. Кропивницький) URL: https://sgm.kntu.kr.ua/files/%D0%97%D0%B0%D0%BF%D1%80%D0%BE%D1%88%D0%B5%D0%BD%D0%BD%D1%8F%20%D1%96%20%D0%9F%D1%80%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D0%BC%D0%B0%202023.pdf<br>12. Рябоволик Т., Краснікова-Колосова С. Інфляційні зміни під час війни та Індекс "паски" як індикатор цього процесу / LVII науково-технічної конференції здобувачів вищої освіти «День науки» (20 квітня 2023 року ЦНТУ, м. Кропивницький) URL: https://sgm.kntu.kr.ua/files/%D0%97%D0%B0%D0%BF%D1%80%D0%BE%D1%88%D0%B5%D0%BD%D0%BD%D1%8F%20%D1%96%20%D0%9F%D1%80%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D0%BC%D0%B0%202023.pdf |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | 13. Царенко О.О., Рябоволик Т.Ф. ПРОБЛЕМИ ФУНКЦІОНУВАННЯ ШКІЛЬНОЇ ОСВІТИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ. Конкурентоспроможна модель інноваційного розвитку економіки України : матеріали VII Міжнар. наук.-практ. конф., м. Кропивницький, 07-08 лист. 2024 р. / М–во освіти і науки України, Центральноукраїн. нац. техн. ун–т. – Кропивницький : ЦНТУ, 2024. – 410 с. URL: https://kntu.kr.ua/file/content/13532/zbirnyk-tez.pdf<br>14. М.А. Бецун,.Т.Ф. Рябоволик ОРГАНІЗАЦІЯ ЗБУТОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ АГРАРНОГО ПІДПРИЄМСТВА. Конкурентоспроможна модель інноваційного розвитку економіки України : матеріали VII Міжнар. наук.-практ. конф., м. Кропивницький, 07-08 лист. 2024 р. / М–во освіти і науки України, Центральноукраїн. нац. техн. ун–т. – Кропивницький : ЦНТУ, 2024. – 410 с. URL: https://kntu.kr.ua/file/content/13532/zbirnyk-tez.pdf<br>15. Рябоволик Т.Ф. РЕГІОНАЛЬНІ СТРАТЕГІЇ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ: ВИКЛИКИ ТА МОЖЛИВОСТІ. Конкурентоспроможна модель інноваційного розвитку економіки України : матеріали VII Міжнар. наук.-практ. конф., м. Кропивницький, 07-08 лист. 2024 р. / М–во освіти і науки України, Центральноукраїн. нац. техн. ун–т. – Кропивницький : ЦНТУ, 2024. – 410 с. URL: https://kntu.kr.ua/file/content/13532/zbirnyk-tez.pdf<br>16. Якименко Л. М., Рябоволик Т.Ф. МЕНЕДЖМЕНТ |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | ЯКОСТІ ПРОДУКЦІЇ ЯК ЧИННИК ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА. Конкурентоспроможна модель інноваційного розвитку економіки України : матеріали VII Міжнар. наук.-практ. конф., м. Кропивницький, 07-08 лист. 2024 р. / М–во освіти і науки України, Центральноукраїн. нац. техн. ун–т. – Кропивницький : ЦНТУ, 2024. – 410 с. URL: https://kntu.kr.ua/file/content/13532/zbirnyk-tez.pdf<br>17. Т.А. Габаєв, Т.Ф. Рябоволик НАПРЯМКИ ПОКРАЩЕННЯ ФІНАНСОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ СУБ'ЄКТІВ ГОСПОДАРЮВАННЯ. Конкурентоспроможна модель інноваційного розвитку економіки України : матеріали VII Міжнар. наук.-практ. конф., м. Кропивницький, 07-08 лист. 2024 р. / М–во освіти і науки України, Центральноукраїн. нац. техн. ун–т. – Кропивницький : ЦНТУ, 2024. – 410 с. URL: https://kntu.kr.ua/file/content/13532/zbirnyk-tez.pdf<br>18. В.І. Олійник, Т.Ф. Рябоволик МЕНЕДЖМЕНТ ЯКОСТІ ПРОДУКЦІЇ НА ВИРОБНИЧОМУ ПІДПРИЄМСТВІ. Конкурентоспроможна модель інноваційного розвитку економіки України : матеріали VII Міжнар. наук.-практ. конф., м. Кропивницький, 07-08 лист. 2024 р. / М–во освіти і науки України, Центральноукраїн. нац. техн. ун–т. – Кропивницький : ЦНТУ, 2024. – 410 с. URL: https://kntu.kr.ua/file/content/13532/zbirnyk-tez.pdf<br>19. Рябоволик Т.Ф., Отченашко П. ЕКОЛОГІЧНЕ ВИХОВАННЯ МОЛОДІ ЯК |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | КЛЮЧОВИЙ ЧИННИК СТАЛОГО РОЗВИТКУ СУСПІЛЬСТВА: СУЧАСНІ ВИКЛИКИ ТА ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ. Конкурентоспроможна модель інноваційного розвитку економіки України : матеріали VII Міжнар. наук.-практ. конф., м. Кропивницький, 07-08 лист. 2024 р. / М–во освіти і науки України, Центральноукраїн. нац. техн. ун–т. – Кропивницький : ЦНТУ, 2024. – 410 с. URL: https://kntu.kr.ua/file/content/13532/zbirnyk-tez.pdf<br>20. Рябоволик Т.Ф., Слободяник Д.В. ПОКРАЩЕННЯ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ КРИТИЧНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ ЯК ШЛЯХ ДО ЇЇ СТАЛОСТІ ТА СТІЙКОСТІ. Конкурентоспроможна модель інноваційного розвитку економіки України : матеріали VII Міжнар. наук.-практ. конф., м. Кропивницький, 07-08 лист. 2024 р. / М–во освіти і науки України, Центральноукраїн. нац. техн. ун–т. – Кропивницький : ЦНТУ, 2024. – 410 с. URL: https://kntu.kr.ua/file/content/13532/zbirnyk-tez.pdf<br>21. Жовкла С.М., Рябоволик Т.Ф. ПЕРСПЕКТИВИ ВПРОВАДЖЕННЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ В МЕНЕДЖМЕНТІ МЕДИЧНИХ УСТАНОВ. Конкурентоспроможна модель інноваційного розвитку економіки України : матеріали VII Міжнар. наук.-практ. конф., м. Кропивницький, 07-08 лист. 2024 р. / М–во освіти і науки України, Центральноукраїн. нац. техн. ун–т. – Кропивницький : ЦНТУ, 2024. – 410 с. URL: |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | https://kntu.kr.ua/file/content/13532/zbirnyk-tez.pdf<br>22. Tetiana RIABOVOLYK., Andrii HINEVSKYI. Youth Motivation for Enlisting in Military Service: Challenges and Opportunities / Збірник тез доповідей здобувачів вищої освіти LIX науково-технічної конференції, «Наука в ЦНТУ: основні досягнення та перспективи розвитку» за підсумками проведення «Дня науки – 2025» 24-25 квітня 2025 року. Кропивницький: ЦНТУ, 2025. https://kntu.kr.ua/file/content/19361/zbirnyk-tez-dopovidei-lix-naukovo-tekhnichnoi-konferentsii-zdobuvachiv-vyshchoi-osvity-24-25-kvitnia-2025-roku-nauka-vyrobnytstvu-2025-.pdf<br>23. Tetiana RIABOVOLYK., Ivan HINEVSKYI. DIGITAL RECRUITMENT IN THE ARMED FORCES OF UKRAINE: HOW SOCIAL MEDIA AFFECTS MILITARY RECRUITMENT / Збірник тез доповідей здобувачів вищої освіти LIX науково-технічної конференції, «Наука в ЦНТУ: основні досягнення та перспективи розвитку» за підсумками проведення «Дня науки – 2025» 24-25 квітня 2025 року. Кропивницький: ЦНТУ, 2025. https://kntu.kr.ua/file/content/19361/zbirnyk-tez-dopovidei-lix-naukovo-tekhnichnoi-konferentsii-zdobuvachiv-vyshchoi-osvity-24-25-kvitnia-2025-roku-nauka-vyrobnytstvu-2025-.pdf<br>24. Tetiana RIABOVOLYK., Maksym KYRYK. The Impact of War on Changes in Labor Relations: Freelancing, Gig Economy, Remote Work / Збірник тез доповідей здобувачів вищої освіти LIX науково-технічної конференції, «Наука в ЦНТУ: основні досягнення та перспективи розвитку» за |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | підсумками проведення «Дня науки – 2025» 24-25 квітня 2025 року. Кропивницький: ЦНТУ, 2025. https://kntu.kr.ua/file/content/19361/zbirnyk-tez-dopovidei-lix-naukovo-tekhnichnoi-konferentsii-zdobuvachiv-vyshchoi-osvity-24-25-kvitnia-2025-roku-nauka-vyrobnytstvu-2025-.pdf<br>25. Tetiana RIABOVOLYK., Oleksandr FESENKO. SOCIAL MEDIA AS A SALES CHANNEL: TIKTOK, INSTAGRAM, AND THE NEW BUSINESS REALITY / Збірник тез доповідей здобувачів вищої освіти LIX науково-технічної конференції, «Наука в ЦНТУ: основні досягнення та перспективи розвитку» за підсумками проведення «Дня науки – 2025» 24-25 квітня 2025 року. Кропивницький: ЦНТУ, 2025. https://kntu.kr.ua/file/content/19361/zbirnyk-tez-dopovidei-lix-naukovo-tekhnichnoi-konferentsii-zdobuvachiv-vyshchoi-osvity-24-25-kvitnia-2025-roku-nauka-vyrobnytstvu-2025-.pdf<br>26. Tetiana RIABOVOLYK., Maksym CHALENKO. ONLINE TRADE DURING WAR: THE TRANSITION OF BUSINESS TO DIGITAL FORMAT / Збірник тез доповідей здобувачів вищої освіти LIX науково-технічної конференції, «Наука в ЦНТУ: основні досягнення та перспективи розвитку» за підсумками проведення «Дня науки – 2025» 24-25 квітня 2025 року. Кропивницький: ЦНТУ, 2025. https://kntu.kr.ua/file/content/19361/zbirnyk-tez-dopovidei-lix-naukovo-tekhnichnoi-konferentsii-zdobuvachiv-vyshchoi-osvity-24-25-kvitnia-2025-roku-nauka-vyrobnytstvu-2025-.pdf<br>27. Тетяна РЯБОВОЛИК. Інноваційно-інвестиційні |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | механізми забезпечення конкурентоспроможності національної економіки в умовах глобальної нестабільності / Збірник тез доповідей здобувачів вищої освіти LIX науково-технічної конференції, «Наука в ЦНТУ: основні досягнення та перспективи розвитку» за підсумками проведення «Дня науки – 2025» 24-25 квітня 2025 року. Кропивницький: ЦНТУ, 2025. https://kntu.kr.ua/file/content/19362/zbirnyk-tez-dopovidei-vykladachiv-aspirantiv-ta-spivrobitnykiv-lvi-naukovo-tekhnichnoi-konferentsii-nauka-vyrobnytstvu-2025-za-pidsumkamy-provedennia-dnia-nauky-2025-24-25-kvitnia-2025-roku.pdf 28. Tetiana RIABOVOLYK., Bohdan KRAMAR. LEGAL ASPECTS OF LABOR MARKET REGULATION IN UKRAINE DURING THE WAR / Збірник тез доповідей здобувачів вищої освіти LIX науково-технічної конференції, «Наука в ЦНТУ: основні досягнення та перспективи розвитку» за підсумками проведення «Дня науки – 2025» 24-25 квітня 2025 року. Кропивницький: ЦНТУ, 2025. https://kntu.kr.ua/file/content/19362/zbirnyk-tez-dopovidei-vykladachiv-aspirantiv-ta-spivrobitnykiv-lvi-naukovo-tekhnichnoi-konferentsii-nauka-vyrobnytstvu-2025-za-pidsumkamy-provedennia-dnia-nauky-2025-24-25-kvitnia-2025-roku.pdf 29. Tetiana RIABOVOLYK., Pavlo KRASKOVSKYI. Development of the Strategic Analysis System in Defense Management: Approaches and Perspectives / Сучасний стан економіки України: проблеми та перспективи розвитку : матеріали XI |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | Обласної наук.-практ. конф. учнів та здобув. вищої освіти, м. Кропивницький, 17-19 квіт. 2025 р. / Центральноукр. нац. техн. ун-т;.Кропивницький : ЦНТУ, 2025. – С. 23-25. https://kntu.kr.ua/science/nauka-zvo-2025<br>30. Tetiana RIABOVOLYK., Ivan NASELIVSKYI. Ways to Improve the Effectiveness of Financial Management in the Defense Sector / Сучасний стан економіки України: проблеми та перспективи розвитку : матеріали XI Обласної наук.-практ. конф. учнів та здобув. вищої освіти, м. Кропивницький, 17-19 квіт. 2025 р. / Центральноукр. нац. техн. ун-т;.Кропивницький : ЦНТУ, 2025. – С. 23-25. https://kntu.kr.ua/science/nauka-zvo-2025<br>31. Тетяна РЯБОВОЛИК., Леся СКАКУН. Розвиток малого та середнього підприємництва як фактор стимулювання зайнятості населення в регіонах України / Сучасний стан економіки України: проблеми та перспективи розвитку : матеріали XI Обласної наук.-практ. конф. учнів та здобув. вищої освіти, м. Кропивницький, 17-19 квіт. 2025 р. / Центральноукр. нац. техн. ун-т;.Кропивницький : ЦНТУ, 2025. – С. 23-25. https://kntu.kr.ua/science/nauka-zvo-2025<br>32. Тетяна РЯБОВОЛИК., Станіслав ТАРАСОВ. Оптимізація управлінських процесів у сучасних організаціях за допомогою моделювання бізнес-процесів / Сучасний стан економіки України: проблеми та перспективи розвитку : матеріали XI Обласної наук.-практ. конф. учнів та здобув. вищої освіти, м. Кропивницький, 17-19 квіт. 2025 р. / Центральноукр. нац. |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | техн. ун-т;.Кропивницький : ЦНТУ, 2025. – С. 23-25. https://kntu.kr.ua/science/nauka-zvo-2025 33. Tetiana RIABOVOLYK., Oleksandr TRUKHAN. Modernization of Defense Management: The Role of the Program-Target Approach in Adapting to New Realities / Сучасний стан економіки України: проблеми та перспективи розвитку : матеріали XI Обласної наук.-практ. конф. учнів та здобув. вищої освіти, м. Кропивницький, 17-19 квіт. 2025 р. / Центральноукр. нац. техн. ун-т;.Кропивницький : ЦНТУ, 2025. – С. 23-25. https://kntu.kr.ua/science/nauka-zvo-2025 34. Тетяна РЯБОВОЛИК., Олег ЦІРЕКІДЗЕ. Стратегії управління та оцінка ефективності збутової діяльності аграрних підприємств України у військовий час / Сучасний стан економіки України: проблеми та перспективи розвитку : матеріали XI Обласної наук.-практ. конф. учнів та здобув. вищої освіти, м. Кропивницький, 17-19 квіт. 2025 р. / Центральноукр. нац. техн. ун-т;.Кропивницький : ЦНТУ, 2025. – С. 23-25. https://kntu.kr.ua/science/nauka-zvo-2025 35. Тетяна РЯБОВОЛИК., Анна ЩУЦЬКА. КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ ПІДПРИЄМСТВА: ОЦІНКА, НАПРЯМИ ПІДВИЩЕННЯ ТА УПРАВЛІНСЬКІ РІШЕННЯ В УМОВАХ ВІЙНИ / Сучасний стан економіки України: проблеми та перспективи розвитку : матеріали XI Обласної наук.-практ. конф. учнів та здобув. вищої освіти, м. Кропивницький, 17-19 квіт. 2025 р. / Центральноукр. нац. техн. ун-т;.Кропивницький : ЦНТУ, 2025. – С. 23- |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | 25. https://kntu.kr.ua/science/nauka-zvo-2025<br>36. Рябоволик Т., Мужикова М. Стратегічне адміністрування як інструмент забезпечення адаптивності та конкурентоспроможності сучасних організацій: Матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 17 жовтня 2024 року). К.: ДУІТ, ХНУРЕ, МНТУ. 2024. http://warn-erasmus.eu/wp-content/uploads/2024/11/5_warn_-conference_17102024.pdf<br>37. Рябоволик, Т.Ф. РОЛЬ PR-МЕНЕДЖЕРА В РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА У SMART-СЕРЕДОВИЩІ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ТА ІННОВАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ.// Управління проєктами. Перспективи розвитку проєктного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об'єктів права інтелектуальної власності, трансфер технологій : зб. наук. пр. VII Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (27–28 берез. 2025 р.) / за ред. В. О. Петренка, В. М. Молоканової, П. Г. Перерви, Г. К. Дорожка ; УДУНТ, УКРНЕТ, НДІІВ НАПрН України. – Електрон. вид. – Дніпро : УДУНТ, 2025. – 1153 с. URL: https://drive.google.com/file/d/1lK4mVXeGzMUuY_L8Jloi2ENZ81e8jXsK/view<br>14. Керівництво студентом, який зайняв призове місце на І або ІІ етапі Всеукраїнської студентської олімпіади (Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт), або робота у складі організаційного комітету / журі |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | Всеукраїнської студентської олімпіади (Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт), або керівництво постійно діючим студентським науковим гуртком / проблемною групою; керівництво студентом, який став призером або лауреатом Міжнародних, Всеукраїнських мистецьких конкурсів, фестивалів та проектів, робота у складі організаційного комітету або у складі журі міжнародних, всеукраїнських мистецьких конкурсів, інших культурно-мистецьких проектів (для забезпечення провадження освітньої діяльності на третьому (освітньо-творчому) рівні); керівництво здобувачем, який став призером або лауреатом міжнародних мистецьких конкурсів, фестивалів, віднесених до Європейської або Всесвітньої (Світової) асоціації мистецьких конкурсів, фестивалів, робота у складі організаційного комітету або у складі журі зазначених мистецьких конкурсів, фестивалів); керівництво студентом, який брав участь в Олімпійських, Паралімпійських іграх, Всесвітній та Всеукраїнській Універсіаді, чемпіонаті світу, Європи, Європейських іграх, етапах Кубка світу та Європи, чемпіонаті України; виконання обов'язків тренера, помічника тренера національної збірної команди України з видів спорту; виконання обов'язків головного секретаря, головного судді, судді міжнародних та всеукраїнських змагань; керівництво спортивною делегацією; робота у складі організаційного комітету, суддівського корпусу<br>1. Всеукраїнський |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | конкурс студентських наукових робіт. 1 місце. Давиденко Артем Русланович, гр. ІТ-23М<br>2. І етап Олімпіади здобувачів вищої освіти ЦНТУ з 076 Підприємництво та торгівля.<br>19. Діяльність за спеціальністю у формі участі у професійних та/або громадських об'єднаннях<br>1.Українська асоціація з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (УАРМБО) Свідоцтво № 1665 від 29 квітня 2025 року<br>2.Спілка підприємців малих, середніх і приватизованих підприємств України (Посвідчення №2226 від 19.03.2025 р.) |
| 74415 | Сибірцев Володимир Васильович | Завідувач кафедри, професор, Основне місце роботи | Економічний | Диплом спеціаліста, Кіровоградський національний технічний університет, рік закінчення: 1996, спеціальність: 0606 Управління трудовими ресурсами, Диплом доктора наук ДД 008221, виданий 05.03.2019, Диплом кандидата наук ДК 030857, виданий 15.12.2005, Атестат доцента 12ДЦ 019778, виданий 08.07.2008 | 25 | ОКС 2. Фінансове забезпечення діяльності організацій | 1.1. Відповідність освітньому компоненту на підставі документів про вищу освіту та/або науковий ступінь:<br>1. Кіровоградський інститут сільськогосподарського машинобудування, 1996 р, Спеціальність «Економіка і соціологія праці» (диплом спеціаліста ЛВ № 00952 від 30.06.1996 р.), кваліфікація – економіст<br>2. Диплом кандидата економічних наук ДК № 030857 від 15 грудня 2005 р. Спеціальність: 08.06.01 – економіка, організація і управління підприємствами Тема дослідження: Оцінка соціального стану виробничого колективу в умовах антикризового управління промисловими підприємствами<br>3. Диплом доктора економічних наук ДД № 008221 від 05 березня 2019 р. Спеціальність 08.00.03 – економіка та управління національним господарством Тема дослідження: Державне регулювання інституціональних змін національного ринку праці |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | 4. Атестат доцента кафедри економіки праці та менеджменту 12ДЦ № 019778 від 08 липня 2008 р.<br>5. Атестат професора кафедри фінансів, банківської справи та страхування АП №003719 від 01 лютого 2022 р.<br>Основні публікації, що відповідають змісту освітнього компоненту<br>1. Сибірцев В. В., Кравченко В. П., Подплєтній В. В. Особливості використання цифрових технологій на фінансовому ринку. Наукові записки Львівського університету бізнесу та права. Серія економічна. Серія юридична. 2023. Вип. 39. С.25-29 (категорія «Б») https://nzlubp.org.ua/index.php/journal/article/view/957<br>2. Сибірцев В. В., Кравченко В. П., Подплєтній В. В. Інформаційно-аналітичне забезпечення управління фінансами в сучасних умовах розвитку. Академічні візії. 2023. Вип. 24. (категорія «Б») https://academy-vision.org/index.php/av/article/view/670<br>3. Фадєєва І.Г., Сибірцев В.В., Момот О.М. Роль стратегічного фінансового управління у забезпеченні конкурентоспроможності фінансових установ. Інформаційно-аналітичний журнал «Економіка. Фінанси. Право». №11. 2023. С.126-129 (категорія «Б») http://efp.in.ua/uk/journal-article/1207<br>4. Сибірцев В.В., Кабенгеле Г.Т., Романишин В.О. Особливості застосування облікових інформаційних систем у корпоративному обліку та фінансовому управлінні. Економіка. Фінанси. Право. №9. 2024. С.21-26 (категорія «Б») http://efp.in.ua/uk/journal-item/369 |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | 5. Сибірцев В.В., Задорожня Л.М. Особливості поведінкових фінансів в умовах цифрової економіки Центральноукраїнський науковий вісник. Економічні науки. 2024. С.81-91 (категорія «Б») https://economics.kntu.kr.ua/pdf/12(45)/10.pdf<br>6. Volodymyr Sybirtsev, Maksym Dubyna, Sergii Stepanenko, Tetiana Staverska, Vitaliy Romanchukevich, Anton Volok. Sustainable development of banking institutions in the conditions of macrofinancial instability and digital economy. RISUS – Journal on Innovation and Sustainability. Volume 16, número 2 – 2025. ISSN: 2179-3565. P. 166-179 (WOS) http://doi.org/10.23925/2179-3565.2025v16i2p166-179<br>7. Березовик В.М., Сибірцев В.В., Подплєтній В.В. Ефективність мобільних фінансових технологій в розвитку банківського сектору. Актуальні питання економічних наук. ISSN 3041-2129. Вип. 15. 2025. (категорія «Б») https://doi.org/10.5281/zenodo.17060323<br>8. Кабенгеле Г., Сибірцев В., Подплєтній В. Інтеграція цифрових обліково-аналітичних систем у механізм забезпечення фінансової стійкості підприємства. Наука і техніка сьогодні. Серія «Економіка». №2 (56). 2026. С. 424-434. (категорія «Б») https://doi.org/10.52058/2786-6025-2026-2(56)-424-434<br>Підвищення кваліфікації і стажування:<br>1. 1. Підвищення кваліфікації (курс вебінарів) «Трансформація науки в бізнес: можливості для комерціалізації». Державна наукова установа «Український інститут науково-технічної експертизи та |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | інформації» (УкрІНТЕІ), м. Київ, 4.10.-15.11.2022р. Обсяг - 19 годин (0,63 кредиту ЄКТС). Сертифікат UINTEI – 220290.<br>2. 2. Підвищення кваліфікації (семінар) «Тенденції фінансового сектору та регуляторні кроки для зменшення впливу кризи на сектор в умовах війни». Національний банк України 24 листопада 2022 р. Обсяг - 4,5 години (0,15 кредитів ЄКТС). Сертифікат від 24.11.2022р.<br>3. 3. Міжнародне підвищення кваліфікації (Вебінар) «Академічна доброчесність при підготовці магістрів та здобувачів доктора філософії (phd) в країнах європейського союзу та Україні». Інститут науково-дослідний Люблінського науково-технологічного парку (м. Люблін, Республіка Польща) та ГО «МІЖНАРОДНА ФУНДАЦІЯ НАУКОВЦІВ ТА ОСВІТЯН» з 05.12.2022 р. по 12.12.2022 р. Обсяг – 45 годин (1,5 кредити ЄКТС). Сертифікат про підвищення кваліфікації ES № 11001/2022 від 12.12.2022 р.<br>4. 4. Програма підвищення кваліфікації працівників закладів вищої освіти «Створення та розвиток IT-продуктів». Genesis. Product IT Foundation for Education. 13.02.2023-24.02.2023р. Обсяг - 60 годин (2 кредити ЄКТС). Сертифікат №176/02-2023.<br>5. 5. Участь у проєкті з розвитку співпраці бізнесу та освіти «Uni-Biz Bridge: Коучінг, менторство та наставництво». 15-17.05.2023р. Обсяг - 10 академічних годин (0,3 кредиту ЄКТС). Сертифікат №379.<br>6. 6. Додаткова програма підвищення кваліфікації для акредитованих |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | працівників закладів вищої освіти. Genesis. Product IT Foundation for Education. 22-25 вересня 2023р. Обсяг - 10 академічних годин (0,3 кредиту ЄКТС). Сертифікат № 038/310-202.<br>7. 7. Навчання за програмою форуму «Навички майбутнього. Україна». 12-13.10.2023р. Обсяг - 15 годин (0,5 кредиту ЄКТС). Сертифікат АР № 1567/327-23.<br>8. 8. Курс підвищення кваліфікації «Штучний інтелект та майбутнє освіти». Міністерство цифрової трансформації України. ГО «Прогресильні». 7-23 листопада 2023р. Обсяг - 30 годин (1 кредит ЄКТС). Сертифікат ШІ 1737.<br>9. 9. Курс «Школа благодійності для педагогів» згідно програми підвищення кваліфікації за напрямом: «Реалізація благодійних ініціатив у закладах освіти та підвищення культури благодійності серед молодого покоління». 28.11- 01.12.2023р. Обсяг - 15 годин (0,5 кредиту ЄКТС). Сертифікат № 0213.<br>10. 10. Участь у саміті прогресильних освітян. Обсяг - 10 годин (0,3 кредиту ЄКТС). 02.12.2023р. Сертифікат № 0331.<br>11. Онлайн-лекторій «Школа страхування». Програма НБУ за напрямом «Фінансова грамотність». 07.10.2024-11.10.2024. 12 годин (0,4 кредити ЄКТС). Сертифікати: №SI2024_540, №SI2024_1078, №SI2024_1593, №SI2024_2525, №SI2024_2104, №SI2024_3007<br>12. 11. Підвищення кваліфікації в осінній школі EU4DEFA 1.0. в рамках імплементації проєкту Програми Європейського Союзу Еразмус+, модуль Жан Моне «ЄС для розвитку цифрової, екологічної та фінансової обізнаності громадян / EU for people`s digital, eco |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | and financial awareness» (Jean Monnet Module 101174694 – EU4DEFA – ERASMUS-JMO-2024-HEI-TCH-RSCH) КНУ ім. Т. Шевченка, 28.10.2024-01.11.2024. Обсяг - 30 годин (1 кредит ЄКТС). Сертифікат.<br>13. 12. Підвищення кваліфікації «Педагогічна майстерність та забезпечення якості освітнього процесу». Центральноукраїнський національний технічний університет. 21.10.2024-02.11.2024р. Обсяг - 30 годин (1 кредит ЄКТС). Сертифікат № 12 СПК 02070950/130-24 від 04.11.2024р.<br>14. 13. Підвищення кваліфікації на онлайн-форумі «Фінансова грамотність та сталий розвиток». Освітня платформа 4PEOPLE, ГО «Агенція сталого розвитку та освітніх ініціатив». 19.11.2024р. Обсяг - 6 годин (0,2 кредиту ЄКТС). Сертифікат № ПК-К-24-11/255.<br>15. 14. Зимова школа економістів-міжнародників «Україна - ЄС: кроки до вступу. Інтеграція аграрного сектору у європейський і глобальний економічний простір», круглий стіл «Трансформація підходів до підготовки фахівців з міжнародної економіки в нинішніх умовах глобальних викликів». 20-26 лютого 2025 року. Національний університет біоресурсів і природокористування МОН України за організаційної підтримки Всеукраїнської асоціації економістів-міжнародників. Київ. Обсяг – 30 годин (1 кредит ЄКТС). Сертифікат ID7JSTD4-CE010112.<br>16. 15. Міжнародне науково педагогічне стажування за програмою: «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок: сучасні виміри та актуальні виклики». |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | Нідерландська бізнес-академія, м. Бреда, Нідерланди (Netherlands Business Academy, Breda, the Netherlands). 3.03-13.04.2025р. Обсяг - 180 годин (6 ECTS). Сертифікат № 289.<br>17. 16. Участь у регіональному семінарі Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти «Сучасний стан системи забезпечення якості вищої освіти в Україні: виклики та перспективи». 27 лютого 2025 року, м. Кропивницький. Сертифікат.<br>18. 17. Курс підвищення кваліфікації «Фінансова грамотність для освітян». Платформа масових відкритих онлайн-курсів Prometheus. 05.03.2025р. Обсяг – 30 годин (1 кредит ЄКТС). Сертифікат.<br>19. 18. Підвищення кваліфікації «Вартові доброчесності: як працює антикорупційна система в Україні». Національне агентство України з питань запобігання корупції, Національне антикорупційне бюро України, Спеціальна антикорупційна прокуратура, Вищий антикорупційний суд, Офіс доброчесності, Прозорі університети. Онлайн-лекторій в межах Тижня Відкритого Уряду. Обсяг - 3 години (0,1 кредиту ЄКТС). Сертифікат від 23.05.2025р.<br>20. 19. Навчання за програмою «Спроможні: управління місцевими фінансами, прозорість та інвестиції». Центр аналізу політики «ЗМІСТ», ГО «We Build Ukraine», БФ «Разом з Кернел». 26-28.05.2025р. Сертифікат.<br>21. 20. Підвищення кваліфікації «Великий курс про ШІ в освіті» Міністерство освіти і науки України, Міністерство цифрової трансформації України, ГО |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | «Прогресильні». 26.05.2025р. – 09.06.2025р. Обсяг - 45 годин (1,5 кредити ЄКТС). Сертифікат ВКШІО-3506.<br>22. 21. Підвищення кваліфікації «Основи антикорупції для всіх і для кожного». Національне агентство з питань запобігання корупції. Обсяг - 15 годин (0,5 кредиту ЄКТС). Сертифікат від 17.08.2025р.<br>23. 22. Підвищення кваліфікації «Educators Track: серії лекцій з цифрової майстерності від Genesis». Genesis Academy Україна, м. Київ. 22 липня 2025р. – 19 серпня 2025р. Обсяг - 12 годин (0,4 ECTS). Сертифікат від 19.08.2025р.<br>24. 23. Підвищення кваліфікації «Антикорупція та доброчесність». Національне агентство з питань запобігання корупції. Обсяг - 9 годин (0,3 кредиту ЄКТС). Сертифікат від 25.08.2025р.<br>25. 24. Участь у вебінарі «Від рукопису до публікації: наукове письмо крізь призму доброчесності». Полтавський державний аграрний університет. 21 жовтня 2025р. Обсяг - 4 години (0,13 кредиту ЄКТС). Сертифікат СС00493014/004892-25 від 21.10.2025р.<br>26. 25. Тренінг з Міжнародного гуманітарного права на тему: «Режим окупації». Товариство Червоного Хреста України за підтримки Данського Червоного Хреста, м. Кропивницький. 23 жовтня 2025р. Обсяг - 8 годин (0,27 кредиту ЄКТС). Сертифікат №ОС2310273 від 23.10.2025р.<br>27. 26. Участь у науково-практичному форумі «Фінансове забезпечення сталого розвитку територіальних громад». Національний університет «Острозька академія», м. Острог. 19 листопада 2025р. Сертифікат. |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | 28. 27. Підвищення кваліфікації «Наука ШІ: нова парадигма». Український офіс дослідницької доброчесності, ГО «Прогресильні». 24-28.11.2025р. Обсяг - 30 годин (1 кредит ЄКТС). Сертифікат НШІНП/25-1663.<br>29. 28. Підвищення кваліфікації «Digital Financial Literacy and Social Responsibility» (Цифрова фінансова грамотність та соціальна відповідальність). Навчально-науковий інститут «Каразінський банківський інститут» ХНУ імені В. Н. Каразіна в межах масштабного міжнародного проєкту EURIDICE (European Digital Identity for Citizens and Economy). 29.01 – 30.03.2026р. Обсяг – 90 годин (3 кредити ЄКТС). Сертифікат 195/2026.<br>30. 29. Підвищення кваліфікації (воркшоп) «Академічна доброчесність і ШІ: як розробити політику закладу освіти відповідно до нових вимог законодавства». ГС «Харківський кластер інформаційних технологій» спільно з Національним агентством із забезпечення якості вищої освіти на міжнародній освітній платформі Ukraine Global Faculty у межах проекту Tech Edu Up. 24-26.06.2026р. Обсяг – 15 годин (0,5 кредити ЄКТС). Сертифікат ІТК-26/3342.<br>Відповідає ЛУ П 38: П 1; 3; 4; 7, 8; 12; 19.<br>1. Наявність не менше п’яти публікацій у періодичних наукових виданнях, що включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection<br>1. Heorhiy Rohov, Sergiy Prykhodko, Oleh Kolodiziev, Volodymyr Sybirtsev and Ihor Krupka. Factors of national environmental performance in sustainability |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | management aspect. Problems and Perspectives in Management. 2021. 19(3), 70-84. doi:10.21511/ppm.19(3).2021.07 (Scopus) https://www.businessperspectives.org/index.php/journals/problems-and-perspectives-in-management/issue-386/factors-of-national-environmental-performance-in-sustainability-management-aspect<br>2. Andrii Zolkover, Irina Zolotykh, Halyna Mykhalchynets, Yuliia Nemish, Vitalina Delas, Volodymyr Sybirtsev. State, Trends, Challenges And Prospects Of The Modern Global Foreign Exchange Market. ISSN 1524-7252. Journal of Management Information and Decision Sciences. Volume 24, Special Issue 2 (Title: Information System And Decision Making), 2021. P. 1-10 (Scopus) https://www.abacademies.org/articles/state-trends-challenges-and-prospects-of-the-modern-global-foreign-exchange-market-11800.html<br>3. Сибірцев В. В., Сочинська-Сибірцева І. М. Креативні технології адаптації персоналу в умовах форс-мажору. Центральноукраїнський науковий вісник. Економічні науки : зб. наук. пр. Кропивницький: ЦНТУ, 2022. Вип. 8 (41).С. 49-55 (категорія «Б») http://economics.kntu.kr.ua/archive/8(41)/41_Sybirtsev.html<br>4. Сибірцев В. В., Кравченко В. П., Подплєтній В. В. Особливості використання цифрових технологій на фінансовому ринку. Наукові записки Львівського університету бізнесу та права. Серія економічна. Серія юридична. 2023. Вип. 39. С.25-29 (категорія «Б») https://nzlubp.org.ua/index.php/journal/article/view/957<br>5. Сибірцев В. В., Кравченко В. П., |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | Подплєтній В. В. Інформаційно-аналітичне забезпечення управління фінансами в сучасних умовах розвитку. Академічні візії. 2023. Вип. 24. (категорія «Б») https://academy-vision.org/index.php/av/article/view/670<br>6. Сибірцев В. В., Кравченко В. П., Подплєтній В. В. Дослідження особливостей функціонування банківської системи в умовах воєнного стану. Актуальні питання у сучасній науці. 2023. Вип. 11(17). С.223-230 (категорія «Б») http://perspectives.pp.ua/index.php/sn/article/view/7307<br>7. Фадєєва І.Г., Сибірцев В.В., Момот О.М. Роль стратегічного фінансового управління у забезпеченні конкурентоспроможності фінансових установ. Інформаційно-аналітичний журнал «Економіка. Фінанси. Право». №11. 2023. С.126-129 (категорія «Б») http://efp.in.ua/uk/journal-article/1207<br>8. Кравченко В. П., Сибірцев В. В., Подплєтній В. В. Інноваційний підхід до моделювання оцінки прибутковості банківської системи. Електронний науково-практичний журнал «Проблеми сучасних трансформацій». Серія: економіка та управління. №10. 2023. (категорія «Б») https://reicst.com.ua/pmt/article/view/2023-10-08-09<br>9. Kotsiurba O.Yu., Sybirtsev V.V. Legal provision of alternative taxation systems for legal entities. Вісник Східноєвропейського університету економіки і менеджменту. Науковий журнал. Черкаси. № 2 (30), 2023. С. 186-197 (категорія «Б») https://visnyksura.com.ua/en/ebooks/2023-2-30<br>10. Kotsiurba O.Y., Sybirtsev V.V., Melnyk |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | T.A. Financial self-sufficiency of territorial communities and provision mechanisms in conditions of decentralization. Economic management: theory and practice. Chumachenko readings. 2023. С. 82-94. (категорія «Б») https://www.chumachenko-readings.org<br>11. Сибірцев В. В., Подплєтній В. В., Кравченко В. П. Формування безпекового середовища ведення банківської діяльності в Україні. Журнал Актуальні питання у сучасній науці. Наукові перспективи: Серія Економіка. № 1(19) 2024. С. 64-71. (категорія «Б») https://doi.org/10.52058/2786-6300-2024-1(19)<br>12. Сибірцев В.В., Подплєтній В.В. Дослідження сутності державного регулювання інноваційного розвитку в умовах воєнного стану. Наукові інновації та передові технології (Серія «Економіка»): журнал. 2024. № 1(29) 2024. С. 542-548. (категорія «Б») https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-1(29)-542-548<br>13. Сибірцев В.В., Кабенгеле Г.Т., Романишин В.О. Особливості застосування облікових інформаційних систем у корпоративному обліку та фінансовому управлінні. Економіка. Фінанси. Право. №9. 2024. С.21-26 (категорія «Б») http://efp.in.ua/uk/journal-item/369<br>14. Сибірцев В.В., Задорожня Л.М. Особливості поведінкових фінансів в умовах цифрової економіки Центральноукраїнський науковий вісник. Економічні науки. 2024. С.81-91 (категорія «Б») https://economics.kntu.kr.ua/pdf/12(45)/10.pdf<br>15. Volodymyr Sybirtsev, Maksym Dubyna, Sergii |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | Stepanenko, Tetiana Staverska, Vitaliy Romanchukevich, Anton Volok. Sustainable development of banking institutions in the conditions of macrofinancial instability and digital economy. RISUS – Journal on Innovation and Sustainability. Volume 16, número 2 – 2025. ISSN: 2179-3565. P. 166-179 (WOS) http://doi.org/10.23925/2179-3565.2025v16i2p166-179<br>16. Березовик В.М., Сибірцев В.В., Подплєтній В.В. Ефективність мобільних фінансових технологій в розвитку банківського сектору. Актуальні питання економічних наук. ISSN 3041-2129. Вип. 15. 2025. (категорія «Б») https://doi.org/10.5281/zenodo.17060323<br>17. Пономарьова Н. А., Сибірцев В.В., Кабенгеле Г. Т. Цифрова трансформація внутрішньоаудиторської діяльності у міжнародних корпораціях. Актуальні питання економічних наук. ISSN 3041-2129. Вип. 5. 2026. (категорія «Б») https://doi.org/10.5281/zenodo.18496104<br>18. Кабенгеле Г., Сибірцев В., Подплєтній В. Інтеграція цифрових обліково-аналітичних систем у механізм забезпечення фінансової стійкості підприємства. Наука і техніка сьогодні. Серія «Економіка». №2 (56). 2026. С. 424-434. (категорія «Б») https://doi.org/10.52058/2786-6025-2026-2(56)-424-434<br>3. Наявність виданого підручника чи навчального посібника (включаючи електронні) або монографії (загальним обсягом не менше 5 авторських аркушів), в тому числі видані у співавторстві (обсягом не менше 1,5 авторського аркуша на кожного співавтора)<br>1. Мельник Т. А., |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | Сибірцев В. В. Страхування: навч. пос. Кропивницький: ПП «Ексклюзив Систем», 2022. 307с. ISBN 978-617-7942-20-6<br>URL: http://dspace.kntu.kr.ua/jspui/handle/123456789/11960<br>4. Наявність виданих навчально-методичних посібників/посібників для самостійної роботи здобувачів вищої освіти та дистанційного навчання, електронних курсів на освітніх платформах ліцензіатів, конспектів лекцій/практикумів/методичних вказівок/рекомендацій/ робочих програм, інших друкованих навчально-методичних праць загальною кількістю три найменування<br>1. Методичні рекомендації до виконання та захисту кваліфікаційних робіт за другим (магістерським) рівнем вищої освіти для здобувачів вищої освіти ОПП «Фінанси, банківська справа та страхування» спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування». Укладачі : Сибірцев В.В., Мельник Т.А., Попов В.М., Задорожня Л.М. Кропивницький : ЦНТУ, 2022. 44 с. https://dspace.kntu.kr.ua/server/api/core/bitstreams/a71cb704-eb83-4e35-851d-de6f0a81fb2d/content<br>2. Поведінкові фінанси: метод. рек. до самост роботи для студ. ден. та заоч. форм навч. освіт. рівня «магістр» спец. 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок» / Центральноукраїн. нац. техн. ун-т, каф. фін., банк. справи та страх. ; [уклад. В.В. Сибірцев, Л. М. Задорожня]. Кропивницький : ЦНТУ, 2024. с. 19. URL: https://moodle.kntu.kr.ua/pluginfile.php/88681/mod_resource/conte |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | nt/1/самостійна%20роб.pdf<br>3. Переддипломна практика : метод. рек. для здобув. другого (магістер.) рівня ВО спец. 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок». Укладачі: В. В. Сибірцев, В. В. Подплєтній, Т. А. Мельник, Л. М. Задорожня. Центральноукраїн. нац. техн. ун-т, каф. фінансів, банківської справи та страхування. Кропивницький : ЦНТУ, 2024. 54 с. URL: https://dspace.kntu.kr.ua/handle/123456789/14608<br>4. Методичні рекомендації до виконання та захисту кваліфікаційної роботи за другим (магістерським) рівнем вищої освіти : для здобув. ОПП «Фінанси, банківська справа та страхування» спец. 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок». Укладачі: В. В. Сибірцев, Т. А. Мельник, Л. М. Задорожня. Центральноукраїн. нац. техн. ун-т, каф. фінансів, банківської справи та страхування. Кропивницький : ЦНТУ, 2024. 48 с. URL: https://dspace.kntu.kr.ua/handle/123456789/14610<br>П.7. Участь в атестації наукових кадрів як офіційного опонента або члена постійної спеціалізованої вченої ради, або члена не менше трьох разових спеціалізованих вчених рад:<br>1. Член постійної спеціалізованої вченої ради Д 23.073.03 Центральноукраїнського національного технічного університету з правом прийняття до розгляду та проведення захисту дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук за спеціальністю 08.00.03 «Економічна |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | та управління національним господарством». http://www.kntu.kr.ua/?view=science&id=91 (2022-2025 роки)<br>8. Виконання функцій (повноважень, обов'язків) наукового керівника або відповідального виконавця наукової теми (проекту), або головного редактора/члена редакційної колегії/експерта (рецензента) наукового видання, включеного до переліку фахових видань України, або іноземного наукового видання, що індексується в бібліографічних базах<br>1. Науковий керівник: Центральноукраїнський національний технічний університет. Тема: «Фінансово-кредитний механізм регулювання інвестиційно-інноваційної діяльності» (номер державної реєстрації 0107U000004)<br>2. Науковий керівник: Центральноукраїнський національний технічний університет. Тема: «Технології управлінського аналізу ймовірності банкрутства підприємства». Реєстраційний номер: 0125U004122. Підстава: 52 - Договір з вітчизняним підприємством, установою, організацією (фондом, асоціацією, концерном тощо). Замовник: Підприємство об'єднання громадян «Асоціація підтримки вітчизняного товаровиробника «ФІРМА ЛАСКА». Фінансування: 30 тис. грн. Термін виконання: 11.2025–12.2025<br>12. Наявність апробаційних та/або науково-популярних, та/або консультаційних (дорадчих), та/або науково-експертних публікацій з наукової або професійної тематики загальною кількістю не менше п'яти публікацій<br>1. Сибірцев В. В. |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | Фінансові освітні проєкти. Збірник тез доповідей викладачів, аспірантів та співробітників LII науково-технічної конференції «Наука в ЦНТУ: основні досягнення та перспективи розвитку» за підсумками проведення «Дня науки – 2021» 14 травня 2021 року. Кропивницький: ЦНТУ, 2021. С. 76-78 http://www.kntu.kr.ua/doc/zbirnyki/teachers/2021/3.pdf<br>2. Сибірцев В. В. Competence approach in the system of training financiers (Компетентнісний підхід в системі підготовки фінансистів). «Фінансово-кредитний механізм розвитку економіки та соціальної сфери». Матеріали IV Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції. 9 грудня 2021р. м. Кропивницький. Центральноукраїнський національний технічний університет, 2021. С. 94-97 https://dspace.kntu.kr.ua/server/api/core/bitstreams/b616a1fd-4841-439e-9930-fede3859d428/content<br>3. Сибірцев В. В. Спроможність фінансової системи України в умовах воєнного стану. Збірник тез доповідей викладачів, аспірантів та співробітників LIII науково-технічної конференції «Наука в ЦНТУ: основні досягнення та перспективи розвитку» за підсумками проведення «Дня науки – 2022» 12 травня 2022 року. Кропивницький: ЦНТУ, 2022. https://www.kntu.kr.ua/doc/zbirnyki/2022/nau-vir.pdf<br>4. Сибірцев В.В. Сучасна трансформація форм фінансового забезпечення. Збірник тез доповідей викладачів, аспірантів та співробітників LIV науково-технічної конференції «Наука в ЦНТУ: основні |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | досягнення та перспективи розвитку» за підсумками проведення «Дня науки – 2023» 20 квітня 2023 року. Кропивницький: ЦНТУ, 2023. С. 204-206 https://futurity-publishing.com/international_conference_3/<br>5. Сибірцев В., Деревянко В. Роль обліково-аналітичної інформації в системі управління персоналом. Матеріали XI Міжнародної науково-практичної конференції «Розвиток обліку, аудиту та оподаткування в умовах інноваційної трансформації соціально--економічних систем». 30 листопада 2023 року. Кропивницький: ЦНТУ, 2023. С. 412-413<br>6. Сибірцев В., Кабенгеле Г. Роль аудиту фінансової звітності у запобіганні банкрутству підприємств. Матеріали XI Міжнародної науково-практичної конференції «Розвиток обліку, аудиту та оподаткування в умовах інноваційної трансформації соціально--економічних систем». 30 листопада 2023 року. Кропивницький: ЦНТУ, 2023. С. 414-415<br>7. Сибірцев В.В. Державне фінансове регулювання інноваційного розвитку економіки. Матеріали VI Міжнародної науково-практичної конференції Конкурентоспроможна модель інноваційного розвитку економіки України. 7-8 грудня 2023р. С. 309-310 https://dspace.kntu.kr.ua/items/3c662552-56f5-4612-a80a-325368fd5e27<br>8. Momot, O., Sybirtsev, V., & Iermak, V. (2023). Blockchain technologies and their implementation in the banking sector of Ukraine. (Ukrainian). |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | Materials of the International scientific conference «Global Innovations and Collaborative Solutions in Contemporary Science». December 15, 2023, Poland. PP. 197-201. (Ukrainian) https://futurity-publishing.com/international_conference_3/<br>9. Сибірцев В.В. Система державного регулювання фондового ринку України. Збірник тез доповідей викладачів, аспірантів та співробітників LV науково-технічної конференції «Наука в ЦНТУ: основні досягнення та перспективи розвитку» за підсумками проведення «Дня науки – 2024» 16 травня 2024 року. Кропивницький: ЦНТУ, 2024. https://kntu.kr.ua/file/content/9776/zbirnyk-tez-mov2024vkl.pdf<br>10. Сибірцев В.В. Державні проєкти страхування воєнних ризиків. Матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції «Фінансово-кредитний механізм розвитку економіки та соціальної сфери». 28 листопада 2024р. Кропивницький. 2024. С. 27-28. https://finance.kntu.kr.ua/file/content/15589/zbirnyk-tez-fbss-2024.pdf<br>11. Сибірцев В.В. Інноваційні методи навчання у сучасній фінансовій освіті. Збірник тез доповідей викладачів, аспірантів та співробітників LVI науково-технічної конференції «День науки – 2025» 24 квітня 2025 року. Кропивницький: ЦНТУ, 2025. С. 12-13 https://kntu.kr.ua/file/content/19362/zbirnyk-tez-dopovidei-vykladachiv-aspirantiv-ta-spivrobitnykiv-lvi-naukovo-tekhnichnoi-konferentsii-nauka-vyrobnytstvu-2025-za-pidsumkamy-provedennia-dnia-nauky-2025-24-25-kvitnia-2025-roku.pdf<br>12. Сибірцев В.В. Нормативний базис професійної |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | доброчесності у сфері фінансів. Матеріали II Всеукраїнської науково-практичної конференції «Фінансово-кредитний механізм розвитку економіки та соціальної сфери». 27 листопада 2025р. Кропивницький. 2025. С. 25-26. chrome-https://finance.kntu.kr.ua/file/content/25106/zbirnyk_fbss_ii_vseukr_konferentsiia_2025rik.pdf<br>13. Сибірцев В.В. Аносова З. Сучасні інвестиційні тренди в Україні: трансформація ринку в умовах війни. Збірник тез доповідей викладачів, аспірантів та співробітників LVII науково-технічної конференції «День науки – 2026» 23 квітня 2026 року. Кропивницький: ЦНТУ, 2026. С. 14-15<br>19. Діяльність за спеціальністю у формі участі у професійних та/або громадських об'єднаннях<br>Почесний Академік Академії Прикладних Наук (диплом AAS №00003 від 11.04.2020р.)<br>Член ГО «Міжнародна фундація науковців та освітян» (посвідчення №ES2334) https://iesfukr.org/members?search=%D0%A1%D0%B8%D0%B1%D1%96%D1%80%D1%86%D0%B5%D0%B2 |
| 526982 | Аксьонова Віра Ігорівна | Професор, Основне місце роботи | Економічний | Диплом спеціаліста, Кіровоградський державний педагогічний університет імені Володимира Винниченка, рік закінчення: 1998, спеціальність: 030502 Англійська та німецька мови, Диплом доктора наук ДД 009149, виданий 15.10.2019, Диплом кандидата наук ДК 018229, виданий 21.11.2013, Атестат | 24 | ОК3 1. Філософія науки | 1.1. Відповідність освітньому компоненту на підставі документів про вищу освіту та/або науковий ступінь:<br>1. Кіровоградський державний педагогічний університет імені Володимира Винниченка, спеціальність - «Англійська та німецька мови», кваліфікація – «вчитель англійської та німецької мови», диплом КС № 10506537, 19 червня 1998 р.<br>2. Доктор філософських наук, Диплом ДД № 009149 від 15.10.2019 р. (МОН |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | доцента ДЦ 042192, виданий 28.04.2015, Атестат професора АП 005217, виданий 20.06.2023 | | | України), спеціальність - 09.00.03 - соціальна філософія та філософія історії, тема дисертації: «Соціально-філософські підвалини гуманістичних обріїв європейського простору: український вимір», Державний заклад «Південноукраїнський національний університет ім. К.Д. Ушинського».<br>3. Вчене звання професора кафедри права та соціально-гуманітарних дисциплін присвоєно рішенням вченої ради Національного авіаційного університету від 24 травня 2023 року, протокол № 5. Атестат професора АП №005217 видано на підставі рішення атестаційної колегії від 20 червня 2023 року.<br>1.2. Основні публікації наукового та навчально-методичного характеру, що відповідають освітньому компоненту:<br>1. Svitlana Suvorova, Alex Halapsis, Stella Vetrova, Vira Aksyonova, Igor Sklovsky. Interrelation and Consistency in the Thematic Stages of the Publicistic Style. Studies in Media and Communication. Vol. 10, No. 3; 2022, p. 205-209. (SCOPUS) Special Issue ISSN: 2325-8071 E-ISSN: 2325-808X Published by Redfame Publishing URL: http ://smc.redfame.com (SCOPUS)<br>2. Oleksii Shtepa, Svitlana Kovalenko, Olha Koban, Oleksandr Holovko, Vira Aksyonova. Socio-philosophical analysis of Ukrainian legal mentality in the context of European integration processes. Instituto de Estudios Políticos y Derecho Público "Dr. Humberto J. La Roche" de la Facultad de Ciencias Jurídicas y Políticas de la Universidad del Zulia Maracaibo, Venezuela Vol. 41. N° 76. Enero Marzo 2023. P. 378- |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | 399. (WOS). https://rep.dnuvs.ukr.education/handle/123456789/4151<br>3. Аксьонова В.І., Скловський І.З. Гуманітарна освіта в Україні як фактор боротьби за становлення європейських цінностей в умовах війни. Гуманітарний вісник : зб. наук. праць. Ч. 35 / М-во освіти і науки України, Черкас. держ. технол. ун-т. Черкаси : ЧДТУ, 2022. С. 5-12 (69 с.) Фахове видання з філософських питань. Категорія Б. https://er.chdtu.edu.ua/handle/ChSTU/4372<br>4. Аксьонова В.І., Скловський І.З. Трансформація українського суспільства на зламі тисячоліть (теоретико-методологічний аспект). Перспективи. Соціально-політичний журнал. №1. 2022. Одеса, С.41-48. Фахове видання з філософських питань. Категорія Б. http://dspace.pdpu.edu.ua/handle/123456789/15591<br>5. Скловський І.З., Урсол О.В., Аксьонова В.І. Дух українського націогенезу в контексті змін громадянського суспільства. Перспективи. Соціально-політичний журнал. 2022. №2. С.41-46. Категорія Б. https://rep.dnuvs.ukr.education/items/51d7bed7-b15a-4148-b09c-6a2e349d7b62<br>6. Аксьонова В.І. Гуманітарна освіта в Україні як фактор антропологізації становлення європейських цінностей. Перспективи. Соціально-політичний журнал. 2022. Вип. №3. С.24-29. Фахове видання з філософських питань. Категорія Б. http://dspace.pdpu.edu.ua/handle/123456789/16007<br>7. Аксьонова В.І. Логічна культура – необхідна складова професійної діяльності працівника Національної поліції |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | України. Перспективи. Соціально-політичний журнал. 2024. Вип. №1. С. 18 – 22. Фахове видання з філософських питань. Категорія Б. http://perspektyvy.pdpu.od.ua › 1_2024 › 1_2024<br>https://rep.dnuvs.ukr.education/items/e62b339c-a3af-44fd-ac6c-93430a981015<br>8. Аксьонова В.І. Етнонаціональна саморегуляція українського суспільства: життя поза шаблонами (постмодерністський контекст символічного інтеракціонізму). Перспективи. Соціально-політичний журнал. Соціальна філософія. 2025. №1. С. 4-10. Фахове видання з філософських питань. Категорія Б. http://perspektyvy.pdpu.od.ua/1_2025/3.pdf<br>9. Аксьонова В.І., Паласюк М.І. Ненасильницьке спілкування: методи й алгоритми вирішення міжкультурних конфліктів між різними категоріями внутрішньо переміщених осіб, постраждалих внаслідок воєнних подій. Перспективи. Соціально-політичний журнал. 2026. № 1. С. 68-75. Фахове видання з філософських питань. Категорія Б. DOI https://doi.org/10.24195/spj1561-1264. 2026. 1.7 https://perspektyvy.pdpu.od.ua/index.php/2026-ukr?id=90<br>ПІДВИЩЕННЯ КВАЛІФІКАЦІЇ:<br>1. м. Кропивницький, Центральноукраїнський державний університет імені Володимира Винниченка, Сертифікат № 2-23 від 13 лютого 2023 року про підвищення кваліфікації з 5 грудня 2022 року по 10 лютого 2023 року за індивідуальною програмою стажування. Тема підвищення кваліфікації: підвищення фахового рівня, вивчення |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | сучасних інноваційних технологій в освітньому середовищі, формування новітніх підходів і досвіду організації підготовки докторів філософії. Форма підвищення: інституційна. Обсяг підвищення кваліфікації: 6 кредитів ЄКТС (180 годин).<br>2. м. Полтава, Полтавський державний аграрний університет, кафедра менеджменту ім. І.А. Маркіної. Благодійне підвищення науково-педагогічної кваліфікації на тему «Особиста безпека під час війни», 23 серпня 2022 р.; на тему «Адаптація під час війни», 13 жовтня 2022 р.<br>3. м. Одеса, Національний університет «Одеська юридична академія», кафедра філософії. Строк підвищення кваліфікації: з «01» березня 2024 року до «03» травня 2024 року (6 кредитів EKTS – 180 академічних годин). Наказ № 495-06 від 29 лютого 2024 року. Довідка від 14.05.<br>4. м. Кропивницький, dnuvs.nppu.org Сертифікат учасника No 299939415884539 про участь у заході II Міжнародна науково-практична інтернет-конференція «Актуальні аспекти розвитку STEAM-освіти в умовах євроінтеграції». Аксьонова В.І. здобула знання за тематичними напрямами конференції, які рекомендовані до зарахування як підвищення кваліфікації Від 26 квітня 2024 року/Обсягом 6 годин/0,2 кредиту (ЄКТС).<br>5. Сертифікат PROMETHEUS. Виданий 27.02.2025 засвідчує, що Віра Аксьонова завершила курс «Критичне мислення в українському контексті» Вікторія Бриндза, авторка та викладачка курсу. |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | Автентичність сертифіката можна перевірити за посиланням: https://certs.prometheus.org.ua/cert/029dddc681ed49dc84dc91f29d2ff06d<br>6. Сертифікат PROMETHEUS. Виданий 28.02.2025 засвідчує, що Віра Аксьонова успішно закінчила курс «Навігація повернення ветеранів». Голова правління ГО «Центр зайнятості вільних людей» Оксана Філоненко. Фонд партнерства «За сильну Україну». Перевірка автентичності сертифікату Q код<br>7. Сертифікат PROMETHEUS. Виданий 27.02.2025 засвідчує, що Віра Аксьонова успішно завершила онлайн – курс «Кейс-менеджмент у соціальній роботі». Олександр Галкін, президент БФ «Право на захист». Автентичність сертифікату можна перевірити за посиланням: https://certs.prometheus.org.ua/cert/6415c9c2ce5443f98150775f4264abff<br>8. Сертифікат PROMETHEUS. Виданий 02.03.2025 засвідчує, що Віра Аксьонова успішно закінчила курс «OSINT – розвідка з відкритих джерел та інформаційна безпека». Курс розроблено командою проєкту Victory Drones Благодійного фонду DIGNITAS за підтримки партнерів проєкту Марія Берлінська – упорядниця та ініціаторка створення курсу. Автентичність сертифікату можна перевірити за посиланням: https://certs.prometheus.org.ua/cert/3bb656151d9543d6b2836ae2f4a25b8d<br>9. Сертифікат КЗВО «Одеська академія неперервної освіти Одеської обласної ради» засвідчує, що Аксьонова Віра Ігорівна брала участь у Всеукраїнської |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | науково-практичній конференції «Стратегії формування комунікативної культури в освіті: аксіологічні та безпекові орієнтири». Кількість годин - 15 год. Реєстраційний No 2103. м. Одеса, 18 жовтня 2024 року.<br>ІІ. ВИКОНАННЯ ПП. 1, 3, 4, 12 П. 38 ЛІЦЕНЗІЙНИХ УМОВ:<br>П.1. Наявність не менше п'яти публікацій у періодичних наукових виданнях, що включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection:<br>1. Svitlana Suvorova, Alex Halapsis, Stella Vetrova, Vira Aksyonova, Igor Sklovsky. Interrelation and Consistency in the Thematic Stages of the Publicistic Style. Studies in Media and Communication. Vol. 10, No. 3; 2022, p. 205-209. (SCOPUS) Special Issue ISSN: 2325-8071 E-ISSN: 2325-808X Published by Redfame Publishing URL: http ://smc.redfame.com (SCOPUS)<br>2. Oleksii Shtepa, Svitlana Kovalenko, Olha Koban, Oleksandr Holovko, Vira Aksyonova. Socio-philosophical analysis of Ukrainian legal mentality in the context of European integration processes. Instituto de Estudios Políticos y Derecho Público "Dr. Humberto J. La Roche" de la Facultad de Ciencias Jurídicas y Políticas de la Universidad del Zulia Maracaibo, Venezuela Vol.41. N° 76. Enero Marzo 2023. P. 378-399. (WOS).https://rep.dnuvs.ukr.education/handle/123456789/4151<br>3. Marukhlenko, O., Sidelnykova, L., Mazur, H., Kozachenko, R., Aksonova, V. Evaluation of the Results of Gender Budgeting in the Development of Public Infrastructure and the Social Sphere at the Local Level. Financial |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | and Credit Activity Problems of Theory and Practice, 6(59), 2024. P. 567–576. (SCOPUS) https://doi.org/10.55643/fcaptp.6.59.2024.4547<br>4. Romaniuk, V., Datska, T., Aksonova, V., Chernionkov, Y., & Snisarenko, I. (2025). Aquisição da linguagem do soldado moderno para o serviço: insights e potencial. Revista on Line De Política E Gestão Educacional, Edição 29 (esp2), e025057. https://doi.org/10.22633/rpge.v29iesp2.20660 (2025), v. 29, Especial 2, Entre os escombros: educação em tempos de guerra https://periodicos.fclar.unesp.br/rpge/article/view/20660 (SCOPUS)/<br>5. Аксьонова В.І., Скловський І.З. Гуманітарна освіта в Україні як фактор боротьби за становлення європейських цінностей в умовах війни. Гуманітарний вісник : зб. наук. праць. – Ч. 35 / М-во освіти і науки України, Черкас. держ. технол. ун-т. Черкаси : ЧДТУ, 2022. С. 5-12 (69 с.) Фахове видання з філософських питань. Категорія Б. https://er.chdtu.edu.ua/handle/ChSTU/4372<br>6. Аксьонова В.І. Скловський І.З. Трансформація українського суспільства на зламі тисячоліть (теоретико-методологічний аспект). Перспективи. Соціально-політичний журнал. №1. 2022. Одеса, С.41-48. Фахове видання з філософських питань. Категорія Б. http://dspace.pdpu.edu.ua/handle/123456789/15591<br>7. Скловський І.З., Урсол О.В., Аксьонова В.І. Дух українського націогенезу в контексті змін громадянського суспільства. Перспективи. Соціально-політичний журнал. 2022. №2. С.41-46. Фахове видання з філософських питань. Категорія Б. |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | https://rep.dnuvs.ukr.education/items/51d7bed7-b15a-4148-b09c-6a2e349d7b62<br>8. Аксьонова В.І. Гуманітарна освіта в Україні як фактор антропологізації становлення європейських цінностей. Перспективи. Соціально-політичний журнал. 2022. Вип. №3. С.24-29. Фахове видання з філософських питань. Категорія Б. http://dspace.pdpu.edu.ua/handle/123456789/16007<br>9. Аксьонова В.І. Логічна культура – необхідна складова професійної діяльності працівника Національної поліції України. Перспективи. Соціально-політичний журнал. 2024. Вип. №1. С. 18 – 22. Фахове видання з філософських питань. Категорія Б. http://perspektyvy.pdpu.od.ua › 1_2024 › 1_2024 https://rep.dnuvs.ukr.education/items/e62b339c-a3af-44fd-ac6c-93430a981015<br>10. Аксьонова В.І. Етнонаціональна саморегуляція українського суспільства: життя поза шаблонами (постмодерністський контекст символічного інтеракціонізму). Перспективи. Соціально-політичний журнал. Соціальна філософія. 2025. №1. С. 4-10. Фахове видання з філософських питань. Категорія Б. http://perspektyvy.pdpu.od.ua/1_2025/3.pdf<br>11. Аксьонова В.І., Паласюк М.І. Ненасильницьке спілкування: методи й алгоритми вирішення міжкультурних конфліктів між різними категоріями внутрішньо переміщених осіб, постраждалих внаслідок воєнних подій. Перспективи. Соціально-політичний журнал. 2026. № 1. С. 68-75. Фахове видання з філософських питань. Категорія Б. DOI |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | https://doi.org/10.24195/spj1561-1264. 2026. 1.7<br>https://perspektyvy.pdpu.od.ua/index.php/2026-ukr?id=90<br>П.3. Наявність виданого підручника чи навчального посібника (включаючи електронні) або монографії (загальним обсягом не менше 5 авторських аркушів), в тому числі видані у співавторстві (обсягом не менше 1,5 авторського аркуша на кожного співавтора)<br>1. 1. Культурологія / за ред. Є.Р. Борінштейна. Аксьонова В.І., Атаманюк З.М. та інші. Одеса: Університет Ушинського, 2023. 433с. (с. 154-177, 325-355). З грифом «Рекомендовано Вченою радою ДЗ «ПНПУ ім. К.Д Ушинського». Протокол № 6 від 26 січня 2023 року. http://dspace.pdpu.edu.ua/bitstream/123456789/16952/3/cult.pdf<br>2. Аксьонова В.І. Онтологічні та аксіологічні засади толерантності в контексті соціокультурної комунікації поліцейського. Толерантність як аксіологічна основа професійної культури поліцейського : колективна монографія; за заг. ред. Т. Кононенко. Київ : Алерта, 2024. Розд. ІІ. С. 40-67. (234 с.). (234/27 1,2 д.а.). https://rep.dnuvs.ukr.education/server/api/core/bitstreams/7396d1d9-3a35-41c5-87ea-01efbbac0ae7/content<br>П.4. Наявність виданих навчально-методичних посібників/посібників для самостійної роботи здобувачів вищої освіти та дистанційного навчання, електронних курсів на освітніх платформах ліцензіатів, конспектів лекцій/практикумів/методичних вказівок/рекомендацій/ робочих програм, інших друкованих навчально-методичних праць |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | загальною кількістю три найменування<br>1. Конспект лекцій з навчальної дисципліни «Філософія науки та інновацій» для здобувачів третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти зі спеціальності 275 – Транспортні технології, спеціалізації 275.00 – Авіаційний транспорт за освітньо-науковою програмою – «Транспортні технології в авіаційному транспорті». Кропивницький: ЛА НАУ, 2022. /Автор - Укладач: Аксьонова В.І., професор каф. права та соціально-гуманітарних дисциплін, доцент, д. філософ. н. Кропивницький: ЛА НАУ, 2022 р. 45 с.<br>2. Філософія науки та інновацій. Методичні рекомендації до практичних занять для здобувачів третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти зі спеціальності 275 – Транспортні технології, спеціалізації 275.00 – Авіаційний транспорт за освітньо-науковою програмою – «Транспортні технології в авіаційному транспорті» /Автор - Укладач: Аксьонова В.І., професор каф. права та соціально-гуманітарних дисциплін, доцент, д. філософ. н. Кропивницький: ЛА НАУ, 2022. 23 с.<br>3. Філософія науки та інновацій. Методичні рекомендації до виконання самостійної роботи для здобувачів третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти зі спеціальності 275 – Транспортні технології, спеціалізації 275.00 – Авіаційний транспорт за освітньо-науковою програмою – «Транспортні технології в авіаційному транспорті» / Автор - Укладач: Аксьонова В.І., професор кафедри права та |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | соціально-гуманітарних дисциплін, доцент, д. філософ. н. Кропивницький: ЛА НАУ 2022. 86 с.<br>4. Філософія. Навчальний посібник для здобувачів вищої освіти освітнього ступеня бакалавра для усіх спеціальностей / Автор - Укладач: Аксьонова В.І., професор кафедри права та соціально-гуманітарних дисциплін, доцент, д. філософ. н. Кропивницький: ЛА НАУ, 2022. 415 с.<br>5. Аксьонова В.І. Логіка : Практикум. Кропивницький: ДонДУВС, 2024. 161 с.<br>6. Аксьонова В. І. Філософські проблеми наукового пізнання. (Гносеологія. Філософсько-методологічні проблеми наукового дослідження) : навч.-метод. посіб. Кропивницький: ЦНТУ, 2026. 399 с. https://dspace.kntu.kr.ua/handle/123456789/18901<br>П.12. Наявність апробаційних та/або науково-популярних, та/або консультаційних (дорадчих), та/або науково-експертних публікацій з наукової або професійної тематики загальною кількістю не менше п’яти публікацій<br>1. Аксьонова В.І. Культура мислення фахівців цивільної авіації України як креативне засвоєння вищих досягнень філософської культури. Управління високошвидкісними рухомими об’єктами та професійна підготовка операторів складних систем: матеріали XI Міжнародної науково-практичної конференції (Кропивницький, 07 грудня 2022 р.). Кропивницький: ЛА НАУ, 2023. С. 313-316.<br>2. Аксьонова В. І., Сидорова А. О. Гуманістичні обрії європейського простору у контексті проблем соціалізації особистості сучасного соціокультурного простору України. |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | Освіта та соціалізація особистості: Всеукраїнська Інтернет-конференції здобувачів вищої освіти і молодих учених. Одеса: ДЗ «ПНПУ ім. К.Д. Ушинського», 2023.С.13-15.<br>3. Аксьонова В. І. Онтологічні та аксіологічні засади міжкультурної комунікації в умовах трансформації науково-інформаційного простору. Концепти соціокультурної трансформації сучасного суспільства: матеріали Міжнародної наукової конференції. Одеса: ДЗ «ПНПУ ім. К.Д. Ушинського», 2023. С. 146 - 150.<br>4. Аксьонова В. Конвенціональність у просторі правової держави: герменевтичний аналіз. Виклики толерантності в умовах російської воєнної агресії : матеріали Всеукраїнської науково-дискусійної платформи, яка приурочена до Міжнародного дня толерантності (м. Кропивницький, 16 листопада 2023 року). Кропивницький : ДонДУВС, 2023. С.10 – 12 (239 с.).<br>5. Аксьонова В., Кобзар В. Шляхи подолання стереотипів нетолерантності в освіті в контексті аксіосфери сучасного українського суспільства. Південноукраїнські наукові студії : програма та матеріали VI Всеукраїнської науково -практичної конференції студентів та молодих вчених (м. Одеса, 04-05 грудня, 2023 р.). Одеса, 2024. 195 с. С. 38 - 40.<br>6. Аксьонова В. Соціокультурні засади трансформацій ціннісної сфери життєдіяльності людства в умовах глобалізації. Південноукраїнські наукові студії : програма та матеріали VI Всеукраїнської науково-практичної конференції студентів |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | та молодих вчених (м. Одеса, 04-05 грудня, 2023 р.). Одеса, 2024. С. 41 - 45.<br>7. Аксьонова В.І, Алєксєєнко А.А. Вплив комунікативної культури на антропологізацію професійної освіти у контексті суперечливих аспектів техногенної цивілізації. Європейські орієнтири розвитку України: науково-практичний вимір в умовах воєнних викликів : матеріали Міжнар.наук.-практ. конф. (Одеса, 26 квітня 2024 р.) / за заг. ред. С. В. Ківалова. Одеса: Фенікс, 2024. С. 740-742. (1000 с.).<br>8. Бондаренко А., Аксьонова В. Логічна культура як підґрунтя професійної діяльності працівника національної поліції України. Актуальні аспекти розвитку STEAM-освіти в умовах євроінтеграції: збірник матеріалів II Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (м. Кропивницький, 26 квітня 2024 року). Кропивницький : ДонДУВС, 2024. С. 108-110.<br>9. Пантілєєва К., Аксьонова В. Критичне мислення як складова інформаційної компетентності та наукової діяльності фахівця у галузі економічної безпеки. Актуальні аспекти розвитку STEAM-освіти в умовах євроінтеграції: збірник матеріалів II Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (м. Кропивницький, 26 квітня 2024 року). Кропивницький : ДонДУВС, 2024. С.235-240.<br>10. Булава Л., Аксьонова В. Перспективи розвитку людства й природи скрізь призму вивчення дисципліни «Основи наукових досліджень та академічна доброчесність». Актуальні аспекти розвитку STEAM-освіти в умовах |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | євроінтеграції: збірник матеріалів II Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (м. Кропивницький, 26 квітня 2024 року). Кропивницький : ДонДУВС, 2024. С. 71-74.<br>11. Дорул Д, Аксьонова В. Академічна доброчесність як системно – конвенціональне поняття соціологічної етики Е.Дюркгейма. Актуальні аспекти розвитку STEAM-освіти в умовах євроінтеграції: збірник матеріалів II Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (м. Кропивницький, 26 квітня 2024 року). Кропивницький : ДонДУВС, 2024. С. 328-331.<br>12. Алексієнко А., Аксьонова В. Українські жінки у науці проти гендерних стереотипів та гендерно зумовленого насильства під час воєнних дій. Актуальні аспекти розвитку STEAM-освіти в умовах євроінтеграції: збірник матеріалів II Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (м. Кропивницький, 26 квітня 2024 року). Кропивницький : ДонДУВС, 2024. С. 307-310.<br>13. Аксьонова В. Світоглядні основи української національної ідентичності. Актуальні аспекти розвитку STEAM-освіти в умовах євроінтеграції: збірник матеріалів II Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (м. Кропивницький, 26 квітня 2024 року). Кропивницький : ДонДУВС, 2024. С. 32-35.<br>14. Аксьонова В.І. Гносеологія як чинник становлення культури особистості майбутнього працівника Національної поліції України. Методологія та технологія сучасного філософського пізнання. Матеріали |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | VII Міжнародної конференції студентів, молодих вчених та науковців (Одеса, 23-24травня 2024 р.) Одеса: ДЗ «ПНПУ ім. К.Д. Ушинського», 2024. С. 127 – 130. (181 с.) http://dspace.pdpu.edu.ua/handle/123456789/19424<br>15. Аксьонова В.І. Метафізика українського націогенезу як онтологічне та аксіологічне підґрунтя формування професійної культури майбутніх працівників/працівниць Національної поліції України в умовах воєнної агресії та поствоєнний час. Матеріали Всеукраїнської науково-дискусійної платформи “Виклики толерантності в умовах російської воєнної агресії”, яка приурочена до Міжнародного дня толерантності 22 листопада 2024 року. Кропивницький: ДонДУВС, 2024. С. 10 – 12.<br>16. Аксьонова В.І. Міжкультурна комунікація як фактор формування метакомунікативного простору на зламі тисячоліть. Стратегії формування комунікативної культури в освіті: аксіологічні та безпекові орієнтири: Матеріали Всеукраїнської науково-практичній конференції (Одеса, 18 жовтня 2024 р.) /за заг. ред. І.В. Балошенко. Одеса. 2024. С. 6-10.<br>17. Аксьонова В.І. Екзистенційна війна – буття на грані. Збагачення інтелектуально-національних традицій в онтологемах етносоціального. Війна в Україні: зроблені висновки та незасвоєні уроки : збірник тез Міжнародної науково-практичної конференції (Львів, 21 лютого 2025 року) / упоряд. У. О. Цмоць. Львів : Львівський державний університет |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | внутрішніх справ, 2025. С. 23-24.<br>18. Аксьонова В.І. Феномен освітоцентризму як підґрунтя становлення української політичної нації та формування свідомої особистості громадянина України: погляд крізь час та простір. Міждисциплінарні підходи та педагогічна майстерність у підготовці здобувачів вищої освіти та підвищення кваліфікації персоналу: матеріали ІІ Міжнародної науково-практична конференції,Чернігів: Пенітенціарна академія України, 28 березня 2025 року /голов. ред. В.О. Аніщенко. Чернігів: ПАУ, 2025. С. 18-21.<br>19. Аксьонова В.І. Право як специфічна соціальна реальність: логіка накопичення новітніх сенсів та ідей в умовах воєнного часу та ефективній повоєнній відбудові України. Соціальні аспекти військово-професійної діяльності сектору безпеки і оборони: виклики сьогодення: збірник тез доповідей V Міжнародної науково-практичної конференції. 28.02.2025 / за ред. Чепеля М.О., Севрук І.І., Данильченка О.А., Чупрінової Н.Ю. Харків: НА НГУ, 2025. С. 68 - 73.<br>20. Аксьонова В.І. Метафізика нації та формування української національної й громадянської ідентичності у здобувачів освіти. Шляхи удосконалення професійних компетентностей фахівців в умовах сьогодення: матеріали IV Міжнар. наук.-практ. конференції (13 травня 2025 року в режимі онлайн) / упорядн.:Баженков Є. В., Коломоєць Г. А., Ребрина А. А., Малечко Т. А., Буянова Г. В. Київ : ДНУ «Інститут модернізації змісту освіти», 2025. С. 9-14. (295 с.). https://imzo.gov.ua/diy |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | alnist/naukova-robota/zbirnyky-materialiv-konferentsiy/<br>21. Аксьонова В.І. Онтологічні та аксіологічні засади толерантності у професійній діяльності працівника Національної поліції України у освітньому просторі правової держави. Освітній процес сьогодення: досягнення, виклики, перспективи : збірник матеріалів Всеукраїнської науково-практичної конференції з міжнародною участю (м. Тернопіль, 25 квітня 2025 року) / Редколегія: О. М. Петровський, І. М. Вітенко, О. І. Когут, О. Я. Колодійчук, Г. Р. Корицька, О. Р. Олексюк, Ю. М. Починок, В. Я. Гайда, І. І. Подлесна. Тернопіль, 2025. С. 138-140.<br>22. Аксьонова В.І. Парадигми сучасної філософської освіти як наукової складової у підготовці фахівців для сектору безпеки і оборони в умовах війни. Актуальні питання підготовки фахівців для сектору безпеки і оборони в умовах війни : матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції (м. Кропивницький, 17 квітня 2025 року). Кропивницький : ДонДУВС, 2025. С. 29-34.<br>23. Аксьонова В.І. Яковлєва А.С. Право людини на вільний доступ до інформації та інформаційну безпеку як складова національної безпеки українського суспільства і держави в умовах воєнного стану. Забезпечення основоположних прав і свобод людини, дотримання стану дисципліни та законності в діяльності поліції в умовах воєнного стану: збірник матеріалів Міжнародної науково-практичної конференції (м. Кропивницький, 12 червня 2025 року). Кропивницький : |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | ДонДУВС, 2025. С. 621-622.<br>24. Аксьонова В.І. Дух українського націогенезу: методологічний вектор онтологічного та аксіологічного пізнання. Міхновські юридичні читання: тези науково-практичної конференції (31березня 2025 року). Хмельницький: Видавництво Національна академія державної прикордонної служби України імені Богдана Хмельницького, 2025. С.105-112.<br>25. Аксьонова В.І. Інститут інтелектуальної власності за добу російської агресії : соціально-філософський аспект. Сучасний розвиток державотворення та правотворення в Україні: проблеми теорії та практики: збірник матеріалів XIII Міжнародної науково-практичної конференції, м. Київ: МДУ, 2025. С. 72-76.<br>26. Аксьонова В.І. Соціокультурна та культурнолінгвістичн а комунікації як системоутворювальни й фактор сучасної інформаційної безпеки. Міжнародна та національна безпека: теоретичні і прикладні аспекти : матеріали IX Міжнар.наук.-практ. конф. (м. Дніпро, 21 бер. 2025 р.) ; у 2-х ч. Дніпро : Дніпров. держ. ун-т внутр. справ, 2025. Ч. II. С. 669-772.<br>27. Аксьонова В.І., Рагуліна А.С. Синергетична парадигма самоорганізації цивілізованого людства за добу екоцентризму та її вплив на ефективність освітньої діяльності. Освіта та соціалізація особистості : матеріали XIII Інтернет-конференції здобувачів вищої освіти і молодих учених (Одеса, 24-25 квітня 2025 р.). С. 7-11.<br>28. Аксьонова В.І., Дорул Д.А. Духовність міжкультурної комунікації як смисл індивідуального буття |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | особистості в умовах соціокультурних трансформацій глобального інформаційно-комунікативного суспільства. Концепти соціокультурної трансформації сучасного суспільства: Матеріали VI Міжнародної конференції здобувачів вищої освіти і молодих учених «Концепти соціокультурної трансформації сучасного суспільства» (Одеса, 22-23 травня 2025 р.). С. 147-151.<br>29. Аксьонова В.І., Булава Л.Р. Глобалізація громадського життя та її проекція на політико-правові, духовні та соціально-економічні процеси в Україні. Сучасні виклики соціально-політичного розвитку: політико-правові та соціально-економічні виміри» [Електронний ресурс] : матеріали V Всеукраїнської науково-практичної конференції студентів та молодих вчених (м. Одеса, 22 травня 2025 р.) / за заг. ред. д. політ. н. С. М. Наумкіної, к. політ. н., С. А. Дмитрашко, к. політ. н., І. І. Пронози. Одеса : ДЗ «Південноукраїнський національний педагогічний університет імені К. Д. Ушинського», 2025. С. 18-23.<br>30.Аксьонова В.І. Теоретико-методологічні здобутки комунікативної філософії доби постмодерну в умовах глобального інформаціоналізму // Глобальна безпека та асиметричність світового господарства в умовах нестабільного розвитку економічних систем: матеріали науково-практичної конференції (м. Кропивницький, 11 грудня 2025 р.) / упоряд. І. М. Миценко. Кропивницький : ЦНТУ, 2025. С. 29-34(567 с.). https://archives.mcnd. |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | org.ua/index.php/conference-proceeding/issue/view/ 12.12.2025<br>31. Аксьонова В. І. Алгоритм гуманізації соціокультурного простору особистості майбутнього фахівця галузі економічної безпеки. Освітній процес сьогодення: досягнення, виклики, перспективи : збірник матеріалів II Всеукраїнської науково-практичної конференції з міжнародною участю (м. Тернопіль, 24 квітня 2026 року) / Редколегія: О. М. Петровський, І. М. Вітенко, О. І. Когут, О. Я. Колодійчук, Г. Р. Корицька, О. Р. Олексюк, В. Я. Гайда, І. І. Подлесна. Тернопіль, 2026. С. 91-94. (310 с.). https://drive.google.com/file/d/1XNMS2oreJ5WETcNc9veinlPttEypIBoh/view<br>32. Аксьонова В.І., Червонець А.В. (студент гр. КН – 24, II курсу МТФ ЦНТУ) Філософсько - методологічні проблеми наукового пізнання як складова фундаментальної професійної підготовки майбутніх фахівців: скризь призму студентоцентризму. Збірник тез доповідей здобувачів вищої освіти LVII науково-технічної конференції, «Наука в ЦНТУ: основні досягнення та перспективи розвитку» за підсумками проведення «Дня науки – 2026» 22-23 квітня 2026 року. Кропивницький: ЦНТУ, 2026. С.193-196. (214 с.) https://kntu.kr.ua/file/content/53878/zbirnyk-tez-dopovidei-lvii-naukovo-tekhnichnoi-konferentsii-zdobuvachiv-vyshchoi-osvity-nauka-vyrobnytstvu-2026-za-pidsumkamy-<br>33.Аксьонова В.І. Гносеологія як чинник становлення професійної культури майбутніх бакалаврів у контексті цивілізаційної орбіти України. Збірник тез |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | доповідей викладачів, аспірантів та співробітників LX науково-технічної конференції «Наука в ЦНТУ: основні досягнення та перспективи розвитку» за підсумками проведення «Дня науки – 2026» 22-23 квітня 2026 року. Кропивницький: ЦНТУ, 2026. С.108-109. (114 с). https://kntu.kr.ua/file/content/53877/zbirnyk-tez-dopovidei-vykladachiv-aspirantiv-ta-spivrobitnykiv-lkh-naukovo-tekhnichnoi-konferentsii-nauka-vyrobnytstvu-2026-za-pids<br>34.Аксьонова В. І., Сарваді Р. Д. Наукове мислення майбутнього фахівця як актив: вектори нових реалій у вищої освіті України // Методологія та технологія сучасного філософського пізнання. Матеріали VIII Міжнародної конференції студентів, молодих вчених та науковців (Одеса, 21-22 травня 2026 р.). С. 56-58. DOI: https://doi.org/10.24195/PhilosophicalKnowledge2026; http://dspace.pdpu.edu.ua/handle/123456789/26061 https://mail.google.com/mail/u/0/?ogbl#inbox?projector=1<br>35. Аксьонова В. І. Поєднання наукової інновації з високою патріотичною свідомістю: виклики та перспективи розвитку //Освіта та соціалізація особистості : матеріали XIV Всеукраїнської Інтернет-конференції здобувачів вищої освіти і молодих учених (Одеса, 23-24 квітня 2026 р.) / Державний заклад «Південноукраїнський національний педагогічний університет імені К. Д. Ушинського». Одеса : Університет Ушинського, 2026. С. 10-13. http://dspace.pdpu.edu.ua/handle/123456789/25527 |

**Таблиця 3.** Матриця відповідності програмних результатів навчання, освітніх компонентів, методів навчання та оцінювання

| **Програмні результати навчання ОП** | **ПРН відповідає результату навчання, визначеному стандартом вищої освіти (або охоплює його)** | **Обов'язкові освітні компоненти, що забезпечують ПРН** | **Методи навчання** | **Форми та методи оцінювання** |
|---|---|---|---|---|