

ЦЕНТРАЛЬНОУКРАЇНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ



Затверджую:
Ректор ЦНТУ
Володимир КРОПІВНИЙ
від «10» травня 2024 року

ПРОГРАМА

фахового іспиту для вступу на навчання
для здобуття освітнього ступеня «**Магістр**»
за спеціальністю

281 «Публічне управління та адміністрування»
галузі знань **28 «Публічне управління та адміністрування»**

Кропивницький – 2024

ЛИСТ ПОГОДЖЕННЯ

Освітньо- професійна
програма
Освітній ступінь
Спеціальність
Галузь знань

«Публічне управління та адміністрування»
«Магістр»
281 «Публічне управління та адміністрування»
28 «Публічне управління та адміністрування»

Гарант освітньої програми
«Публічне управління та
адміністрування»



к.е.н., доц.
Тетяна РЯБОВОЛИК

Завідувач кафедри
економіки, менеджменту
та комерційної діяльності



к.е.н., доц.
Тетяна РЯБОВОЛИК

АНОТАЦІЯ

Метою вступних випробувань є комплексна перевірка знань абітурієнтів, які вони отримали в результаті вивчення циклу дисциплін, передбачених освітньо-професійною програмою та навчальними планами у відповідності з освітньо-кваліфікаційним рівнем бакалавр, спеціаліст та магістр.

Вступник повинен продемонструвати фундаментальні і професійно-орієнтовані уміння та знання щодо узагальненого об'єкта праці і здатність вирішувати типові професійні завдання, передбачені для відповідного рівня.

Під час підготовки до випробування необхідно звернути увагу на те, що абітурієнт повинен:

знати:

- базові знання та термінологічну базу адміністративного менеджменту, особливості адміністративного менеджменту на різних етапах життєвого циклу підприємств та установ;
- специфіку управління різними видами підприємств та їх об'єднань, психологічні аспекти управлінської діяльності менеджерів інституційного рівня;
- організаційний механізм адміністративного менеджменту організації, форми адміністративного контролю;
- сучасні технології та методи адміністрування;

вміти:

- формувати професійну компетентність менеджера-адміністратора щодо створення цілісної системи успішного управління організацією;
- використовувати теоретичні основи управління організаціями різних організаційно-правових форм;
- аналізувати та використовувати на практиці принципи, методи і засоби управління результативністю та якістю адміністративного менеджменту організації;
- застосовувати різноманітні форми адміністративного впливу, контролю та регулювання діяльності.

Організація вступного випробування здійснюється відповідно до Правил прийому до Центральноукраїнського національного технічного університету в 2024 році.

ЗМІСТ ПРОГРАМИ

Перелік питань з курсу «Адміністративний менеджмент»

1. Еволюція публічного управління.

Предмет і методологічна основа публічного адміністрування. Еволюція підходів до управління суспільством. Сутність термінів «країна», «держава», «суспільство». Типологізація суспільств. Публічне управління авторитарного та демократичного типів. Особливості формування громадянського суспільства в Україні. Сутність терміна «громадянське суспільство». Основні передумови виникнення громадянського суспільства. Публічне управління – системне публічне явище. Еволюція теорії публічного управління у XI- XIX ст. Розробка теорій публічного адміністрування в останні десятиріччя XIX ст. і перші десятиріччя XX ст.. Історія публічного адміністрування в Україні. Становлення системи державного управління у Київській та Галицько-Волинській державах (IX – сер. XIV ст.). Державне управління на українських землях у складі Литви та Польщі (сер. XIV – сер. XVII ст.). Управління в самоврядній Україні (сер. XVII ст. – сер. XVIII ст.) та в період занепаду Козацької державності. Українські землі в складі Російської та Австро-Угорської імперій (кінець XVIII – початок XX ст.). Проблеми державного управління в умовах революційних перетворень 1917 – 1920 років. Практика державно-управлінської діяльності в Українській Радянській Соціалістичній республіці (УРСР). Особливості, проблеми та перспективи державноуправлінської діяльності в незалежній Україні. Основні сучасні теорії управління суспільством.

2. Суспільно-економічні теорії публічного управління.

Публічне управління: поняття та наукові засади. Принципи і закони публічного управління. Школа наукового управління. Теорія бюрократії державного управління. Школа людських відносин. Біхевіористична школа, наука про поведінку. Школа науки управління, або кількісний підхід. Школи державного управління у Великій Британії. Європейські школи державного управління. Новий публічний менеджмент як одна із моделей організації системи державного управління. Основні теорії та школи управління суспільством і країною другої половини XX століття. Основні сучасні теорії управління суспільством.

3. Система адміністративного менеджменту та апарат управління.

Система адміністративного управління (Administrative Management System - AMS). Категорії адміністративного менеджменту. Структура AMS. Рівні формування AMS. Адміністративний менеджмент в бізнес-організаціях (business administration), некомерційних та громадських організаціях (public administration). Адміністративні органи управління та їх різновиди. Адміністрація (апарат управління) як орган адміністративного управління та суб'єкт адміністративного менеджменту, її форми, завдання, функції та структура. Сутність і значення процесу адміністративного менеджменту. Складові процесу адміністративного менеджменту: функції (технологія), методи, управлінські рішення. Менеджер-адміністратор як ключовий елемент системи адміністративного управління та суб'єкт адміністративного менеджменту. Зміст діяльності, функції й завдання менеджера-адміністратора. Адміністративні посади та їх ієрархія. Вимоги до сучасного менеджера-адміністратора.

4. Планування в адміністративному менеджменті.

Сутність адміністративного планування. Цільовий підхід до планування. Принципи адміністративного планування. Рівні адміністративного планування. Методичні основи адміністративного планування. Методи розробки планів. Графіки виконання робіт. Стратегічне бачення, прогнозування і програмування. Перспективне і стратегічне планування як основна функція адміністрації. Цільові комплексні програми. Короткотермінові та оперативні плани. Календарні плани. Маршрутні карти. Індивідуальні плани.

5. Організування праці підлеглих та проектування робіт.

Сутність організування діяльності адміністрації та її роль в адміністративному менеджменті. Організування структури адміністрації. Закріплення повноважень, обов'язків та відповідальності працівників адміністрації підприємства. Делегування повноважень. Централізація та децентралізація управлінських повноважень в апараті управління. Конкретизація відповідальності. Формування внутрішніх регламентів. Методичні основи проектування організаційних структур адміністративного управління. Фактори, які впливають на процес проектування. Процедура проектування організаційних структур адміністративного управління. Інструменти проектування. Горизонтальний, функціональний розподіл праці та вертикальна спеціалізація адміністративного управління. Види департаменталізації. Адміністративні одиниці. Масштаб керованості. Побудова ієрархії адміністративного управління в апараті управління. Концепція проектування роботи. Аналіз роботи. Зміст, вимоги та контекст роботи. Параметри роботи. Сприйняття змісту роботи. Зв'язок технології та проектування роботи. Моделі проектування робіт.

6. Мотивування працівників апарату управління.

Форми мотивування адміністративних працівників. Запобігання демотивації. Роль посадових окладів, надбавок та премій у мотивуванні апарату управління. Нетрадиційні підходи до мотивування працівників апарату управління. Побудова систем стимулювання адміністрації.

7. Контролювання та регулювання в адміністративному менеджменті.

Види контролювання діяльності апарату управління. Попередній, поточний та завершальний контроль діяльності апарату управління. Особливості та умови контролювання адміністративної діяльності. Зміст адміністративного та виконавчого контролю. Принципи адміністративного контролю. Види адміністративного контролю. Зовнішній та внутрішній адміністративний контроль. Адміністративні стандарти. Суцільний та вибіркового способи контролю. Візуальні та автоматизовані види контрольного спостереження. Інструменти адміністративного контролю. Бюджетний контроль, адміністративний аудит, статистичне спостереження, особисте спостереження, доповідь, звіт, нарада. Особливості регулювання адміністративної діяльності в організації. Регулювання як спосіб усунення відхилень і недоліків адміністративної діяльності.

8. Організація бізнес-процесів на підприємстві.

Поняття бізнес-процесу. Моделювання бізнес-процесів. Технологія ідентифікації системи процесів компанії. Реалізація процесного підходу в рамках різних типів структур управління.

9. Реструктуризація управління підприємством.

Поняття реструктуризації. Удосконалення структури управління компанією. Удосконалення існуючих та розробка принципово нових (реінжиніринг) бізнес-процесів.

10. Адміністративні методи управління.

Методи адміністративного менеджменту та їх класифікація. Організаційно-розпорядчі та адміністративно-розпорядчі методи. Накази, розпорядження, усні вказівки. Сучасні підходи до розробки регламентів. Особливості регламентації у сфері обслуговування. Документаційне, інформаційне, правове, кадрове і технічне забезпечення системи адміністративного менеджменту. Адміністративне діловодство в організації. Природа адміністративної влади. Персоналізація та персоніфікація влади. Типологія керівників і підлеглих. Авторитет керівника. Обов'язки, права та відповідальність підлеглих. Адміністративний вплив. Способи адміністративного впливу. Дисциплінарний вплив. Організація дисципліни та порядку. Розпорядження як спосіб реалізації адміністративної влади. Делегування влади підлеглим. Рационалізація, демократизація та економізація відносин між підлеглими й адміністрацією. Колективне управління.

11. Адміністрування управлінських рішень.

Види управлінських рішень в системі адміністративного менеджменту. Створення системи комунікацій і інформаційного забезпечення організації. Побудова комунікаційних мереж в апараті управління. Форми адміністрування управлінських рішень. Характеристика систем виконання управлінських рішень. Контроль ухвалених рішень. Оцінка реалізації управлінських рішень. Санкції і стимулювання.

12. Сучасні технології адміністративного менеджменту.

Інформаційні системи - основа сучасних технологій адміністративного менеджменту. Види та форми інформаційних систем в адміністративному менеджменті. Процесний підхід в адміністративному- менеджменті. Адміністративні ноу-хау. Адміністрування бізнес-процесів. Адміністративний менеджмент та концепція «заощадливого виробництва». Інтеграція системи адміністративного менеджменту з адміністративною системою управління організацією (ERP-системи). Адміністративний менеджмент і системи управління якістю за стандартами ISO.

Рекомендована література

1. «Адміністративний менеджмент»: навч.-метод. Посібник. ФОП Паляниця В. А. – Тернопіль: ФОП Паляниця В. А., 2018. – 102 с.
2. Адмінреформа: перелік центральних органів виконавчої влади та схема їх взаємодії. Затверджено Указом Президента України від 9 грудня 2010 року № 1085/2010. – К. : Паливода А.В., 2010. – 26 с. – (Закони України)
3. Андрощук І., Чабанюк Є. Трансформація сучасних методів та інструментів управління сучасними підприємствами в контексті викликів цифровізації. Центральноукраїнський науковий вісник. Економічні науки, Вип. 9 (42). – Кропивницький: ЦНТУ, 2023. С. 260-271
4. Андрощук І.О., Рябоволик Т.Ф. Еволюція організаційних структур у призмі сучасних викликів господарювання. Ефективна економіка № 2, 2024 (Категорія «Б»). DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2105.2024.2>
5. Бакуменко В. Д. Адміністративний менеджмент : навч. посібник. В. Д. Бакуменко, В. І. Тимцуник. – К. : Центр підготовки навчально-методичних видань КНТЕУ, 2013. – 334 с.
6. Баценко Л. М., Ксенофонтова М. М., Галенін Р. В. Теорія організації: Навчальний посібник. Л. М. Баценко, М. М. Ксенофонтова, Р. В. Галенін. – Суми: Видавничо-виробниче підприємство "Мрія", 2016. – 362 с. ISBN 978-966-473-214-4.
7. Бородіна О. А., Ходова Я. О. Адміністративний менеджмент: [Навч. посібник] / О. А. Бородіна, Я. О. Ходова; за заг. ред. О. А. Бородіної. – Маріуполь: ПДТУ, 2015. – 84 с.
8. Бюджетний кодекс України : закон України від 08.07.2010 р. № 2456VI. URL: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/2456-17> (дата звернення: 12.02.2024).
9. Верховна рада України : офіційний сайт. URL: <http://portal.rada.gov.ua>. (дата звернення:

15.01.2024)

10. Воронкова В. Г. Менеджмент у державних організація : навч. посібник. В. Г. Воронкова. – К. : Професіонал, 2014. – 256 с.
11. Голіздра Я. Д. Концепція влади й відповідальності Менеджмент керівника організації у прийнятті управлінських рішень. Харків: ХНПУ імені Г. С. Сковороди, 2020. 425 с.
12. Гордієнко Л. Ю. Адміністративний менеджмент : навч. посібник. Л. Ю. Гордієнко. – Харків : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2016. – 216 с.
13. Гордієнко Л. Ю. Г 68 Адміністративний менеджмент : навчальний посібник. Л. Ю. Гордієнко. – Харків : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2016. – 216 с.
14. Закон України "Про державну службу" : чинне законодавство зі змінами та доповненнями станом на 1 вересня 2016 р. - К. : Паливода А.В., 2015. - 88 с. - (Закони України).
15. Закон України "Про захист персональних даних" : станом на 19 червня 2020 р. : (ОФЦ. ТЕКСТ). – К. : Право, 2020. – 32 с.
16. Закон України "Про статус депутатів місцевих рад, Про службу в органах місцевого самоврядування, Про місцеві державні адміністрації" : чинне законодавство зі змінами та доповненнями станом на 22 жовтня 2015 р. - К. : Паливода А.В., 2015. - 76 с. - (Закони України).
17. Закони України : чинне законодавство зі змінами та допов. станом на 22 жовтня 2015 р. : (ОФЦ. ТЕКСТ). – К. : Паливода А.В., 2015. – 76 с. – (Закони України)
18. Закони України : чинне законодавство зі змінами та допов. станом на 1 вересня 2016 р. : (ОФЦ. ТЕКСТ). – К. : Паливода А.В., 2015. – 88 с. – (Закони України)
19. Кодекс законів про працю України : станом на 1 січня 2021 р. : (ОФЦ. ТЕКСТ). – К. : Юрінком Інтер, 2021. – 512 с.
20. Конституція України від 28.06.1996 р. № 254к/96-ВР URL: <http://zakon1.rada.gov.ua/laws/show/254k/96-вр>
21. Кримінальний кодекс України : станом на 1 січня 2022 р. : (ОФЦ. ТЕКСТ). – К. : Юрінком Інтер, 2022. – 464 с.
22. Кудінова М. М. Опорний конспект лекцій з навчальної дисципліни «Адміністративний менеджмент» для студентів спеціальності 6.03060104 «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності». –Х.: ХНУ імені В. Н. Каразіна, 2012. – 100 с.
23. Менеджмент. Маркетинг. Підприємництво : навч. посіб. / Т. Ф. Рябоволик, І. О. Андрощук, А. О. Доренська [та ін.]. - Кропивницький : ЦНТУ, 2024. - 208 с.
24. Новіков Б.В. Основи адміністративного менеджмент: навч. посіб. Б.В. Новіков. Г.Ф. Сініок, П.В. Круш. - К. : Центр навч. л-ри, 2014. - 560 с.
25. Прієшкіна О. В. Місцеве самоврядування в Україні. Правове регулювання безпосередньої демократії : навч. посібник. О. В. Прієшкіна. – К. : Кондор, 2014. – 336 с.
26. Про місцеве самоврядування в Україні, Про добровільне об'єднання територіальних громад, Про асоціації органів місцевого самоврядування [Електронний ресурс] : Закони України : чинне законодавство зі змінами та допов. станом на 22 квітня 2016 р. : (ОФЦ. ТЕКСТ). – К. : Паливода А.В., 2015. – 76 с. – (Закони України).
27. Рубцов В. П. Державне управління та державні установи : навч. посібник для дист. навч. / В. П. Рубцов, Н. І. Перинська. – К. : Україна, 2014. – 440 с.
28. Цивільний кодекс України : станом на 1 грудня 2021 р. : (ОФЦ. ТЕКСТ). – К. : Юрінком Інтер, 2021. – 752 с.

Перелік питань з курсу «Еволюція публічного управління»

1. Еволюція підходів до управління суспільством
2. Сутність термінів «країна», «державна», «суспільство».
3. Еволюція теорії публічного управління у XI- XIX ст.
4. Розробка теорій публічного адміністрування в останні десятиріччя XIX ст. і перші десятиріччя XX ст..
5. Становлення системи державного управління у Київській та Галицько-

- Волинській державі (IX – сер. XIV ст.): історичний огляд та порівняння
6. Державне управління на українських землях у складі Литви та Польщі (сер. XIV – сер. XVII ст.): дослідження особливостей та ролі в історії України
 7. Управління в самоврядній Україні (сер. XVII ст. – сер. XVIII ст.) та в період занепаду Козацької державності: аналіз та порівняння з іншими формами державного управління
 8. Українські землі в складі Російської та Австро-Угорської імперій (кінець XVIII – початок XX ст.): дослідження впливу державного управління на соціально-економічний розвиток України
 9. Державне управління в період української революції (1917-1921 рр.)
 10. Державне управління в добу Української держави 1918 р.
 11. Державне управління в модерному суспільстві
 12. Державне управління в Україні в радянські часи
 13. Становлення державного управління незалежної України
 14. Державне управління в постмодерному суспільстві

Рекомендована література

1. Агарков О.А. Соціальна справедливість як сутнісний принцип соціальної української держави /О.А.Агарков //Гілея :наук.вісн. [Електронний ресурс]. 2012. Вип. 61. URL: http://archive.nbuv.gov.ua/portal/Soc_Gum/Gileya/2012_61/Gileya61/P1_doc.pdf
2. Державне управління: європейські стандарти, досвід та адміністративне право [Текст]. В.Б.Авер'янов, В.А.Дерець, А.М.Школик та ін. ; за заг. ред. В. Б. Авер'янова. К. : Юстиніан, 2007. 88с. С. 25–26.2.
3. Бакуменко В. Д. Методологія системних досліджень у державному управлінні : навч. посіб. В. Д. Бакуменко, С. О. Кравченко. К. : ВПЦ АМУ, 2011. – 116 с.
4. Верстюк В. Лютнева революція. Українська Центральна Рада. Брест. В. Верстюк. Нариси історії Української революції 1917-1921 років : у 2 кн. / за ред. В. Верстюка, В. Головченка, Т. Осташка та ін. К. : Наук. думка, 2011. Кн. 1. С. 87–250.
5. Гаврилишин Б. До ефективних суспільств. Богдан Гаврилишин. К. : [б. в.], 2009. 574 с.
6. Дашутін Г. Політико-правові ідеї та ідеали Київської Русі і періоду феодальної роздробленості посткиївських державних утворень [Електронний ресурс] Г. Дашутін. С. 145–152. URL: <http://lib.chdu.edu.ua/pdf/ukrpolituk/6/18.pdf>
7. Декларація про державний суверенітет України: історія прийняття, документи, свідчення. Асоц. нар. депутатів України ; ред. рада : О. Барабаш (голова), Я. Зайко (відп. ред.) [та ін.] ; вступ. сл. В. Литвин. Житомир : Рута, 2010. – 867 с.
8. Державне управління : конспект лекцій. В. Д. Бакуменко, Д. І. Дзвінчук, О. С. Поважний. – Івано-Франківськ : Місто НВ, 2011. 536 с.
9. Державне управління: основи теорії, історія і практика : навч. посіб. [В. Д. Бакуменко, П. І. Надолішній, М. М. Іжа, Г. І. Арабаджи] за заг. ред. П. І. Надолішнього, В. Д. Бакуменка. – Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2009. – 394 с.
10. Державотворчий процес в Україні, 1991-2006. [Н. П. Барановська, С. О. Біла, В. Д. Бондаренко та ін. ; ред. кол. : В. А. Смолій (відп. ред.) та ін.] ; НАН України, Ін-т історії України. – К. : Наук. думка, 2007. – 910 с.
11. Енциклопедичний словник з державного управління .уклад. : Ю. П. Сурмін, В. Д. Бакуменко, А. М. Михненко та ін. ; за ред. Ю. В. Ковбасюка, В. П. Трощинського, Ю. П. Сурміна. К. : НАДУ, 2010. – 820 с. 205

12. Енциклопедія державного управління : у 8 т. Нац. акад. держ. упр. при Президентові України ; наук.-ред. кол. : Ю. В. Ковбасюк (голова) та ін. К. : НАДУ, 2011.
13. Залізник Л. Стародавня історія України. Л. Залізник. К. : Темпора, 2012. – 542 с.
14. Заруба В. М. Адміністративно-територіальний устрій та адміністрація Війська Запорозького у 1648-1782 рр. В. М. Заруба. Дніпропетровськ : ПП “Ліра ЛТД”, 2007. – 380 с.
15. Заруба В. М. Історія держави і права України : навч. посіб. В. М. Заруба ; Дніпропетр. держ. ун-т внутр. справ., каф. теорії та історії держави і права. К. : Істина, 2006. 416 с.
16. Історія державної служби в Україні : у 5 т. [О. Г. Аркуша, О. В. Бойко, Є. І. Бородін та ін. ; відп. ред. Т. В. Мотренко, В. А. Смолій; редкол. : С. В. Кульчицький (кер. авт. кол.) та ін.] ; Голов. упр. держ. служби України, Ін-т історії НАН України. – К. : Ніка-Центр, 2009. Т. 1. 544 с.
17. Історія державної служби в Україні : у 5 т. відп. ред. Т. В. Мотренко, В. А. Смолій ; редкол. : С. В. Кульчицький (кер. авт. кол.) та ін. ; Голов. упр. держ. служби України; Ін-т історії НАН України. К. : Ніка-Центр, 2009. Т. 2.– 512 с.
18. Казакевич О. М. Державне управління в Україні 1800-1900 рр. О. М. Казакевич. Енциклопедія державного управління : у 8 т. Нац. акад. держ. упр. при Президентові України ; наук.-ред. колегія : Ю. В. Ковбасюк (голова) та ін. – Т. 3 : Історія державного управління. наук.- ред. колегія А. М. Михненко (співголова), М. М. Білинська (співголова) та ін. К. : НАДУ, 2011. С. 181–182.
19. Козаков В. М. Соціально-ціннісні засади державного управління в Україні. В. М. Козаков. К. : Вид-во НАДУ, 2007. – 284 с.
20. Кравченко С. О. Історія державно-управлінських реформ в Україні. С. О. Кравченко. Енциклопедія державного управління : у 8 т. Нац. акад. держ. упр. при Президентові України ; наук.-ред. колегія : Ю. В. Ковбасюк (голова) та ін. – Т. 3 : Історія державного управління. наук.- ред. колегія А. М. Михненко (співголова), М. М. Білинська (співголова) та ін. К. : НАДУ, 2011. С. 339–342.
21. Кульчицький В. С. Історія держави і права України : підручник В. С. Кульчицький, Б. Й. Тищик ; Львів. нац. ун-т ім. Івана Франка. К. : Видавн. Дім “Ін Юре”, 2007. 624 с.
22. Макаренко Е. М. Державна влада на етапі “розвиненого соувалізму” Е. М. Макаренко. Енциклопедія державного управління : у 8 т. Нац. акад. держ. упр. при Президентові України ; наук.-ред. колегія : Ю. В. Ковбасюк (голова) та ін. Т. 3 : Історія державного управління наук.- ред. колегія А. М. Михненко (співголова), М. М. Білинська (співголова) та ін. К. : НАДУ, 2011. С. 173–177.
23. Історія державної служби України : навч.-метод. посіб. І-907 до вивчення дисципліни для підготовки здобувачів вищ. освіти ступеня «магістр» за спец. 281 «Публічне управління та ад- міністрування», галузь знань 28 «Публічне управління та ад- міністрування» Центру підготовки магістрів публічної служби і професійних суддів Нац. ун-ту «Одеська юридична академія» Н. В. Єфремова, К. М. Вітман, Я. В. Шевчук. Одеса : Юридична література, 2021. 176 с.
24. Малиновський В. Я. Словник термінів і понять з державного управління В. Я. Малиновський. [2-ге доп. і випр. вид.]. К. : Центр сприяння інституц. розв. держ. служби, 2005. 254 с.
25. Міненко М.А. Публічне управління: теорія та методологія : монографія .М.А.Мін

енко. К. :Київ.нац.торг.-екон.ун-т, 2014. 404с

26. Музиченко П. Історія держави і права України : навч. посіб. П. Музиченко. 6-те вид., переробл. і доп. К. : Знання, 2007. 471 с.
27. Надолішній П. І. Теорія та історія державного управління : Основний конспект лекцій до навчальної дисципліни : навч. посіб. П. І. Надолішній. Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2006. 126 с.
28. Нариси історії державної служби в Україні [О. Г. Аркуша та ін. ; редкол. : С. В. Кульчицький (кер. авт. кол.) та ін.] ; Голов. упр. держ. служби України, Ін-т історії України Нац. акад. наук України. К. : Ніка-Центр, 2009. 536.
29. Національна економіка : навч. посіб. В. І. Мельникова, О. П. Мельникова, Т. В. Сідлярчук та ін. К. : Центр навч. л-ри, 2011. 248 с.

Рекомендована література

1. Адамовська В. С. Особливості державного та регіонального управління інвестиційним процесом в Україні як складової публічного управління та адміністрування. В.С. Адамовська *Фінансовий простір*. 2016. – №3. – С. 8-13.
2. Анпілогов О. В. Визначення основних напрямів розвитку регіону як предмету адміністративно-правового регулювання. О.В. Анпілогов *Вісник Запорізького національного університету. Юридичні науки*. 2016. – №2. – С. 43-49.
3. Архієреєв С. І. та ін. Державне та регіональне управління: навч. посібник. ред. С. І. Архієреєв. Харків: Іванченко І. С., 2018. 127 с.
4. Боршош І. С. Функції обласної державної адміністрації як суб'єкта забезпечення законності та правопорядку у регіоні. І.С. Боршош *Право.іа*. 2018. – №2. – С. 27-32.
5. Дем'янчук О. І. Сучасні характеристики та формування адміністративно-територіальних одиниць у контексті децентралізації регіонального розвитку. О.І. Дем'янчук Наукові записки Національного університету "Острозька академія". Серія : Економіка. – 2018. – №9. – С. 117-124.
6. Довгаль С. В., Пасемко Г. П., Бага Л. Г. Макроекономічні аспекти реформування адміністративно-територіального устрою, як чинника підвищення ефективності державного та регіонального управління. *Вісник ХНАУ. Серія: Економічні науки*. 2017. – №4. – С. 208-217.
7. Ключевський В. В. Використання сучасних цифрових технологій при наданні адміністративних послуг на регіональному рівні. *Актуальні проблеми державного управління*. 2018. – Вип. 4. – С. 47-51.
8. Курілов Ю. Ю. Регіоналізація, децентралізація та адміністративна реформа в Європі: теоретико-методологічний аспект. *Аспекти публічного управління*. 2018. – Т.6, №11-12. – С. 72-84.
9. Лещух І. В. Вплив адміністративно-фінансової децентралізації на інвестиційні процеси у Центральному регіоні України. *Регіональна економіка*. 2019. – №3. – С. 134-144.
10. Мельник М. І. Ефективність адміністративно-фінансової децентралізації в регіоні: інвестиційний вимір. М.І. Мельник, І.В. Лещух, Р.Є. Яремчук. *Фінанси України*. 2019. – №3. – С. 103-117.
11. Мельник М. І., Лещух І. В., Яремчук Р. Є. Ефективність адміністративно-фінансової децентралізації в регіоні: інвестиційний вимір. *Фінанси України*. 2019. – №3. – С. 103-117.
12. Мироненко М. Ю. Формування стратегії соціально-економічного розвитку регіонів умовах адміністративно-територіальної реформи. М.Ю. Мироненко. *Економіка. Фінанси. Право*.

13. Мороз А. Адміністративно-правовий статус Міністерства регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України як суб'єкта реалізації нормування у будівництві. А. Мороз. *Вісник Національної академії прокуратури України*. 2019. – №3. – С. 110-125.
14. Мощицька Т. О. Моделювання впливу адміністративно-територіального устрою України та її регіонів на соціально-економічний розвиток. Т.О. Мощицька. *Науковий вісник Херсонського державного університету. Сер. : Економічні науки*. 2015. – Вип. 11(3). – С. 99-101.
15. Нагорний П. О. Специфіка повноважень місцевих державних адміністрацій як суб'єктів адміністративної нормотворчої діяльності в управлінні регіонами України. П.О. Нагорний. *Форум права*. 2017. – №3. – С. 134-139.
16. Оксьом І. Г. Адміністративно-правові основи регіонального розвитку: сучасний стан та перспективи вдосконалення. І.Г. Оксьом. *Публічне право*. 2018. – №2. – С. 97-105.
17. Регіональне управління : підручник. за заг. ред. Ю.В. Ковбасюка, В.М. Вакуленка, М.К. Орлатого. К. : НАДУ, 2014. – 740 с.
18. Русецький А. А. Адміністративно-правові форми взаємодії та координації діяльності правоохоронних органів на регіональному рівні. А.А. Русецький. *Європейські перспективи*. 2018. – №3. – С. 42-47.
19. Світличко Ю. О. Адміністративно-правові засади реалізації інвестиційної регіональної політики. Ю.О. Світличко. *Наше право*. 2017. – №2. – С. 72-76.
20. Семененко І. О. Організаційно-правові аспекти формування та діяльності територіальних громад в Україні. І.О. Семененко. *Право України*. 2016. – №8. – С. 74-80.
21. Склярєнко А. А. Адміністративно-територіальна реформа та формування місцевого самоврядування в Україні. А.А. Склярєнко. *Наукові праці Кіровоградського національного технічного університету. Економічні науки*. 2018. – Вип. 31. – С. 135-142.
22. Таран О. О. Децентралізація та регіональний розвиток в Україні. О.О. Таран. *Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету. Серія: Економіка і право*. 2016. – №16(2). – С. 10-14.
23. Христенко О. А. Соціально-економічні наслідки розвитку регіонів України за умов реформування адміністративно-територіального устрою. О.А. Христенко, Н.О. Красовська. *Modern economics*. 2018. – №7. – С. 192-202.
24. Шевченко Т. В. Компетенції органів місцевого самоврядування в контексті адміністративно-територіальної реформи в Україні. Т.В. Шевченко. *Вісник Одеського національного університету. Правові науки*. 2016. – Т. 21, №2. – С. 179-184.

Перелік питань з курсу «Суспільно-економічні теорії публічного управління».

1. Публічне управління: поняття та наукові засади. Принципи і закони публічного управління.
2. Школа наукового управління.
3. Теорія бюрократії державного управління.
4. Школа людських відносин.
5. Біхевіористична школа, наука про поведінку.
6. Школа науки управління, або кількісний підхід.
7. Школи державного управління у Великій Британії.

8. Європейські школи державного управління.
9. Історико-культурні фактори впливу на державне управління в Україні
10. Особливості становлення української моделі державного управління
11. Основні теорії та школи управління суспільством і країною другої половини ХХ століття.
12. Основні сучасні теорії управління суспільством.
13. Основи побудови нової моделі управління
14. Європейський Союз як лідер модернізації державного управління
15. Школа наукового управління
16. Школа "наукового менеджменту" Ф. Тейлор.
17. Новаторські діяльності Г. Гантта, Ф. Гілбрет і Л. Гілбрет, М. Фоллет, Р. Робб, Г. Хопф, О. Шелдона.
18. 14 принципів управління А. Файоля.
19. Школа людських відносин
20. Теорія бюрократії державного управління. «Ідеальна бюрократія М. Вебера.»
21. Поділ політичної й управлінської сфери, В. Вільсон
22. Дихотомія політики й адміністрування
23. Створенням школи людських стосунків: Мері Паркер Фолет та Елтона Мейо.
24. Дослідження Абрахама Маслоу.
25. Д. Мак-Грегор "Людський бік підприємства", "теорія мотиваційної гігієни" Ф.Герцберга.
26. Біхевіористична школа, наука про поведінку
27. Біхевіоризм - наука про поведінку.
28. Представники поведінсько-біхевіористського напрямку: Дж. Уотсон, Крис Арджиріс, Ренсіс Лайкерт, Дуглас МакГрегор та Фредерік Герцберг.
29. Школа поведінських наук.
30. Школа науки управління, або кількісний підхід
31. Кількісний підхід (школа науки управління) (1950 рр. – наш час)
32. Дорожня карта.
33. Європейські школи державного управління
34. Теорія адміністративно-державного управління у Великій Британії
35. Соціологічний метод державного регулювання у Великобританії
36. Економічний метод державного регулювання у Великобританії
37. Розвиток адміністративної науки в Німеччині
38. Теорія адміністративно-державного управління в Німеччині
39. Наука державного управління у Франції
40. Три "е" (економія, енергійність та ефективність)
41. Основні сучасні теорії управління суспільством
42. Формування та розвиток теорій управління суспільством і країною.
43. Основні теорії та школи управління суспільством і країною другої половини ХХ століття.
44. Японський варіант людських стосунків.
45. Соціально-інженерний та гуманітарний підходи.
46. Публічне управління в контексті неокласичної теорії.
47. Концепція раціонального вибору.
48. Модель публічного адміністрування "Old Public Management".
49. Модель публічного адміністрування "New Public Management".
50. Модель публічного адміністрування "Good Governance".

51. Цілепокладання та “дерево цілей” в публічному адмініструванні.

Рекомендована література

1. Воронкова В.Г. Менеджмент у державних організаціях. В.Г.Воронкова. Київ: Професіонал, 2004.
2. Воронкова В.Г. Муніципальний менеджмент. В.Г.Воронкова.-Київ; Професіонал, 2004.
3. Грицяк І. А. Управління в Європейському Союзі: теоретичні засади: [монографія] / І. А. Грицяк. – Київ: НАДУ, 2005. – 238 с.
4. Державне управління: європейські стандарти, досвід та адміністративне право. В. Б. Авер'янов, В. А. Дерещ, А. А. Пухтецька та ін. Київ: Юстиніан, 2007. – 288 с.
5. Державне управління: підручник. А. Ф. Мельник, О. Ю. Оболенський, А. Ю. Васіна. Київ: Знання, 2009. – 582 с. 5
6. Дзюндзюк В. Б. Публічне адміністрування в Україні: навч. посіб. В. Б. Дзюндзюк, Н. М. Мельтюхова та ін.; за заг. ред. В. В. Корженка, Н. М. Мельтюхової. Харків : ХарПІ НАДУ “Магістр”, 2011. С. 306.
7. Кагановська Т. Є. Кадрове забезпечення державного управління в Україні: монографія . Т. Є. Кагановська. Харків: ХНУ ім. В. Н. Каразіна, 2010. – 360 с.
8. Кірмач А. В. Проходження державної служби: європейський досвід правового регулювання: [монографія] А. В. Кірмач; відп. ред. В. Б. Авер'янов. Київ: Ін-т держави і права ім. В. М. Корецького НАН України, 2011. 192 с.
9. Нурієв Р. Теорія суспільного вибору. *Питання економіки*. - 2003. - № 4. С. 465
10. Оболенський О.Ю. Державне управління та державна служба: сучасні напрями розвитку. Рецензенти М.П. Орзіх, А.Ф. Мельник. Одеса., 2003. 320 с.
11. Ониськів М. М. Організаційно-правові питання адміністративної реформи в Україні: монографія. М. М. Ониськів. Київ: Юрид. думка, 2010. 196 с.
12. Падалко Г. В. Теорія служби в органах місцевого самоврядування в Україні: муніципально-правове дослідження: [монографія]. Г. В. Падалко. Харків: Право, 2012. 288 с.
13. Приходченко Л. Л. Забезпечення ефективності державного управління: теоретико-методологічні засади: [монографія]. Л. Л. Приходченко; Нац. акад. держ. упр. при Президентові України, Одес. регіон. ін-т держ. упр. Одеса: Оптимум, 2009. 299 с.
14. Публічна адміністрація в Україні: становлення та розвиток. за заг. ред. А. В. Толстоухова, Н. Р. Нижник, Н. Т. Гончарук. Дніпропетровськ : Монолит, 2010. 400 с.
15. Публічна влада та управління: принципи і механізми реалізації: [монографія] / за заг. ред. Н. Р. Нижник. – Чернівці: Технодрук, 2008. – 432 с.
16. Публічна служба. Зарубіжний досвід та пропозиції для України: монографія. А. В. Кірмач, В. П. Тимошук, М. В. Фігель та ін.; за заг. ред. В. П. Тимошука, А. М. Школика. Київ: Конус-Ю, 2007. 735 с.
17. Алексєєв В. М. Структури публічного управління в Україні: громадівські ради. В. М. Алексєєв. Чернівці : Технодрук, 2014. - 76 с.
18. Амосов О. Ю. Моделі публічного адміністрування (архетипова парадигма) / О. Ю. Амосов, Н. Л. Гавкалова . *Публічне управління: теорія та практика : збірник наукових праць Асоціації докторів наук з державного управління*. Х. : Вид-во "ДокНаукДержУпр". Спеціальний випуск. - Червень, 2013. С. 6-13.

1. Вступ до електронного урядування.
2. Поняття та сутність електронного урядування. Основні підходи до розгляду е-урядування.
3. Зарубіжний досвід впровадження електронного урядування.
4. Впровадження електронного урядування в Україні.
5. Електронні послуги.
6. Сутність та основні засади розвитку електронної демократії.
7. Інструменти е-демократії.
8. Електронне урядування в умовах мережевої війни.
9. Електронний парламент.
10. Захист інформації в системах електронного урядування.

Рекомендована література

1. Про вибори народних депутатів України [Електронний ресурс] : Закон України від <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/4061-17#Text>
2. Августин Р.Р. Електронне врядування, інформаційні технології, ресурси та сервіси на державній службі: навчально-методичний комплекс. Тернопіль: ТНЕУ. 2014. 140с.
3. Апарат Президента України. URL: <http://ua.textreferat.com/referat-6842-2.html>.
4. Армстронг Ч. Зростаюча демократія. Відкрите урядування: колективна робота, прозорість і дієва. Київ, 2011. С. 227.
5. Використання електронних реєстрів у виборчому процесі в Україні та шляхи оптимізації. Андрій Магера, Рада Європи, березень 2020 р. URL: <https://rm.coe.int/study-elections-lists-andrii-magera/16809ec314>.
6. Гриднев В. Портальные технологии для решения задач электронного правительства. URL:// www.gridnev.info/?p=109
7. Електронна інформаційна система "Електронний уряд". URL://www.kmv.gov.ua/servdir.asp
8. Електронне урядування : підручник. авт. кол. : В. П. Горбулін, Н. В. Грицяк, А. І. Семенченко, О. В. Карпенко та ін. ; за заг. ред. проф. Ю. В. Ковбасюка ; наук. ред. проф. Н. В. Грицяк, проф. А. І. Семенченка. К. : НАДУ, 2014. – 352 с. URL: <http://diplomvkarmane.org.ua/media/diplom/files/pages/3dc5e58d-97c6-467a-9f0e-0fb210534b6c.pdf>
9. Електронне урядування регіону. URL: // www.isu.org.ua/catalog-11/i_id1/projects.html
10. Електронне урядування та електронна демократія: навч. посіб.: у 15 ч. / за заг. ред. А.І. Семенченка, В.М. Дрешпака. К., 2017
11. Електронне урядування: підручник I авт. кол.: В.П. Горбулін, Н.В. Ерицяк, А.І. Семенченко, О.В. Карпенко та ін.; за заг. ред. проф. Ю.В. Ковбасюка; наук. ред. проф. Н.В. Ерицяк, проф. А.І. Семенченка. К.: НАДУ, 2014. 352 с.
12. Кабінет Міністрів України Постанова від 17 січня 2018 р. № 55 Київ Деякі питання документування управлінської діяльності. URL:// <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/55-2018-%D0%BF#Text>
13. Клименко І. В. Технології електронного врядування. К. : Центр сприяння інституційному розвитку держ. служби, 2006. 192 с.
14. Коновал В.О. Методологічні засади електронного урядування на місцевому рівні: поняття, принципи, моделі та передумови. *Теорія та практика державного управління*. 2016. № 2(53). С. 148- 156.
15. Линьов К.О. Навчальний посібник до модуля «Інформаційне забезпечення

державного управління та державної служби», Київ, 2016. 42 с.

16. Міхровська М.С., Черноус А.Г. Деякі аспекти впровадження електронного урядування в Україні на прикладі досвіду зарубіжних країн. *Право і суспільство*. 2016. № 2(2). С. 122-127.

17. Про електронний цифровий підпис : Закон України від 22 трав. 2003 р. № 852-IV. URL://zakon.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cgi?nreg = 852-15

18. Про електронні документи та електронний документообіг : Закон України від 22 трав. 2003 р. № 851-IV. URL:// zakon.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cgi?nreg = 851-15

Голова фахової комісії

Глебацька Наталія ГЛЕВАЦЬКА

КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ

Вступний іспит складається з 50 тестових завдань однакової складності. Вірна відповідь оцінюється в 1 бал з подальшим переведенням в шкалу 100-200 балів.

**Таблиця (критерії оцінювання)
переведення тестового балу вступного іспиту фахових випробовувачів,
обрахованого за 50-бальною шкалою, в шкалу 100-200 балів***

Тестовий бал	Рейтингова оцінка
0	не склав
1	не склав
2	не склав
3	не склав
4	не склав
5	не склав
6	не склав
7	не склав
8	не склав
9	не склав
10	100
11	102
12	104
13	106
14	108
15	110
16	112
17	114
18	116
19	118
20	120
21	122
22	124
23	126
24	128
25	130

Тестовий бал	Рейтингова оцінка
26	132
27	134
28	138
29	140
30	142
31	145
32	148
33	151
34	154
35	157
36	160
37	163
38	166
39	169
40	172
41	175
42	178
43	181
44	184
45	187
46	190
47	193
48	196
49	199
50	200